

《经济学人》中文译刊

期刊日期：2026-06-26

版本：简版

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

AI 翻译内容，仅供个人研究与学习。原刊版权归其权利人所有。

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

本版只保留每篇文章的核心提炼，适合快速阅读。

The world this week

1. 全球政治动态简报

核心提炼：

本期内容汇集了全球多国最新的政治与社会动向。

- 欧洲事务：英国政坛迎来重大变动，首相斯塔默宣布辞职，引发党内领导权争夺，与欧盟的既定峰会也随之推迟；同时，保守党在苏格兰补选中取得突破。匈牙利新政府推出了重磅的反腐改革方案，意图清理前朝势力。此外，极端高温天气席卷西欧，创下历史气温纪录并引发关于基础设施建设的讨论。
- 中东与国际安全：美伊围绕和平协议展开新一轮谈判并取得一定进展，但美方立场依然强硬；国际原子能机构拟对伊朗核设施展开核查。而在拉美地区，美古及多国关系在右翼浪潮下迎来重塑。
- 美洲与地缘政治：哥伦比亚和秘鲁的大选结果显示南美政治版图明显右倾；玻利维亚因反紧缩抗议引发国家紧急状态；委内瑞拉则遭受强震袭击，多国展开救援。美国国内方面，国会通过了旨在扩大住房供给的跨党派法案，但总统签署仍存在变数；纽约左翼政治势力在预选中表现亮眼。
- 其他地区：苏丹与埃塞俄比亚局势持续动荡；印度因考试泄题事件引发青年抗议运动。

2. 漫画：俄军厌战情绪加剧

本篇选自《经济学人》“本周全球政治”栏目的内容，主要聚焦于俄乌冲突背景下俄罗斯国内日益严重的厌战情绪与多重现实危机。虽然俄军在战场上依然维持战事，但其整体态势已显露疲态与颓势。具体而言，文章通过关联的多篇深度报道指出：俄罗斯对克里米亚的控制正演变成一场充满致命危险的僵局；俄国内虽已转向战时经济，尽管短期内不会彻底崩溃，但各种深层经济问题正不断累积；同时，普京对国家权力的绝对掌控力正在逐步削弱，俄军在战场的实际推进也屡屡受挫。综合来看，俄方正面临政治、经济与军事的多重困境，战争带来的疲惫感正在其内部持续蔓延。

Leaders

3. AI反噬潮，才刚刚开始

随着人工智能（AI）技术的快速演进，西方的公众焦虑正日益加剧，针对AI的反噬与抵制才刚刚开始。在美国，对数据中心的抗议已导致近千亿美元的项目瘫痪，约四成选民甚至希望在多数行业禁止AI。这种反弹源于对失业、环境破坏乃至人类生存危机的担忧。然而，过度的抵制极其危险，可能使人类错失AI在提高生产力、攻克顽疾等方面的巨大红利；西方国家若因民意反弹而束缚手脚，更可能在与中国的

全球科技与军事竞争中丧失主导权。文章指出，政府与企业应采取“摸着石头过河”的渐进策略：普及AI红利并补偿受冲击群体、严控高危风险（如生物恐怖主义）、用真实数据击破谣言，以及将AI深度应用于医疗和教育等公共服务。只有让公众切实感受到受益，才能避免技术革命演变成毁灭机遇的社会冲突。

4. 安迪·伯纳姆许诺希望，但英国需要的远不止于此

核心提炼：

英国正陷入严重的国家衰退：经济增长乏力、公债高企、公共服务瘫痪，而基尔·斯塔默执政仅两年便因缺乏施权能力而惨淡下台。如无意外，安迪·伯纳姆将成为英国十年内的第七任首相。他擅长沟通协作、充满政治亲和力，并提出过区域分权等合理构想，但他显然低估了危机的严峻性与紧迫感。

面对债务高昂、市场戒备的困境，伯纳姆尚未拿出可行的经济复苏方案。他回避加税与削减开支的现实，反而试图靠迎合选民、倒退式的工业政策以及顺应民粹情绪来蒙混过关。此外，他摇摆不定的“变色龙”性格和党内左翼的牵制，更让人怀疑其改革决心。如果伯纳姆无法迅速拿出实干纲领，这位靠政治“政变”上台的新首相很快就会被愤怒的选民所吞噬。

5. 面对肆无忌惮的伊朗，海湾邻国必须放下旧日恩怨

在战后新格局下，伊朗态度愈发强硬，严重威胁到海湾地区的繁荣与安全。随着特朗普提出极为宽容的和平条件，海湾国家对战后秩序大感担忧。更棘手的是，美国正变得日益不可靠，海湾国家已无法继续依赖其安全庇护。为应对共同威胁，海湾各国必须学会自立自强，加强区域内部合作。

当务之急是深化防御合作，共享侦测数据并引入新型预警技术，以填补防空漏洞；同时应加快基础设施建设，铺设绕过霍尔木兹海峡的管道与交通网络，削弱伊朗的经济胁迫能力。然而，这一切的前提是海湾国家必须做出痛苦的战略转变，尤其是沙特与阿联酋必须摒弃争夺区域霸权的明争暗斗，停止在也门和非洲之角等地的内耗。面对强敌，唯有走向团结，海湾地区才有希望安然度过危机。

6. “全员大学”模式，对贫困学生伤害最大

核心提炼：

近年来，以美国为代表的发达国家高等教育标准显著下滑。多项数据显示，大学新生的基础学术能力大不如前，部分学生甚至缺乏初中阶段应掌握的数理与阅读常识，经济合作与发展组织（OECD）的测试也证实了这一退化趋势。导致该现象的原因除了疫情对中小学教育的冲击外，还包括许多高校为了追求招生规模或打着“种族平等”的旗号，降低录取门槛并取消了SAT等标准化考试。

这种教育水分泛滥的现象带来了严重后果。高校被迫用大量资源补习基础知识，不仅耽误了拔尖人才的培养，更让许多未经充分准备的贫困学生面临退学风险，白白承受经济与时间损失。对此，文章呼吁应从三方面着手：一是推动中小学教育改革、严抓教学质量；二是恢复高校的严格录取标准并遏制成绩通胀；三是大力发展职业培训与社区学院等多元化教育路径。降低标准绝非仁慈，唯有坚守严谨的教育质量，才能实现真正的社会公平。

7. 全球经济失衡并非欧洲工业困境的主因

欧洲领导人近期纷纷将当地的去工业化和工业困境归咎于“全球经济失衡”及中国制造业的激进竞争。然而，这一指责掩盖了欧洲自身的结构性短板。

事实上，欧洲本身也是顺差经济体，2025年欧盟经常账户顺差占GDP的1.9%，德国更是其两倍以上。欧洲领导人将经常账户顺差等同于工业强盛，这是一种重商主义的误区。数据显示，欧洲在全球市场份额的流失，绝大部分源于其自身竞争力的下降，而非仅仅来自中国商品的挤压。

纠正全球失衡并不能拯救欧洲工业。欧洲若想重振产业，关键在于刀刃向内：降低能源成本、提高劳动力市场弹性、深化资本与服务市场整合，并废除不合理的监管。搞保护主义或依赖关税墙只会推高成本、损害增长，唯有推进内部改革才是破局之道。

8. 拉美刮起“特朗普风”：机遇与隐患并存

近一年多来，拉美地区政治格局发生了前所未有的剧烈右转。除了巴西和墨西哥，几乎所有主要拉美国家都迎来了倾心或效仿特朗普的右翼领导人，形成了一股“橙色浪潮”。这背后的主因是选民对黑帮暴力和非法移民深感焦虑，而温和派与左翼对此束手无策，使得右翼民粹主义者以硬汉形象赢得民心。

这一转变带来了实质机遇：亲美立场有助于获得贸易关税豁免或经济援助（如阿根廷获200亿美元信用额度），同时在打压贩毒集团和军事合作上也迎来了自20世纪70年代以来最契合的时期。然而，隐患同样巨大。萨尔瓦多通过牺牲法治打击犯罪的模式难以在贩毒领域简单复制，且过度依赖强力镇压会侵蚀民主制度、破坏法治，最终吓退外商投资。各界切不可让这股右翼浪潮冲垮了本国长远发展的民主基石。

9. 为什么哲学正迎来它的光辉时刻

过去二十年间，在实用主义与科技热潮的驱动下，哲学一度边缘化，人文学科规模大幅缩减。然而，随着人工智能的爆发式发展，哲学正在强势回归。

AI的普及使“专业知识”逐渐商品化，机器能高效解决微观与技术性难题，这反而让人类必须专注于解答更宏观、更根本的问题。如今，哲学专业毕业生的就业率甚至超越了计算机专业，科技巨头纷纷抢聘哲学专家来优化模型推理能力并设定伦理边界。

无论是投资决策还是技术创新，懂得“如何思考”已成为人类核心的竞争优势。即便AI能通过统计推理模拟人类的行为输出，它也无法真正理解行为背后的原因与主观体验。在人机共存的未来，无论是迎接物质极度丰富的时代，还是应对技术带来的未知挑战，哲学思维都将是人类保持独特优势与探寻存在意义的关键基石。

