

《经济学人》中文译刊

期刊日期：2026-07-03

版本：简版

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

AI 翻译内容，仅供个人研究与学习。原刊版权归其权利人所有。

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

本版只保留每篇文章的核心提炼，适合快速阅读。

The world this week

1. 一周政治动态

核心提炼：

本周全球政治与安全局势动荡不安。委内瑞拉遭受史上最严重地震灾害，死亡人数已逾两千，引发公众对政府救援不力的强烈不满。中东地区局势依然紧绷，伊朗攻击新加坡籍商船引发美军反击，而后双方传递缓和信号；同时，以色列与黎巴嫩签署历史性外交协议，要求解散真主党武装。美国国内政治焦点集中于最高法院，法院裁定废除特朗普关于取消“出生公民权”的行政令，但扩大了总统解雇行政官员的权力，并维护了央行独立性与校园体育竞赛规则；此外，民主党内左翼势力在初选中异军突起，特朗普的加密货币收益也引发关注。欧洲方面，德国出台巨额减税与降本举措以刺激经济，西班牙大赦逾百万非法移民，乌克兰持续发动无人机袭俄，多国则遭受破纪录高温烘烤。亚洲地区，巴阿边境爆发报复性空袭，韩国大举扩充无人机部队，北京发生轻型飞机撞击高楼事故引发安保关注。

2. 讽刺漫画：为美国建国250周年举杯

本期《经济学人》新闻漫画专栏以“为美国建国250周年举杯”为主题，对当下的时事进行了轻松却犀利的讽刺。文章汇集了该刊对当下美国现状的一系列深度洞察：虽然美国依然拥有极其强大的综合实力，但其全球主导地位正面临削弱；与此同时，其国内正陷入焦虑不安的氛围之中。在建国250周年之际，希望与强烈反弹交织，关于“美国应去向何方”的文化与政治拉锯战正空前激烈的上演。美国正在经历一场如“拆楼机”般的颠覆性变革，这也引发了人们对于其历史传统与核心价值观的深层拷问——曾经被寄予厚望的“山巅之城”，如今究竟还剩下什么？

Leaders

3. 焦虑与巨力交织的美国

在建国250周年之际，美国再次处于焦虑与动荡的十字路口。国内政治极化加剧，党争撕裂社会，总统权力持续膨胀，传统的“移民国家”包容性与“美国梦”正面临保守思潮的冲击；在国际上，美国正逐步背离其塑造的战后秩序，外交政策更趋实用与单边主义。

然而，将这些困境归结为“美国衰落”是对其国家特质的误读。政治僵局之下，美国在人工智能等尖端科技与资本流动上展现出惊人的创新活力与绝对统治力，其国家硬实力不仅未曾削弱，反而可能迎来爆发式增长。

美国的伟大之处恰在于其不断自我革新的韧性。焦虑与不安并非衰败的征兆，而是推动其打破停滞、实现重生的核心动力。尽管前路充满不确定性，但只要人民选择变革，这种不断的“自我折腾”终将再次开启

国家的新篇章。

4. 美国不应“囚禁”前沿人工智能

面对前沿人工智能（AI）可能带来的网络攻击或生物恐怖主义等灾难性风险，特朗普政府正试图出台监管政策。然而，近期对Anthropic与OpenAI相关模型的干预行动暴露了其监管的混乱、临时起意以及浓厚的民族主义倾向。

这种封锁前沿AI的策略既不可行也不明智。一方面，中国在开源模型领域的快速追赶使得长期封锁难以为继；另一方面，限制AI传播会破坏社会的渐进式适应，若长期压制后突然释放反而会导致无序混沌。

为此，美国需要建立正规且透明的评估与分级释放机制。政治家应负责设定整体风险偏好，而后将具体的模型评估交给由政府监督的行业专业机构。同时，考虑到美国政策的不确定性，其他国家也应发展本土AI能力并建立安全备选方案，以应对美国出口管制带来的潜在冲击。

5. 土耳其与以色列应开展能源合作，而非互相谩骂

核心提炼：

土耳其与以色列近期外交言语冲突加剧，双方领导人出于国内政治考量频频向对方开炮。以色列指责土耳其庇护哈马斯并与叙利亚势力交好，土耳其则批评以色列对巴勒斯坦人的处置，双方均将对方视为边境安全威胁。然而，这种强硬姿态主要服务于各自的选战需求。

作为美国的盟友，两国若能放下敌意，在能源领域深化合作，将带来巨大共赢。特别是考虑到霍尔木兹海峡面临的供应中断风险，开发东地中海天然气及构建跨区域油气管网具有重要战略意义。以色列的能源资源与土耳其的输送通道相辅相成，双方若能重启管线建设与资源开发，不仅能提升自身的能源安全、降低区域风险，还能创造丰厚的经济收益。与其陷入无休止的口水战，两国更应选择务实的能源贸易。

6. 委内瑞拉地震，美国难辞其咎

2026年6月，委内瑞拉发生强震导致数千人伤亡，但长期腐败无能的政权救灾极其缓慢，引发严重人道危机。自特朗普政府派兵逮捕马杜罗、扶植其副手德尔西·罗德里格斯接任以来，委内瑞拉的局势已与美国深度绑定，华盛顿对其负有不可推卸的责任。然而，美方目前的救灾援助远低于实际需求。与此同时，政治与经济危机正在加剧：美方与现政权阻挠流亡的反对派领袖马查多回国，且迟迟不确定大选时间表，导致民愤不断积聚；在债务方面，委内瑞拉面临高额主权债务，美方急于推动重组却排除国际货币基金组织（IMF），存在合规与腐败隐患。美国必须切实加大援助手步，制定明确的大选路线图，并在IMF框架下推进正规债务重组，切勿让委内瑞拉继续陷于水深火热之中。

7. 错看原油，甘拜下风

《经济学人》发文承认其对国际油价走势的预测失误。在美以袭击伊朗后，该刊曾预测油价居高不下，但如今布伦特原油已跌至每桶70美元左右。

预测失误源于两大盲区：一是低估了特朗普在面对美国车主愤怒时寻求让步的速度，美伊达成临时协议使霍尔木兹海峡的石油供应逐步恢复；二是低估了中国大幅削减原油进口的能力与其隐蔽且庞大的石油储备所发挥的缓冲作用。

基于AI对本世纪7,000篇社论的分析，该刊指出其整体预测记录依然良好，唯独非主流的激进预测易于翻车。文章强调，自由市场价格凝聚了无数个体的分散智慧，试图稳操胜券超越市场是盲目的。然而，敢于提出立论鲜明的观点能启发思考，为市场定价提供基础，并帮助读者免于阅读枯燥的官方报告。该刊表示未来仍将坚持发表明确见解，即便这意味着偶尔还会犯错。

Letters

8. 特朗普政府封杀Anthropic的大模型是反乌托邦行为吗？读者来信精选

本期《经济学人》读者来信围绕多个热点议题展开讨论。科技与政治层面，读者指出特朗普政府强行下线Anthropic大模型的举措凸显了中心化AI的弊端，呼吁发展去中心化AI；也有观点认为，美方限制AI访问权限如同伊朗封锁霍尔木兹海峡，长远来看将削弱自身霸权并催生多边合作。针对Anthropic公司的争议，读者认为其展现的社会责任感不应被诬指为“邪教”。

经济与社会治理方面，洪都拉斯Próspera特区的投资者强调，该模式成功吸纳了全球人才与资本，推动了当地发展；学者则就企业股权全民公有制提出警示，强调社会捐赠基金须独立运作以防范腐败。此外，读者还探讨了印度15岁板球新星背后的奋斗历程，以及中国绍兴因民营经济与独生子女政策红利所引发的青年人口回流与创业新趋势。