Letters

10. 太空垃圾该如何处理？——《经济学人》读者来信精选

本期读者来信就近期多篇文章展开讨论，探讨了多个领域的深刻议题。

太空垃圾治理：针对“星际避税”讨论，伦敦Z/Yen集团提出，比未征税的火星收入更紧迫的是缺乏定价的太空垃圾。他们建议引入“太空垃圾回收保险债券”，利用市场机制让发射方为轨道清理承担经济责任，从而将私人利益与轨道生态保护相结合。

音乐流媒体分账：针对数字音乐扩大贫富差距的观点，Spotify政策负责人澄清，流媒体不仅惠及巨星，也让尾部音乐人受益。数据表明，排名靠后的音乐人版税收入增长率远高于头部巨星。

母乳喂养支持：母乳喂养医学会强调，应加大对哺乳咨询专业的投入而非贬低。缺乏制度化支持、研究投入不足及配方奶粉广告侵蚀，才是妨碍母乳喂养的关键障碍。

建筑设计与社会观察：来信还赞扬了高迪利用自然力学设计教堂结构的工程天才，辩证探讨了印度“叔叔辈”传统经验对年轻一代的现实惩戒作用，并提出了两本具有启示意义的企业入职推荐书目。

By Invitation

11. 美联储主席必须精通“政治”

前美联储主席阿兰·格林斯潘以100岁高龄辞世，留下了极为复杂的遗产。他既开创了低通胀、高增长的经济繁荣，也因过度放任金融市场而为日后的危机埋下隐患。但更为关键的是，格林斯潘展现了美联储主席不可避免的“政治属性”。

格林斯潘的生涯为后任者提供了两点深刻启示：第一是勇气。他曾顶住老布什总统的降息压力，坚定维护央行独立性，证明美联储主席必须敢于抵制政客追求短期利益的短视倾向；第二是告诫。格林斯潘曾越界干预税收与社会保障等财政议题，背书党派议程，损害了美联储的公信力。

现任美联储主席凯文·沃什面临着严峻的政治考验。央行不可能完全脱离政治存在，关键在于采取何种政治策略。美联储主席必须坚定维护货币政策的独立性，同时恪守职责边界，绝不干预不属于央行管辖的政治议题。

12. 以色列最终将接受特朗普的对伊协议

尽管美伊签署了结束冲突的谅解备忘录，但以色列因协议未限制伊朗核能力及导弹扩张而深感不满，外界担忧其会破坏协议。然而，以色列最终大概率会选择妥协，主要基于三点考量：

第一，美以关系不可破裂。面对华盛顿的警告，以色列无力承受失去唯一关键盟友的代价，以色列政客也不愿在政治上与特朗普撕破脸。

第二，协议前景本就极其脆弱。美伊互信缺失，协议条款含糊，即便以色列不插手，协议也极可能自行瓦解。

第三，正面战争并未达成战略目标。以色列或将重新回归“影子战争”，转向隐蔽破坏和局部打击，避免与华盛顿直接摊牌。

正如当年对待奥巴马政府签署的伊核协议一样，以色列虽极力反对，最终仍被迫接受现实。当下的和平或许只是暂时的喘息，各方仍在为下一阶段的冲突做准备。

Briefing

13. AI模型的价值观与绝大多数人类截然不同

《经济学人》的一项调查研究显示，主流AI模型的价值观与绝大多数人类存在显著差异。在“世界价值观调查”的评估中，西方主流AI模型的立场普遍比全球绝大多数人类更为世俗化和自由化，极大地偏向富裕国家的价值观视角。在政治光谱上，西方模型（即便在英文语境下）整体呈现出偏向美国民主党的左翼自由派倾向。

AI价值观的塑造主要源于两大路径：一是训练数据中潜移默化的社会习俗与语言偏见，例如基于受控媒体文本训练的模型会自然流露亲政权倾向；二是“后训练”阶段的道德微调（如对齐与角色训练），模型开发者的政治立场与价值观常借此渗入其中。

与西方模型的封闭性不同，中国模型（如DeepSeek、Qwen）因“开源”特性备受开发者青睐，但其必须遵守审查机制与“社会主义核心价值观”。随着AI在全球范围内的快速普及，其潜在的意识形态偏见可能在隐移性中重塑公众舆论甚至政治进程。

United States

14. 红蓝两党达成罕见共识：人工智能令人恐惧

在政治极化严重的美国，民主党与共和党在一个问题上达成了高度一致：对人工智能（AI）的发展感到深深的恐慌。调查显示，约四分之三美国人支持加强AI监管，大部分人认为AI发展过快，并担忧其将引发失业潮、削弱人类社交能力、加剧社会不平等乃至带来人类灭绝危机。

左翼进步派痛恨科技巨头掌控社会未来，担心AI摧毁工会岗位并破坏人际关系；右翼保守派则警惕白领与蓝领岗位遭替代，甚至担忧科技新贵通过AI实现“超人类主义”或永生。双方的反弹已延伸至地方，多州正发起暂停建设计算数据中心法案。

然而，政策制定远远落后于技术演进。面对民众强烈的焦虑，两党均未能提出系统性的应对方案。随着中期选举临近，如何调控AI、分配技术红利（如股权或收益共享），正成为美国政坛最具爆发力且无法回避的重大课题。

15. 美国最高法院正限制原告问责强权的诉权

美国最高法院近期做出的两项裁决引发关注，虽然其影响看似微妙，却标志着一个重要转向：原告利用法律向强权问责的能力正进一步受限。

在“兰多诉路易斯安那州矫正部”案中，一名拉斯塔法里教徒因狱警强行剃除其象征信仰的长发而提起诉讼。法院最终以6比3的表决结果判定，根据《宗教土地使用与入狱人员法》（RLUIPA），原告无权要求狱警个人进行赔偿。另一起案件涉及法轮功成员依据《外国侵权法案》（ATS）起诉思科公司提供监控系统协助迫害，法院同样以6比3裁定驳回，认为此类涉外人权诉讼应由政治部门而非美国法院处理。

这两起裁决延续了保守派占多数的最高法院近年来的裁判趋势。法律专家指出，法院通过收紧赔偿请求权，实际上削弱了相关法律的惩戒力度，使得追究公权力及大企业历史侵权责任的门槛被大幅抬高。

16. 四面楚歌：美国亲以色列游说团体步履维艰，寻谋出路

民调显示，美国公众对以色列的支持率降至历史新低。继2023年十月七日哈马斯袭击后，内塔尼亚胡政府在加沙发动的残酷战争严重削弱了美民众对以好感，民主党阵营内部的敌意尤为明显。在此背景下，亲以游说的政治环境加速恶化：美伊达成新协议、副总统万斯公开发出严厉警告，以及批评以色列的左翼激进派在纽约州初选中大获全胜，给亲以势力带来沉重打击。

面对困境，曾经势大的美国以色列公共事务委员会（AIPAC）不得不调整策略。砸巨资干预选举的做法不仅未见成效，反引发对“暗钱”政治的反弹，导致更多政治家与其划清界限。随着左翼民意持续恶化、右

翼在川普主义影响下不确定性增加，AIPAC开始转向更为隐蔽的游说手段，如将美以军事与技术合作条款潜塞入“必须通过”的国防法案中。然而，若以色列本土政策不发生根本改变，仅靠游说技巧的调整恐难挽回美国民意的转向。

17. 伊朗战争的受惠者？加州开心果农商机突现，但好景难长

在美伊和平谈判推进之际，白宫声称战争促进了美国利益，但从核计划拆除或消费者物价来看，这一说法难以站住脚。然而，美伊冲突确实让加州约950名开心果农意外受益。自1979年伊朗制裁和后续高关税以来，加州逐渐取代伊朗成为全球开心果主产地，占2025年全球总产量的60%。战争导致伊朗开心果出口骤减，推动美国开心果价格升至十年来新高。然而，这种战争红利只是暂时的。如果和平降临，伊朗出口将迅速复苏。与此同时，加州果农正面临严重的本土危机：极端高温导致减产、开心果树的大小年周期，以及地下水抽取限制对长期产能的挤压。战争带来的短期繁荣，无法掩盖加州农业面临的长期生存挑战。

18. 谋杀率下降，美国警察暴力执法致死人数却在飙升

尽管美国整体谋杀率有所下降，但警察暴力执法致死人数却呈上升趋势。截至2024年的十年间，遭警察致死的人数增长了约三分之一，目前全美非正常死亡人口中有十分之一死于警察之手，情况甚至比引发“乔治·弗洛伊德事件”的大游行时期更为严峻。

以新墨西哥州阿尔伯克基市为例，尽管警方曾因过度使用致命武力接受长达11年的联邦监管与改革，但警察涉枪致死事件依然屡禁不止。这一现象凸显出全美警察执法的深层危机：在缺乏枪支管控的背景下，警察往往更倾向于“先开枪后逮捕”；精神健康干预机制的缺失，也让寻事或求助的精神疾病患者极易成为牺牲品。虽然部分城市通过限制徒步追捕等手段取得成效，但全美（尤其是郊区及农村地区的警长系统）的执法致死率依然高企，警民矛盾与执法风险亟待根本性变革。

19. 万斯：比川普主义更激进的政治继承人

核心提炼：

美国副总统J·D·万斯（J.D. Vance）虽然通过贴合特朗普（川普）走红，但他真正的政治血统并非源于特朗普的实用主义，而是继承了帕特里克·布坎南（Patrick Buchanan）式的激进右翼天主教民粹主义。与特朗普注重个人权力和交易不同，万斯展现出一种旨在彻底重塑社会、拯救文明于自由主义的激进理念。他批评两党将商业与低税率置于工人阶级利益和基督教传统之上。然而，万斯频繁改变立场且从未表现出丝毫自疑，这令人质疑他究竟是虔诚的信仰者，还是精明冷酷的投机客。正如他在新书中暗示的，政治是一门“肮脏的生意”，需要不断塑造叙事。在如今保守派已占据最高法院多数席位的背景下，万斯这种极具表演色彩的排他性政治形态，反映了美国当下政坛的激进转向。

The Americas

20. 拉美政治的“特朗普化”狂潮

核心提炼

自2025年特朗普重返白宫以来，拉丁美洲迎来了一场前所未有的右翼政治狂潮。从哥伦比亚、智利到阿根廷和萨尔瓦多，强权与民粹型领导人接连执政，使拉美成为全球最“特朗普化”的地区。

这一转变的核心动因在于公众对治安恶化（尤其是帮派暴力）和经济低迷的极度不满，以及对传统中右翼温和路线的失望。新一代右翼领导人全面效仿特朗普的政纲与风格：在治安上主张极致高压与军警介入；在移民问题上采取强硬排外政策；在政治话语中极力对抗“觉醒文化”与全球主义，并频繁打击新闻媒体与政治对手。

在社交媒体网红、右翼媒体及竞选策略师的跨国协同下，这股右翼浪潮正在席卷拉美。然而，尽管治安高压与自由市场政策取得了一定成效，但面对复杂的跨国犯罪与脆弱的经济结构，这种特朗普式的强硬路线能否从根本上解决拉美的长期顽疾，仍充满不确定性。

21. 双震齐发：委内瑞拉遭受罕见强震袭击

2026年6月24日，委内瑞拉接连发生两次强烈地震。据美国地质调查局（USGS）测定，首次地震震级达7.2级，震中位于首都加拉加斯以西170公里处；随后仅相隔16公里又发生了7.5级地震。这种在极短时间内接连发生的“双震”现象十分罕见。

地震造成了严重破坏。委内瑞拉代总统德尔西·罗德里格斯表示，灾害已导致32人死亡、700人受伤，且伤亡人数预计将持续上升。美国地质调查局评估指出，此次地震造成上万人死亡的概率高达44%。目前，搜救工作仍在紧张进行中，灾情发展引发国际社会广泛关注。

22. 美军动用武力驱逐黑帮：瞄准委内瑞拉黄金宝藏，前路依然艰险

核心提炼：

2026年，美军在抓获委内瑞拉前独裁者马杜罗后，正与该国临时政府合作，通过联合军事行动清缴占据主要金矿区的犯罪集团“阿拉瓜列车”及黑帮势力，试图重开被誉为全球第四大未开发金矿区的拉斯克拉里塔斯等地。

特朗普政府旨在重新引入西方采矿巨头，利用开采权吸引数巨额投资，并推动委方通过了包括延长特许权和降低特许权使用费在内的矿业改革法案。然而，这项计划面临着巨大的挑战：基础设施严重损坏、技术人才流失严重、资金缺口高达数百亿美元；同时，黑帮残余势力和哥伦比亚反政府武装威胁依旧，缺乏正规训练的委内瑞拉军队难以彻底铲除非法武装。此外，军方高层长期依靠非法采矿获利，利益关系的重组可能引发新的动荡。

Asia

23. 智能手机与人工智能正在重塑印度乡村

依托极具竞争力的廉价设备与全球最便宜的移动流量，印度的互联网用户即将在今年突破10亿大关，数字化的主战场已顺势从饱和的城市转向广袤的乡村。

在这一背景下，智能手机与AI聊天机器人的普及，正在全方位重塑印度农村的社会面貌。在教育与就业层面，智能手机和AI辅导工具填补了农村基础教育资源的匮乏，帮助年轻人跨越地理限制寻找优质教育与体面工作；女性也藉此获得了更多自主权和了解外界的窗口。然而，伴随数字化而来的“副作用”也日益凸显：短视频和网络游戏引发严重沉迷，许多失业或充分就业不足的青年陷于虚拟世界，甚至抱持虚无态度。面对青少年手机成瘾等隐忧，印度部分地方政府已开始出台禁令，但在底层教育与就业等根源性问题尚未解决前，一刀切的监管或将顾此失彼。

24. 停电与成本飙升双重打击：孟加拉国支柱产业陷入危机

作为仅次于中国的全球第二大服装出口国，孟加拉国的服装业正面临严峻生存危机。美以与伊朗的冲突虽已结束，但该国依然陷入严重能源短缺。由于95%的油气依赖海湾地区进口，停电和石化原料价格上涨让当地工厂不堪重负。此外，2024年政局动荡留下的阴影、国际买家信心不足、运输成本激增以及西方市场需求疲软，导致孟加拉国服装出口连续十个月下滑，生产规模大降近三成。

尽管央行推出了纾困贷款，但高昂的利率让企业难以承受。自今年1月以来，已有数十家工厂倒闭，近万名工人失业，其中大多数为女性。作为贡献了该国八成出口收入和四分之一人口生计的经济支柱，服装业的衰退不仅威胁着国家经济，更可能引发新一轮的社会动荡。

25. 老无所依的困局：亚洲多国立法强制子女赡养父母

随着人口老龄化加剧，亚洲正经历历史上最快速的人口结构转变，然而许多国家在尚未建立完善社会福利体系的情况下，便已步入老龄化社会。面对日益严重的虐待和弃养老人问题，越来越多的亚洲政府开始放弃仅靠传统道德约束的社会政策，转而通过立法手段强制子女履行赡养义务。

从新加坡早期推出的相关法案，到印度、马来西亚、菲律宾以及中国等地的最新政策与法规，多国通过扣薪、纳入信用黑名单乃至判刑等强硬手段惩罚不孝子女。然而，城市化进程拉大了代际空间距离，也增加了年轻一代在住房和育儿方面的经济压力，使传统的“养儿防老”模式难以为继。批评人士指出，政府不应一味通过法律惩罚子女，而应承担起相应责任，加快建设养老设施、完善社会保障体系，为家庭提供实质性的支持而非单纯的行政命令。

26. 地方选举阴云密布：马来西亚执政联盟面临解体危机

马来西亚总理安瓦尔·伊布拉欣的执政地位正遭遇严峻挑战。尽管其带领的联合政府在国会拥有绝对多数席位，但内部矛盾已濒临爆发。即将在柔佛州和森美兰州举行的地方选举，虽然不直接改变国会席位，却可能引发执政联盟的崩溃。

联盟内的两大支柱——巫统（UMNO）与行动党（DAP）因政策立场和族群利益分歧严重，正计划在地方选举中正面交锋。巫统若胜选，或将退出联合政府；而行动党也因安瓦尔未履行平权政策改革承诺而面临选民流失，将于8月中旬召开特别大会决定是否退出。若两党退出，现政府将提前倒台。

安瓦尔执政三年多来在改革上裹足不前，不仅失去了支持者的耐心，也引发党内分裂。这场政治风暴预示着马来西亚可能迎来一个更加保守、由巫统与伊斯兰党主导的右翼新政府。

27. 出人意料的避难所：接纳德里“知识难民”的印度城市

自2014年莫迪及印度人民党执政以来，印度首都德里的学术与思想自由空间遭到严重挤压。公共大学高层被换，非营利智库如政策研究中心（CPR）因资金被切断而瘫痪，大量学者被迫流失或保持沉默。令人意外的是，部分德里的知识分子选择迁往古吉拉特邦的首府阿姆达巴德。

尽管阿姆达巴德长期由执政党控制，且以宗教隔离和禁酒令闻名，但它却成为了知识分子新的避风港。这里的高等院校通过屏蔽政治压力，为学者提供了相对自由的内部研究环境。此外，该市有着深厚的商业精英资助文化与进步思想传统，加之蓬勃的年轻学术群体，使其形成了独特的包容氛围。在自由派眼中被边缘化的阿姆达巴德，反而凭借其低调的特质，成为了风暴眼中难得的平静之地。