By Invitation

9. 如果你觉得当年那场全球金融危机够惨，那接下来……

著名做空机构浑水创始人卡森·布洛克（Carson Block）警告称，人工智能（AI）正在引发一场超越2008年金融危机的社会与经济海啸。随着LLM等技术指数级演进，预计三到四年内，美国知识经济领域将有15%的高薪白领被AI取代。

这将对资本市场造成毁灭性打击。长期以来，高薪阶层的退休金源源不断流入被动指数基金（如标普500），推高了英伟达、微软等AI巨头的天价估值。一旦这一群体因失业被迫提现养老金以还贷，被动基金将面临无差别抛售。由于杠杆和流动性放大效应，这些估值最高的AI巨头股价将跌得最惨。

布洛克指出，政府或许能靠08年的老剧本救市，但无法应对“经济增长与就业彻底脱钩”后的社会秩序重构。AI将撕毁现有的社会契约，带来前所未有的政治与社会剧变。

10. 美国最高法院扩大总统职权的裁决完全正确

在“特朗普诉斯劳特案”（Trump v. Slaughter）中，美国最高法院裁定废除国会对联邦贸易委员会（FTC）等“独立机构”委员的罢免限制。宪法学者赛·普拉卡什（Sai Prakash）撰文指出，尽管行政权力扩张（即“帝王般行政权”）令人担忧，但最高法院此项裁决完全符合宪法原意。

文章强调，宪法赋予了总统对法律执行的最高领导权，国会无权限制总统罢免行政官员。所谓的“独立机构”实际上早已名存实亡，委员们往往出于政党忠诚或政治前途而配合白宫，其独立性更多是幻想而非现实。该裁决只是让总统对机构的控制时间与其任期更加重合。真正导致行政权极度扩张的原因是历任总统越权立法、无视国会，而非本案裁决。最高法院只是纠正了历史错误，重申了三权分立的宪法本义。

Magazine

11. 拆毁者革命：美国正在亲自推翻其一手建立的世界秩序

核心提炼：

本文探讨了美国外交互动策略发生的根本性转变。二战结束以来，美国建立了以多边机构、国际法和通用价值观为基石的全球秩序，并以此确立了自身的领导地位。然而近年来，美国内部的政治动向表明其外交政策正急剧转向狭隘的民族主义与交易主义。

这种转变使得以往对普世价值和同盟承诺的重视逐步让位于力量对比与短期利益考量。尽管美国可能凭借其经济规模以及在人工智能等前沿技术领域的优势维持强权地位，但这种纯粹基于力量的互动方式正在严重削弱其传统盟友的信任。

面对这一变局，欧洲和亚洲的民主国家不得不加快自立进程，寻求区域合作以填补权力空白。然而，缺少了协调机制与制度保障的国际体系面临着高度的不确定性。地区冲突加剧、军备竞赛升级以及核扩散风险上升，都预示着全球秩序可能迈入一个动荡与风险并存的新阶段。

12. 希望、反噬与美国的命运决战

本文梳理了21世纪以来美国经历的重大历史节点与制度演变，揭示了其作为自由主义民主试验场面临的深度撕裂与挑战。从2008年次贷危机暴露出建制派精英的困境，到首位非裔总统奥巴马即位引发的身份认同反弹与极化；从枪支暴力、社交媒体兴起对公共理性的侵蚀，到特朗普崛起及其对共和党与国家制度的重塑；从MeToo和BLM运动带来的社会权力的再平衡，到疫情危机下科学与权力的政治化对抗——美国社会在多元包容的希望与保守主义的反弹之间反复震荡。随着AI技术集中于科技巨头、最高法院大幅右转，以及特朗普在2024年重返执政并进一步削弱制衡机制，美国的自由主义理想正遭遇建国以来最为严峻的考验。正如本杰明·富兰克林当年所言，共和国能否存续，依然取决于当下人们的选择与坚守。