China

28. 中国AI再迎来爆发时刻：模型差距缩小，性价比与开放度引发关注

核心提炼：

近期，中国AI领域再次引发全球关注。智谱（Z.ai）发布的glm 5.2模型在性能上逼近美国顶尖水平，且成本远低于美国同行，并采取完全开源策略。这一突破恰逢美国AI企业面临成本飙升以及政府加码监管（如限制非美国用户使用顶级模型）之际，使得开源、廉价且不受美国政策约束的中国模型对全球用户产生了巨大吸引力。

尽管西方分析指出，中国模型在私有测试集和推理效率上与美国仍存在一定差距，且常靠消耗更多Token来达成相似效果，但在处理复杂办公任务等实际应用中表现亮眼。目前，美方领先优势未如预期般扩大。随着算力限制和监管风险交织，中国AI通过提升性价比与开放度，正重新塑造全球AI市场格局。

29. 中国：美国政治中屡试不爽的“假想敌”

中国正致力于提升全球影响力，这本身属于正常的国际竞争，但部分隐蔽的舆论影响行动确实引发了担忧。然而，当前美国政治中出现了一种不良倾向：某些带有特定利益诉求的智库和行业游说团体，开始过度甚至无端地将“中国影响”作为政治工具。

它们发布缺乏严谨事实依据的报告，通过强行关联和影射，将反对数据中心、反对人工智能或主张环保政策的美国本土政治异见者（如某些议员或环保组织）扣上“通中”的帽子。这种做法不仅是将严肃的国家安全议题党派化、污名化政敌的手段，更会混淆视听。虚假和夸大的指控削弱了社会公众对真正国家安全威胁的警惕，反而抹杀了专业调查的权威性，使美国在应对中国真正的隐蔽舆论战时更加力不从心。

Middle East & Africa

30. 战前海湾面临的三大挑战

核心提炼：

海湾阿拉伯国家合作委员会（GCC）在经历战火重创后，正面临1990年以来最严峻的考验。尽管几千次伊朗导弹和无人机袭击造成的伤亡有限，但该地区长期依赖的“安全与繁荣绿洲”模式已动摇。在后战争时代，地理位置、财政实力和发展信心将决定海湾各国的走向。

海湾国家正面临三大核心挑战：一是重建投资者与外籍人才的信心；二是重新评估过度依赖“迪拜模式”的经济多元化战略；三是在对长期盟友美国和周边邻国都缺乏信任的情况下，应对复杂的地缘政治格局。阿联酋凭借深厚财力和城市韧性恢复较快；沙特利用庞大本土市场和地理纵深调整发展方向；而巴林、卡塔尔和科威特等小国则陷入债务压力、资产过剩或政治僵局。海湾内部裂痕加剧，美海安全契约松动，该地区正步入充满不确定性的重塑期。

31. 加迪·艾森科特能否给以色列带来新契机？

距离以色列大选仅剩四个月，政治格局迎来重大转变。前国防军总参谋长加迪·艾森科特（Gadi Eisenkot）民调异军突起，超越前总理贝内特，成为总理内塔尼亚胡最强劲的竞争对手。艾森科特虽属政坛新人，但军事背景深厚。在加沙冲突爆发初期，他就预言内塔尼亚胡缺乏战略决策力，会导致以色列陷入漫长

而无果的战争，这一预判如今已被证实。

艾森科特的政治立场难以被简单归类，虽曾主张强硬的军事策略，但也支持通过外交手段化解危机，并公开批判内塔尼亚胡重塑中东格局的宏大构想脱离实际。相比内塔尼亚胡的雄辩，艾森科特风格务实沉稳。随着内塔尼亚胡因战局拉垮、损害外交关系而面临清算，艾森科特能否带领其新成立的中道派政党赢得大选，取决于他能否为以色列的安全、外交和内部撕裂提出真正可行的替代方案。

32. 埃博拉阴霾重现：逼出来的非洲“卫生主权”之路

核心提炼：

埃博拉疫情在刚果（金）和乌干达的爆发，使原本就脆弱的非洲公共卫生体系再面临严峻考验。此前，美国特朗普政府解散美国国际开发署（USAID）并削减海外医疗援助，导致非洲多国医疗物资匮乏、基层医护人员失业，卫生系统陷入瘫痪。面对重重危机，非洲各国正被迫加速迈向“卫生主权”与自力更生。

为填补巨额资金缺口，多国政府正通过开征专项税、发行发展效果债券及引入私人资本等方式筹措资金，同时整合冗余的项目流程以降低运营成本。此外，非洲正推动疫苗与药品本土化制造，并提升自主研发与基因测序能力。尽管面临债务高企和区域合作阻滞等挑战，这场危机正倒逼非洲卫生体系开启深层次转型。

33. 排外抗议风暴突袭：反移民浪潮折射出南非怎样的困局？

核心提炼

近来南非掀起新一波强烈的反移民抗议浪潮，自发组织的民间帮派“三月与三月”（March and March）将6月30日定为非法移民离境的“最后通牒”，引发各界对爆发大规模暴力的担忧。此类排外团体通过强行搜查移民身份、封锁医院及掠夺店铺等方式逼迫其他非洲国家移民离开，加剧了南非社会的排外情绪。

调查显示，超四成南非人主张“零移民”，绝大多数人将高失业率和高犯罪率归咎于外来人口。然而，经济学界与研究机构指出，外国移民仅占南非总人口的5%左右，且平均犯罪率更低，甚至通过创业促进了就业。

排外情绪的抬头，本质上是深层贫困问题与政府治理失效的产物。同时，网络煽动、政客推波助澜以及祖鲁民族主义的抬头，共同将外来移民推为替罪羊。尽管南非安全部门已提升戒备，但频繁爆发的排外暴力已严重损害其国际形象，使其在非洲大陆日趋孤立。

34. 中世纪式防御工事重现萨赫勒地区

在中世纪，强盛的西非国家曾修建宏伟的土木城墙以彰显国力。如今，这种防御工事正以堑壕和土垒的形式在萨赫勒地区及西非重现，但其背后反映的却是国家权力的严重萎缩。

自2010年代中期以来，为应对不断蔓延的圣战分子叛乱，尼日利亚北部及布基纳法索、马里、尼日尔等萨赫勒国家的政府纷纷在城镇周围挖掘沟渠、堆筑土垒。这种低科技手段旨在阻挡武装分子利用摩托车和皮卡发起的袭扰。不仅是城镇，边境线、医院和学校等基础设施也被纳入严密防护之下。

然而，这种“筑墙自保”的策略无异于饮鸩止渴。它虽然打造了一座座安全孤岛，却相当于将广大农村地区拱手让给了叛军，使该地区重新退回到历史上国家权力微弱、无法有效控制国土的困境之中。

Europe

35. 繁华梦碎：俄控克里米亚沦为血腥战场

乌克兰无人机的密集空袭正将克里米亚半岛推向崩溃边缘。这个曾经的度假胜地现已沦为战区，停电与限油成为常态，黑海舰队被逼退，关键的陆空与海运补给线频频中断，半岛正面临彻底沦为“孤岛”的风险。俄方精心维持的“生活一切正常”的假象已被粉碎，当地居民对国家保护能力的信心消耗殆尽。

战火还通过对莫斯科与西伯利亚炼油厂的精准打击，延伸至俄罗斯本土，引发全国性能源危机。克里米亚曾是普京帝权野心与国家复兴的象征，如今却沦为战略包袱。克里米亚乃至俄罗斯全境对战争的厌倦情绪高涨，民调显示普京的支持率正在下滑。在付出巨大代价后却毫无建树，“软弱与失败”的形象正严重削弱普京统治的合法性。

36. 极右翼的实验室：法国南部正成为国民联盟的试验场

法国南部正成为极右翼政党“国民联盟”（RN）及其盟友的政治试验场。以赢得第五大城市尼斯为标志，国民联盟在南部多地建立起执言基地。党魁乔丹·巴尔德拉（Jordan Bardella）正采取一种新策略：将传统的排外本土主义与针对中产阶级的中右翼财政自由主义相结合。通过承诺严打犯罪、削减公共开支与政府浪费、以及推行强调地方传统与本土身份的政治文化，该党成功打破了以往传统右翼与极右翼之间的界限，吸引了大量退休人员和中产选民。这种被学者称为“民粹实用主义”的执政模式，旨在推行政党“主流化”，为明年4月的总统大选铺路。虽然极右翼在南部的执政引发了削减维权团体补贴、去欧洲化等争议，且在马赛等地仍遭遇左翼联盟的强力阻击，但南部的实践正测试着极右翼领导人的执政能力与政策接受度。

37. 财源枯竭、设施失修：德国城市为何陷于破产边缘？

核心提炼：

德国地方政府正迎来建国以来最严峻的财政危机。2025年，德国一万多个自治市的预算赤字飙升至创纪录的320亿欧元，城市投资缺口高达2310亿欧元。

导致危机的主要原因有三点：一是重度绑定单一龙头企业的城市（如奥迪所在的因戈尔施塔特、巴斯夫所在的路德维希港），因汽车和化工等传统支柱产业衰退而导致地税收入腰斩；二是通胀高企拉高了建设与用人成本；三是联邦政府出台的福利法规将支出压力甩给地方，mandatory（强制性）支出已占部分城市预算的80%。

如今，多地陷入无钱修缮学校、道路和公共设施的困境，甚至不得不依靠短期高息贷款度日。地方官员发出严重警告，若联邦政府再不接盘救济，恐将引发地方治理危机。而公共服务的持续恶化，正成为极右翼政党（如德国选择党）吸收不满情绪、赢取选票的温床。

38. 彼得·马扎尔试图重燃匈牙利民主之火

2026年5月初就任匈牙利总理后，彼得·马扎尔面临着两大交织的核心任务：一是恢复匈牙利的完全民主及欧盟可靠成员国地位；二是解锁因前任维克多·欧尔班屡次违反法治而被冻结的数百亿欧元欧盟资金。

为此，马扎尔迅速推出了名为“净化之火行动”的宪法修正案及新宪法草案。修正案拟通过引入70岁强制退休制度、设立国家资产追缴局等手段，强制清洗包括总统和宪法法院院长在内的欧尔班亲信残余，并限

制总理与议员的任期，彻底封堵欧尔班重返政坛的可能。

尽管有人担忧强行驱逐官员有损法治精神，但支持者认为这是破除体制破局的必要手段。此举旨在向欧盟表明“国家抓捕”现象的终结，以彻底解锁164亿欧元的救援与凝聚基金。

39. 特朗普与梅洛尼反目：民粹右翼盟友的尴尬对决

近期，美国总统特朗普与意大利总理梅洛尼爆发出罕见的公开争执。事件起因于特朗普指责梅洛尼在七国集团（G7）峰会上“乞求”与其合影，随后梅洛尼强烈反击，强调自己和意大利“绝不乞求”，并回呛特朗普关注自身支持率即可。双方的隔空喊话暴露出深层矛盾：梅洛尼既试图维持传统的跨大西洋同盟，又不得不对特朗普袭击伊朗等单边行动保持距离，以迎合本国民意。

分析认为，梅洛尼的高调反击或许是一场精心计算的政治策略。面对国内极右翼新政党“国家未来”的崛起和选举压力，梅洛尼通过硬气回击特朗普，成功捍卫了国家尊严，并赢得了反特朗普选民的好感。然而，北约秘书长吕特随后爆料意大利曾为美军提供空军基地，再次将梅洛尼推向尴尬境地。

40. 欧盟的动作实在是太慢了

欧盟马拉松式的立法与决策流程正在成为其发展的最大拖累。从一项跨大西洋贸易协定的长达一年的反复拉锯，到航空乘客权益修订案历时13年的漫长探讨，布鲁塞尔的官僚体系将“深思熟虑”演变成了极其低效的自我阻碍。欧盟兼具国家政府的职能与国际组织的低效工作模式，繁琐的三方会谈（Trilogue）、成员国的一票否决权、多国法律转化以及冗长的司法程序，让绝大多数法案从起草到落地动辄耗时数年，甚至数十年。

这种慢条斯理的作风曾被视为欧洲生活方式与审慎立法的体现，但在如今动荡的全球局势下，这已成为欧洲无法承受的奢侈品。当中美等对手快速推进策略时，欧盟却深陷于无穷无尽的研讨会与繁文缛节中。如果欧盟无法通过“多速欧洲”等机制加快决策步伐，其全球竞争力与影响力必将进一步衰退。

Britain

41. 要拯救英国经济，安迪·伯纳姆需要展现出更坚强的立场

核心提炼：

随着凯尔·斯塔默辞职，安迪·伯纳姆有望接任英国首相。伯纳姆形象接地气，且未受此前政府败笔的牵连，获得了广泛支持。然而，英国当前正面临经济增长停滞、公共债务高企、公共服务开支庞大以及AI技术转型等一系列严峻挑战。

伯纳姆历来倾向于增加支出和扩大国家干预，试图通过加强公共控制和重新工业化来解决问题。但这种传统观念难以应对英国复杂的结构性危机。英国经济若要走出困境，迫切需要推动供给侧改革、精简行政审批流程、削减福利与医疗成本，并充分利用技术革新。

面对巨大的财政压力，伯纳姆必须摆脱一味顺应各方诉求的习惯，展现出做出艰难抉择的勇气与决心。唯有推行更加务实且注重增长的政策，他才有可能摆脱前任的困局，成功振兴英国经济。

42. 安迪·伯纳姆的“高光时刻”能维持多久？

前曼彻斯特市长安迪·伯纳姆通过补选重返英国国会，被视作接替斯塔默爵士出任工党领袖及首相的热门人选。历史数据表明，在非大选期间更换首相通常能为执政党带来短期的民调提振（平均上涨3.8个百分点）。这主要是因为卸任不体面的前任以及新官上任带来的新鲜感。

然而，这种“蜜月期”往往转瞬即逝，平均在400天内便会消耗殆尽，戈登·布朗当年的经历就是前车之鉴。伯纳姆目前也面临隐忧：补选期间，他的公众反感度已明显上升。他未来可能重蹈覆辙，也可能像鲍里斯·约翰逊那样，凭借个人魅力整合阵营并大获全胜。伯纳姆能否将新官上任的红利转化为长期的政治胜势，仍有待观察。

43. 英国潜在新领袖的童年故乡带给我们的启示

核心提炼

作为大曼彻斯特市长，安迪·伯纳姆（Andy Burnham）凭借出色政绩重返威斯敏斯特政坛，成为英国首相的有力竞争者。然而，他生长于离曼彻斯特不远的北方小镇沃灵顿（Warrington）。与依靠国家干预的左翼“曼彻斯特主义”不同，沃灵顿开创了一条独特的繁荣之路：它顺应市场力量，凭借优越交通吸引中产阶级，大力发展以核能和机器人为核心的工程技术产业，使其人均GDP远超全国平均水平。然而，沃灵顿的模式也给未来领导人敲响了警钟。过去十年间，该镇举债参与过度激进的商业投资，随着借贷成本上升及项目失利，陷入了深重的财政危机，不得不靠提高地方税和出售资产纾困。沃灵顿的兴衰表明，打造亲商环境固然明智，但必须严格控制债务风险。

44. 告别长波：BBC切断最古老的广播服务，地面电视时代亦倒计时

BBC将于6月27日正式停止发射Radio 4长波信号，这项始于1934年的最古老广播服务因设备老化及维护成本高昂而退役。尽管长波广播在历史上有过辉煌——曾在二战中向法国抵抗组织传递暗号，也是核潜艇判断国家存亡和渔民获取天气预报的渠道——但在数字时代，这些功能已被卫星和甚高频等新技术取代。

此举标志着英国昂贵的传统无线电和电视传输网开始走向终结。目前，大部分发射塔由私企运营，BBC每年需支付高达3亿英镑的地面电视传输费。随着听众转向网络流媒体，且移动运营商渴望占用频谱发展5G，广播电视“纯网络化”已成大势。英国政府已将地面电视停播的最早时间设在2034年，最晚2044年。虽面临老人群体无宽带连接的阻力，但传统信号退场已不可逆转。

45. 杰弗里·唐纳森爵士性侵罪成，震惊英国政坛

前北爱尔兰民主统一党（DUP）党魁杰弗里·唐纳森爵士被判性侵罪名成立，震惊政界。2026年6月，陪审团一致裁定其1项强奸罪、4项严重猥亵罪和13项猥亵侵犯罪成立。受害者为两名女性，指控其在1985年至2008年间对其进行童年性虐待。

唐纳森曾是备受瞩目的政治奇才，早年深受右翼政客埃诺克·鲍威尔赏识，后成为DUP核心人物，并在2017年通过“信任与供应协议”协助特蕾莎·梅组阁。他向来以高调的福音派基督教信仰自居，自诩受神圣呼召，如今却落得神坛跌落的结局。

审判披露了多项关键证据，包括唐纳森曾于2020年写信向受害者请求宽恕并承认“罪恶行为”。其妻子也因涉及相关罪行接受事实审判。唐纳森将于9月被判刑，极可能被剥夺爵位。此案不仅终结了他的政治生涯，也对北爱尔兰长期与政治交织的福音派教会群体造成了深远冲击。

46. 无论升阶还是降阶：英国社会阶层流动中的幸福感悖论

核心提炼：

本文探讨了现代英国社会阶层流动对个人生活满意度的影响。随着从制造业向服务业转型期结束，当今英国的阶层上升难度增加，阶层下移现象日益增多。慈善机构索顿信托 (Sutton Trust) 的最新研究表明，社会阶层对个人的生活满意度有显著影响。

研究显示，生于专业人士家庭并继续从事专业工作的“原生中产”满意度最高。然而，成功向上流动的“新晋中产”紧随其后，其幸福感远高于“原生工人阶级”。过去关于阶层上升的文学或学术叙事往往强调文化疏离与内疚感，但现实中物质条件的改善（如更稳定的工作和房产）极大地抵消了心理上的不适。另一方面，阶层下移者的生活满意度虽然低于向上流动者，却依然高于长期处于工人阶级底层的群体。这表明，家庭背景提供的安全网和物质基础对个人的生活体验具有深远且持久的影响。