13. What remains of the city upon the hill?

本篇未生成独立核心提炼。

United States

14. 依旧强大，但统治力正在衰退：定量视角下的美国建国250周年

在全球迎来美国建国250周年之际，《经济学人》通过数据定量评估了美国的全球实力。结论显示：美国绝对实力空前，但在相对意义上，其独霸地位正面临侵蚀。

在经济、军事与科技领域，美国依然富裕且强大。其GDP稳居全球第一，领跑生成式人工智能，且拥有无与伦比的军事资产和科技底蕴。然而，后发国家的崛起（尤其是中国）削弱了美国的相对优势。中国在购买力平价下的经济规模、制造产出以及研发投入等指标上均已超越美国，美元在全球外汇储备中的占比亦在持续下滑。

面对这一变局，特朗普政府试图通过加大国防预算和追求资源来重塑实力，却同时在削弱使其强大的关键支柱：大幅裁剪对外援助、冻结科研资助、收紧移民政策，甚至对传统盟友关系表现出冷淡。作为由

移民建立且具有强劲创新活力的国家，美国依旧强大，但其在世界舞台上的绝对优势已不可逆地改变，在全球的好感度也正面临考验。

15. 最高法院送上大礼：特朗普迎来多项裁决胜利

核心提炼：

尽管在“解放日”关税、邮寄选票以及取消“出生公民权”等议题上遭遇了若干显眼的挫败，特朗普依然对美国最高法院本审判季的整体表现感到满意。法院在跨性别运动员禁令、竞选资金以及最重要的“总统权力扩张”方面出台了多项有利于特朗普的裁决。

在关键的“特朗普诉斯劳特案”(Trump v Slaughter)中，最高法院以6比3推翻了长达90年的先例，裁定总统有权随时解雇独立机构负责人，极大地强化了行政权力，仅在“特朗普诉库克案”中对美联储主席的解雇权保留了例外。此外，法院还在多项移民诉讼中力挺特朗普政府。随着自由派大法官对行政权过度膨胀提出警告，以及保守派大法官阿利托可能于近期退休，特朗普或将迎来再次提名大法官的机会，从而进一步塑造最高法院的保守派格局。

16. 重塑“邦联摇篮”：美国种族历史记忆如何激活一座南方小城

阿拉巴马州首府蒙哥马利曾是美国“邦联摇篮”与奴隶交易中心，如今正经历一场深刻的城市转型。在平等正义倡议组织(EJI)创始人布莱恩·史蒂文森的推动下，该市通过私人资助建造了纪念馆、博物馆、雕塑公园等一系列记录美国种族暴力与民权历史的“遗产遗址”。

这些设施每月吸引数万名全球游客，不仅打破了当地最初的怀疑，更演变成一场文旅热潮。EJI甚至联合推出了五星级酒店等商业项目，反哺历史纪念设施。过去一年，140万游客为当地带来14亿美元消费，助力蒙哥马利迎来30年来最佳财政状况，市政府得以将税收用于改善社区与公共安全。

在当今联邦政府试图淡化种族历史背景下，蒙哥马利纯民间资助的模式展现了城市重塑的另一种可能，将伤痛历史转化为推动经济增长与社会和解的持久爱国主义力量。

17. 特朗普的反思池笑话：给美国的一份特别贺礼

华盛顿特区的建筑格局历来在“展示中央集权”与“启发公民潜能”之间徘徊。从皮埃尔·朗方的大胆蓝图，到马克·吐温笔下荒谬与宏伟交织的“镀金时代”，再到麦克米伦委员会确立的现代国家广场，这座城市始终记录着美国的野心与摇摆。如今，特朗普试图以强人姿态重塑首都，不仅动用国家公园资金整修华盛顿，还推出了一系列招致争议的建筑计划——从拆除东厢房、企图将肯尼迪中心改名，到修建阻挡宪政视野的大宴会厅与凯旋门。然而，他最具象征意义的“杰作”莫过于整修国家广场的反思池。他宣称修好的水池很快便涂层脱落、藻类疯长，沦为绿浊一片的笑柄。这场闹剧无意间打破了专制的幻象，将权力拉回了人性化的尺度。它证明了即便政客折腾不断，美国的宪政基石与华盛顿的宏伟格局依然坚韧如初。