47. 英国政治的“米利班德引力场”

核心提炼：

本文讨论了埃德·米利班德 (Ed Miliband) 在英国政治中持续且深远的影响力。尽管首相与党内高层人选频繁更迭，米利班德依然处于政治决策的核心位置，犹如“哥白尼式”的中心。文章分析了他在工党左倾化过程中的关键作用，以及他当年主导的制度改革如何塑造了后来的政治走向。令人瞩目的是，他早年提出的许多干预主义政策和能源转型目标（如“净零”排放），不仅被后来的保守党政府吸收，也成为了当前两党的政策共识。如今，作为掌控气候与能源政策的核心大臣，他的主张直接影响着英国的经济与能源成本。面对未来的政局重组，如何对待这位极具个人政策洞察力却又充满争议的政治人物，将是工党新领导层面临的重大抉择。

International

48. 学生的退步程度远超你的想象

核心提炼：

全球高等教育正面临严峻危机：大学生的基础学术能力呈现断崖式下跌。经济合作与发展组织 (OECD) 的数据显示，富裕国家约8%的高等教育学生，其读写和计算能力仅相当于10岁儿童水平，且这一比例比十年前翻倍。在美国，这一问题尤为突出，不仅加州大学等公立名校不得不开设初中数学补习班，连哈佛、耶鲁等顶尖私立名校也因学生阅读和专注力下降而被迫缩减课程阅读量。

导致这一困境的原因是多方面的：疫情造成的教学中断、中小学基础教育质量下滑、社交媒体和电子屏幕对专注力的侵蚀，以及大学为招揽生源或出于“社会公平”考虑而取消标准化入学考试（如SAT/ACT），导致录取标准流失。与此同时，大学内部严重的“成绩通胀”与AI作弊泛滥（如利用ChatGPT写论文和代码），进一步掩盖了学生真实能力的匮乏。若高等教育界继续放弃原则、迎合现状，学术标准的全面崩溃将不可避免。

Business

49. 美国反数据中心浪潮抵制蔓延，AI繁荣面临停摆危机

随着科技巨头将数千亿美元砸向美国本土，大规模数据中心正从传统科技枢纽向密歇根、俄亥俄等州快速扩张。然而，这种扩张正引发全美范围内的强烈抵制。居民因建筑物丑陋、噪音轰鸣、电网塔密布以及对水资源污染和电费上涨的担忧而大范围抗议。这并非单纯的“不要建在我家后院”（NIMBY）心理，民众甚至寄希望于通过阻断基础设施建设来遏制AI的发展。

抵制浪潮已导致数十个百亿级数据中心项目被叫停，迫使科技巨头不得不采取限流、调价等手段应对算力紧缺。尽管政界与企业试图通过利用联邦土地、推行“费率保护”及自备电源来绕过地方阻力，但民意反弹依然高涨。若无法妥善解决电力与用地冲突，基础设施的建设瓶颈将直接威胁美国在全球AI领域的领先地位。

50. 跨界造车潮涌：中国电动汽车市场为何怪象频现？

在中国，跨界造车的热潮仍在延续。从做扫地机器人的追觅科技、极石汽车（创始人系扫地机巨头），到做智能手机的小米，跨界玩家接连涌入电动汽车市场。令人意外的是，尽管中国电动车市场竞争已极度白热化，新品牌却依然层出不穷。据统计，去年有143个品牌产生销量，虽有9个品牌停运，却有多达23个新品牌发布，行业整合并未如期而至。

然而，2026年的行业前景不容乐观。国内汽车销量已连续七个月下滑，以往靠低价卷市场的“价格战”在监管干预和芯片、电池等零部件成本上升的双重打击下难以为继，车企利润持续承压。在此背景下，海外市场成为生死关键。随着海外销量迎来爆发式增长，具备更高利润率的出海业务正成为各大中国车企势在必得的“救命稻草”。

51. “僵尸独角兽”阴魂不散，硅谷迎来估值挤水分噩梦

过去几年的估值泡沫正在硅谷演变为一场噩梦，“僵尸独角兽”大量涌现。这类公司曾拥有超10亿美元估值，如今却风光不再。斯坦福大学的数据显示，众多独角兽企业估值已跌破峰值，甚至跌出“独角兽”行列，许多公司更是已连续多年未能融资。

导致这一局面的主因，是过去低利率时期风险投资（VC）过热，将大量缺乏可行商业模式的企业推向高位；而随着利率上升，风投市场骤然降温。如今，VC资金正加速涌向热门的人工智能（AI）领域，老牌初创企业极难再以高估值拿到钱。

受制于高位入场投资者的清算条款，这些“僵尸独角兽”既难以顺利上市（IPO），也难以被收购。市场预计，随着风投机构面临退出压力，未来将有高达上万亿美元的估值水分被蒸发，大量企业面临降价融资、折价出售或倒闭的命运。

52. 掉队的UPS：美国快递巨头的变局与挑战

后疫情时代，美国物流两大巨头UPS和联邦快递（FedEx）均在积极调整战略，摆脱低利润业务，转向高利润的企业端（B2B）市场。例如，UPS拟将亚马逊业务量砍半并加码医药冷链，FedEx则拆分了表现不佳的重货部门并整合空陆网络。然而，两者的市场表现却拉开了差距：过去一年FedEx市值大涨38%，而UPS仅增长5%，两者年营收已旗鼓相当。

造成这一差距的主要原因在于成本结构与市场竞争。FedEx通过消除网络重叠轻松节省了数十亿美元，而UPS受限于与工会（Teamsters）签订的高额薪酬协议，降本阻力巨大。与此同时，亚马逊正进一步扩展自家物流体系，从昔日客户转变为两家巨头的共同威胁。面对业务量下滑和FedEx的强劲竞争，UPS

虽预计下半年业绩迎来拐点，但其转型之路依然充满挑战。

53. 易捷航空为何或将面临拆分分售

美国私募股权公司 Castlelake 拟以 49 亿英镑收购欧洲廉价航空公司易捷航空 (easyJet) 。尽管易捷航空近两年业绩亮眼，但受近期美伊冲突引发的油价飙升及中东局势影响，休闲旅客出游需求放缓，导致票价承压，本年度营业利润预计将大幅萎缩，股价也随之暴跌。这为 Castlelake 提供了“低价抄底”的机会。

分析指出，Castlelake 并非意在长期运营，而是看中了易捷航空内部被低估的资产价值。交易达成后，易捷航空可能面临拆分：其拥有约 200 架现役客机及 290 架空客订单，可极大地充实 Castlelake 的飞机租赁业务；其在主流机场拥有的优质时刻资源对欧洲传统航空公司极具吸引力；而贡献了超过三分之一税前利润的度假业务 (easyJet Holidays) ，也极有可能被单独拆分出售。不过，鉴于航空业风险极高且拆分重组耗时较长，这一收购计划仍面临不少不确定性。

54. 教会 AI 人类的工作方式，远比想象中复杂

AI 在企业中的高效应用依赖于对工作场景的理解。然而，企业中最关键的资产往往是“默会知识” (Tacit knowledge) ——即源于经验与直觉、知易行难的隐性知识。教会 AI 这类知识面临巨大挑战。

目前主要有三种破解路径：一是利用 AI 识别隐性模式的能力，直接从海量数据中吸收经验；二是进行精细化的行为监控，例如通过分析视频发现砌砖工微调手部的细节并让机器人模仿；三是引入专家评估机制，在模糊任务中帮助模型逐步对齐人类标准。

然而，这一过程引发了多重争议。密集的行为监控 (如记录键盘与鼠标操作) 引发了员工对隐私的强烈反抗，许多人选择隐瞒关键经验。同时，这也引发了关于隐性知识产权归属、职场监控边界的讨论，甚至可能改变人类未来获取和传承经验的方式。

55. 硅谷傲慢的代价：AI 巨头该向他们瞧不起的“表哥表姐”学学了

AI 产业正面临关键考量：传统巨头是否会买单？若企业拒绝为 AI 买单，整个生成式 AI 的庞大算力投资与资金链将面临崩塌风险。

硅谷精英曾以为 AI 能快速取代传统的白领工作，但现实却远比想象中复杂。企业数据混乱、自动化决策困难，AI 技术的落地门槛极高。为了打破应用瓶颈并解决资金链瓶颈，AI 企业不得不退而求其次，走上自己曾经鄙视的路线——亲自下场做咨询，甚至与埃森哲、私募股权机构合作，靠铺设大量人力去帮助客户整理数据、落地技术。

然而，硅谷骨子里的精英主义使其难以驾驭这种依赖大量人力的传统商业模式。比起狂妄地宣称颠覆一切，硅谷科技巨头更需要向金融、法律及咨询等传统行业学习：学习如何应对公众的不信任、规避系统性风险，以及如何在扩张中保持企业寿命，避免过度盲目预测未来。

Finance & economics

56. 如何将算力转化为金融资产？

随着人工智能（AI）热潮的爆发，算力已从单纯的技术术语跃升为AI时代的关键“硬通货”。为了释放流动性并规避价格波动风险，创业者、交易所运营商及AI企业正联手打造以算力为标的的金融衍生品，推动算力资产化。

目前，算力金融化呈现两大路径：在供给端，以CoreWeave为代表的新型云服务商（Neocloud）将图形处理器（GPU）作为抵押物进行融资，甚至结合客户的长期合同获得大额贷款；在需求端，企图规避算力成本波动的买家促成了算力期货市场的诞生。Silicon Data与Ornn等初创公司各自推出了算力价格指数，并分别与芝加哥商品交易所（CME）及洲际交易所（ICE）合作，计划推出算力期货。

尽管算力标准化仍面临芯片型号、连接网络及数据中心差异等挑战，但随之而来的衍生品与相关ETF正加速落地，算力正逐步演变为一种可交易、可对冲的真正金融资产。

57. 美国消费者的韧性还能维持多久？

核心提炼：

近期美国个人储蓄率骤降至2.6%，引发了市场对消费者能力透支、消费增长即崩盘的担忧。然而，这种担忧可能被夸大了。

首先，人口结构变化是储蓄率走低的主因。随着大量“婴儿潮”一代退休，不工作但动用积蓄消费的退休人员增多，这种自然“耗弃储蓄”的行为拉低了整体储蓄率，而非年轻家庭资金耗尽。其次，美国家庭的资产负债表依然健康。目前美国家庭拥有的现金等流动性资产占可支配收入的84%，远高于疫情前水平，且中下收入群体也拥有可观的现金缓冲。私人部门数据同样显示零售与服务消费依然强劲。

尽管如此，美国家庭并非不可战胜。股市暴跌、高油价以及关税和贸易协议的不确定性，仍可能在未来对消费带来冲击。

58. 俄罗斯战时经济虽有隐忧，但短期内不会崩溃

核心提炼：

近期多家智库和经济学家预测俄罗斯战时经济面临“结构性衰竭”或衰退风险，官方数据亦显示其一季度GDP同比微降。然而，这种放缓在很大程度上源于增税导致的消费提前透支、工作日减少及恶劣天气等技术性与临时性因素，并非全面的经济崩溃。

尽管面对西方持续制裁以及乌克兰对其能源基础设施的打击，俄罗斯经济依然展现出韧性。通胀率相比高位有所回落，实际工资稳步增长，失业率维持在极低水平，奢侈消费与部分民用行业如航空业依然活跃。在财政方面，军费开支虽然占据了较大比重，但政府仍可通过提高税收、动用国家福利基金储备、发行国内债券等多种工具来填补赤字。综合来看，尽管增长放缓且面临外部压力，俄罗斯经济今年仍有望维持适度增长，其战时经济模式在短期内仍将继续运转。

59. 美国豁免对伊朗石油制裁：一次重大的战略让步

核心提炼

美国近期出人意料地发布了为期60天的制裁豁免，允许伊朗石油的生产、销售和运输，甚至允许美国炼厂直接以美元结算购油。这一举措标志着美国四十年对伊政策的重大转向。美方意在压低全球油价、阻止中国获取廉价原油、维持霍尔木兹海峡通航，并维持双边谈判。然而，实际效果却微乎其微：由于欧洲制裁尚存、短期政策不确定性高以及潜在的合规风险，除了中国小型炼厂外，全球多数买家仍持观望

态度，全球油价反应平淡。反观伊朗，不仅物流与结算阻力大减、出口快速回升，更在未对核项目做出实质让步的情况下斩获了巨大的经济利益。若该豁免未来无限期延期，伊朗甚至可能借此重获财富与地缘影响力。对美国而言，这无异于一次未能换取对等回报的单方面让步。

60. 为什么宏观交易如此艰难？

宏观交易（即根据政治与经济趋势预测资产价格走势）极其困难，其核心难点不仅在于预测市场方向，更在于控制仓位规模。投资公司Elm Wealth进行了一项模拟实验：让受试者在提前获知次日《华尔街日报》头条新闻（即拥有“未来视”优势）的前提下交易美股和国债。

结果显示，普通人表现惨淡，约半数亏损，六分之一破产。即便是顶级AI模型（如ChatGPT、Claude、Gemini和Grok）也难以稳定获胜，Gemini和Grok甚至出现了亏损。原因在于人类和AI都极缺乏头寸管理（Sizing）能力，盲目使用高达数倍乃至数十倍的杠杆，极易面临毁灭性的资金清零风险。相比之下，专业宏观交易员凭借精准的仓位控制——在信心足时重仓、不确定时观望——实现了平均130%的收益。这表明，即便拥有完美的预知能力，决定“买多少”也远比“买什么”更为关键。

61. 人工智能会推低利率吗？

美联储新任主席凯文·沃什（Kevin Warsh）效仿1990年代的阿兰·格林斯潘，认为人工智能（AI）将引发生产力革命，通过扩大供给和降低成本来抑制通胀，从而为降息提供依据。然而，这一判断可能过于乐观。

短期来看，AI引爆的繁荣激增了对数据中心、芯片的投资以及股市财富效应带来的消费，导致总需求增速远超供给，反而推高了加息压力。

长期来看，生产力的持续提升会大幅提高未来的预期收入，促使家庭借贷消费、企业扩大投资，进而推高中性利率（ $r\text{-star}$ ）。即使进入超人工智能时代，除非AI导致大规模失业和收入分配恶化、引发避险性储蓄浪潮，否则利率大概率会维持在较高水平。

沃什或许吸取了格林斯潘早期依靠洞察力维持低利率的经验，却忽略了格林斯潘后来的教训：生产力飙升引爆的需求过热，最终迫使美联储在1990年代末大幅加息。

Science & technology

62. 为什么顶尖人工智能实验室正在疯狂招募哲学家

随着人工智能（AI）技术的飞速发展，AI实验室正在大规模招募哲学家，哲学专业毕业生的就业率甚至超越了计算机专业。哲学家之所以成为AI领域的“香饽饽”，是因为AI技术引发了一系列棘手的伦理和逻辑难题。

首先，哲学方法能够改善AI的思维与表达。应用“苏格拉底方法”能减少AI的奉承倾向，提升其诚实度；“苏格拉底式的无知”理念则有助于抑制AI的过度自信，减少“幻觉”，优化推理链。其次，哲学构成了“AI宪政主义”的基石。实验室如Anthropic将康德思想等哲学精髓植入AI的“宪法”中，赋予其行为准则。在道德框架上，注重规则约束的“义务论”能提升AI的诚实度和合规性（如Claude和Pi）；而强调利弊权衡的“后果论”则被广泛应用于自动驾驶（如Waymo）和军用AI的风险决策中。

尽管AI正在帮助人类处理复杂的道德抉择，但也引发了关于人类“道德技能退化”的隐忧。可以肯定的是，在如何赋予机器道德这一难题上，哲学家的需求短期内不会减少。

63. 高科技“附加疗法”能提高试管婴儿的成功率吗？

试管婴儿（IVF）的失败率高达60%左右。为了提高怀孕几率，许多生殖诊所推出了各种推销给患者的“附加疗法”（add-ons）。然而，《柳叶刀-妇产科与妇女健康》发表的一项重磅研究显示，绝大多数此类疗法并无明确效果，且相关研究质量令人堪忧。

研究人员分析了157项针对IVF附加疗法的随机试验，发现近半数存在数据造假或不严谨的嫌疑。在通过筛选的85项研究中，仅有子宫内膜刺激术、胚胎胶和生理性单精子注射三项技术显现出微弱的积极效果；抗炎药、胚胎染色体筛查等三项疗法被证实无效；而针灸、脂肪乳注射等另外四项疗法则因数据不足无法定论。

总体而言，现有研究不仅数量少且规模偏小，无法证明这些昂贵的高科技手段确实有效。要确定究竟哪些患者能从中受益，仍需更严谨、大规模的研究。

64. 直接在活体组织上“打印”电子电路：3D打印技术的飞跃

3D打印（即增材制造）技术已广泛应用于航空、医疗和建筑等领域。此前，在对象表面打印电路需通过高温或激光“烧结”电子墨水，这极易损坏高分子材料和活体组织等敏感基底。

德克萨斯州莱斯大学的研究团队在《科学进展》上发表最新成果，攻克了这一难题。他们开发出一套可装载于桌面3D打印机上的微型装置，能利用比头发丝还细的聚焦微波束精准烧结电子墨水。这种高精度微波仅加热墨水颗粒，完全不会伤及周围组织。

该技术应用前景广阔。研究人员已成功在牛股骨、人造关节聚合物乃至鲜活的树皮上打印出传感器。未来，该技术可用于打造能实时监测器官状态的植入物、智能控释药物胶囊等，甚至在活体组织和器官移植领域掀起变革。

65. 全球变暖致使欧洲热浪气温额外升高2至4摄氏度

2026年6月下旬，欧洲遭遇极端热浪袭卷，多地刷新历史高温纪录，导致学校停课、列车停运、电网承受巨大压力。尽管促成此次热浪的“Ω型阻塞”气压系统在气象学上并不罕见，但温室气体引发的全球变暖使其破坏力大幅提升。科学评估显示，气候变化使本次热浪的气温比20世纪下半叶同等条件下高出了2°C至4°C。

欧洲目前是全球升温最快的大洲，升温速率达每十年0.56°C，为全球平均水平的两倍。这主要是由于高纬度地区的“极地放大效应”（如冰川融化减少阳光反射），以及欧洲空气质量改善后透光率增加所致。虽然欧洲已通过适应性措施显著降低了高温死亡率，但面对日益频繁、剧烈且持久的极端天气，欧洲仍需采取更积极的行动以抵御气候风险。

66. 婴儿配方奶粉究竟有多好？

自19世纪诞生以来，婴儿配方奶粉已取得长足进步。如今监管机构普遍要求奶粉包含数十种基础营养素。然而，奶粉厂商正极力推销添加益生元、益生菌及长链多不饱和脂肪酸（LCPUFAs）等额外成分的产品，宣称其有助于婴儿大脑、眼睛及免疫系统发育。

但研究表明，这些营销宣传可能言过其实。配方奶粉多被划分为食品而非药物，无需经过严格临床试验即可宣传功效。相关研究大多缺乏科学引用、未进行临床登记，且存在较高的利益冲突与偏见风险。目前，关于额外添加物能否促进智力或视力发育的科学证据依然不明确，不同研究结论存在矛盾。

专家强调，母乳喂养在降低婴儿感染风险及经济成本方面的优势早已得到证实。不过，虽然部分奶粉营销超越了现有科学依据，但现今的配方奶粉本身是安全且营养充足的，无法进行母乳喂养或需要混合喂养的母亲不必过于焦虑。

Culture

67. 美国正在变成“老人政治”国家吗？

文章探讨了美国社会日益严重的“老人政治”（Gerontocracy）现象，并对学者萨缪尔·莫恩（Samuel Moyn）的新书观点进行了分析与批评。

文章指出，美国政治层面确实存在严重的老龄化问题：高龄政客把持要职、缺乏退出机制，且由于年长选民投票率极高，政策普遍偏向老龄群体，导致住房、财政债务及气候变化等关乎年轻人未来的议题遭到忽视。年轻一代对民主制度的信心因此受损。

然而，文章认为该书将政治上的老龄化错误地套用到职场与经济领域。除了学术界等特殊行业外，普通劳动力市场会根据生产力自然调整薪酬，并不存在老龄群体对就业机会的垄断。作者进一步批判了书中提出的极端解决方案——如强制退休和按年龄削减选民投票权。这些措施不仅违背背后的经济学常识、加重财政负担，还侵犯了公民的基本民主权利。总结而言，美国政治老龄化确是现实挑战，但通过强制剥夺长者工作与政治权利的极端手段显然是本末倒置。

68. 繁荣与萧条：为何关于大萧条历史的书籍如今大受追捧？

核心提炼：

当前，股市飞涨让投资者在对人工智能（AI）狂热追捧与担心泡沫破裂的焦虑之间摇摆不定，这使得讲述金融危机与萧条历史的图书市场异常火爆。美国作家利雅卡特·阿哈迈德在新书《1873》中，通过复盘19世纪全球铁路狂热及其随后的崩盘，为当下的AI热潮提供了历史镜像。

19世纪70年代初，铁路建设推动了全球经济暴涨，但盲目乐观与肆虐的金融诈骗最终引发了1873年的全球大崩盘。然而，真正将这场金融危机演成长达四分之一世纪“大萧条”的，是当年决策者冒然转向单一金本位制、大幅紧缩货币供给的政策失误。

文章指出，科技狂热本身未必会导致长期衰退。如今的央行官员已吸取历史教训，对通缩保持高度警惕。即使当下的AI泡沫破裂，也不必过度恐慌会再次引发漫长的经济大萧条。

69. 夏季好书推荐：八本不容错过的最新小说

《经济学人》文化专栏推荐了八本适合今夏阅读的优秀最新小说。对于那些厌倦了现实政治、希望在文学艺术中寻找慰藉与避风港的读者来说，这些作品提供了绝佳的逃避与思考空间。本次推荐的书单涵盖了丰富的题材与背景，从19世纪的爱尔兰地图绘制、二战时期的家族阴影，到近现代的女性反抗与复杂

的人际心理。

值得注意的是，许多选中的作品都不约而同地探索了“家族秘密”这一主题。这些小说通过深刻而细腻的笔触，刻画了人们在面对创伤、孤独、历史重担以及身份认同时的挣扎与抉择。无论是以深刻的洞察力探讨人与人之间的真实理解，还是以史诗般的视角展现人与土地的紧密联系，亦或是讲述逆境中女性的团结与反抗，这八本书都展现了当代文学的多元魅力与情感力量，非常值得细细品读。

70. 沉浸感过载？走进喧嚣刺激的全新AI美术馆“数据之地”

知名土耳其数字艺术家雷菲克·阿纳多尔与其妻子在洛杉矶创办了全新的AI美术馆“数据之地”（Dataland）。作为当今最具争议的AI艺术家，阿纳多尔希望通过该馆证明AI艺术绝非仅仅是商业炒作。

美术馆强调伦理数据的使用，并试图通过高强度的感官刺激帮助观众重新探索人性。参观者需佩戴医疗级设备，系统会根据其生理数据实时调整艺术呈现形态。然而，这种被全方位包裹的交互体验极为强烈，甚至令人头晕目眩。

虽然“数据之地”试图深化人与技术的连接，但它过于繁复的数字奇观最终反而产生了反效果：在经历了一场五彩斑斓的数字风暴后，观众不仅没有感到心灵的升华，反而迫切想要逃离屏幕，重回现实世界，去拥抱真实自然的宁静与阳光。

71. 《玩具总动员5》真正的反派，绝对出乎你的意料

《玩具总动员5》不仅延续了皮克斯的票房传奇，更凭其深刻的现实意义被誉为最顶尖的动画电影之一。本作将镜头对准了当下最紧迫的社会议题——科技对儿童生活的侵占。

片中，八岁的邦妮因拥有了平板电脑而沉迷网络，逐渐失去了想象力游戏的乐趣，反而陷入更深的社交孤立。然而，影片真正的“反派”并非智能设备本身，而是邦妮那对浑浑噩噩的父母。他们自己沉迷电子产品，对孩子视而不见，设立了屏幕使用规则却形同虚设，对女儿日益加剧的落寞毫无察觉。

这部电影不仅让孩子们重新审视传统玩具与电子屏幕的关系，更像一把锋利的镜子，直击当代父母的育儿痛点，引发对“沉浸式陪娃”与科技依赖的深层反思。

72. JD·万斯的“二次降临”

《经济学人》评述了美国副总统JD·万斯（J.D. Vance）的新作《圣餐》（Communion）。作为其继畅销回忆录《乡下人的悲歌》之后的“第二次文学降临”，万斯在这本宗教回忆录中展现了自己虔诚的天主教信仰。然而，文章指出，万斯在书中极力塑造的虔诚圣洁形象，与其在政治现实中的言行构成了鲜明而混乱的讽刺对比。

万斯多次引用《圣经》名言“凭着他们的果子，就可以认出他们来”，但读者很难将书中那个避讳粗口、研读阿奎那、热衷传统价值观的虔诚信徒，与那个为曾发表辱女言论的特朗普辩护、对乌克兰总统泽连斯基毫无怜悯之心的政治家联系起来。文章认为，万斯的信仰充满了机会主义色彩与功利计算。这部作品不仅未能解答“万斯究竟是谁”的谜题，反而让人对其未来的政治蜕变与灵魂拷问感到隐忧。

Obituary

73. 货币政策的大师：前美联储主席阿兰·格林斯潘逝世

前美联储主席阿兰·格林斯潘于2026年6月22日逝世，享年100岁。格林斯潘早年热爱爵士乐与统计数据，这种对数据的极致敏锐贯穿了他的经济学生涯。在任职美联储主席的18年间，他凭借对经济数据的深刻洞察，掌舵美国经济度过了1987年“黑色星期一”股灾，并开创了1990年代美国历史上最长的经济繁荣期。他坚定捍卫美联储的独立性，独创了晦涩难懂的“美联储术语”（Fedspeak），成为当时全球最具影响力的经济巨头。晚年他打破对数据的绝对依赖，凭直觉预言科技带来的“生产率奇迹”，但也警告过股市的“非理性繁荣”。然而，他离任后暴发的2008年全球金融危机，引发了外界对其低利率与宽松监管政策的质疑。格林斯潘的一生犹如一场宏大的爵士演奏，他在数据与直觉之间摇摆，留下了赞誉与争议交织的传奇篇章。