The Americas

18. 承诺的改革或将彻底改变古巴

面对数十年的管理不善以及特朗普政府严厉制裁带来的空前经济危机(经济缩水逾两成、恶性通胀、极度缺油少电)，古巴全国人民政权代表大会通过了包含176项改革的“激进”方案，拟推行“古巴式市场社会

主义”。

改革拟放宽对私营经济的限制，允许其扩大规模、引入外资及进出口；国企则面临推向市场、自负盈亏乃至破产的重组；传统配给制补贴也将转向针对弱势群体的精准资助。然而，国内外的态度普遍冷淡。外界质疑古巴政府屡屡拖延承诺的履约能力，且缺乏外汇、法治和制度保障；同时，美国制裁也阻断了外资进入。此外，市场化改革可能加剧贫富差距，引发恶性通胀。古巴政权寄望通过改革喘息，美国则试图极限施压促成更大变革，而普通百姓恐将沦为这场博弈的最大牺牲品。

19. 地震巨灾交织政治积怨，委内瑞拉民众对美国支持的过渡政府怒火中烧

2026年6月24日，委内瑞拉遭受两次强震重创，造成超2200人死亡、数万人受灾，直接经济损失高达90亿美元。救援过程中，过渡政府的低效、无能与贪腐暴露无遗，引发民众强烈愤慨。

此前，美军接走前总统马杜罗，扶持副总统罗德里格斯出任临时总统，特朗普政府将其视为重大外交胜利。然而，强震不仅粉碎了美方关于委内瑞拉“重获新生”的叙事，更将其推入两难境地：既要承担巨额救灾与重建责任，又要面对过渡政府极度失控的民意危机。

分析指出，本就缺乏民意基础的罗德里格斯政权极可能以抗震救灾为由，无限期推迟民主选举。与此同时，特朗普政府对压制强力反对派领袖马查多回国默许纵容，表明其重塑委内瑞拉民主进程的承诺遥遥无期。这场天灾不仅加剧了民众苦难，更让委内瑞拉的政治转型之路笼罩在沉重的阴影之下。

20. 加勒比地区的农药危机

加勒比地区已成为全球农药滥用的重灾区。联合国粮农组织的数据显示，虽然该地区的农药用量总量不大，但按单位面积计算，其使用强度位居全球之首，全球前十大农药使用强度最高的国家/地区中，加勒比岛国就占据了半壁江山。例如，圣卢西亚每公顷的农药使用量是美国的10倍。

造成这一现象的原因是多方面的：一方面，当地高温潮湿的气候极易滋生病虫害，劳动力短缺也迫使农户依赖化学除草，加上殖民时期遗留的单一农作物极易感病，且出口市场对农产品卖相要求苛刻；另一方面，缺乏专业培训导致农户盲目配药、滥用农药，政府监管的缺失也使得百草枯等高危农药持续泛滥。

农药滥用带来了沉重的代价，不仅推高了当地前列腺癌等癌症的发病率和自杀率，还严重破坏了土壤、河流及珊瑚礁等生态环境。历史教训表明，农药污染的影响可持续数百年，加勒比地区或将为此付出长久的代价。

21. 巴西人疯狂迷上中国品牌

随着欧美设限与中国企业加速“出海”，巴西已成为中国高科技与高端制造业最核心的海外市场。2025年，中国企业在巴西投资超过60亿美元，高居全球首位，投资重心已从早期的矿产与能源转向电动汽车、消费电子及储能系统等高科技领域。比亚迪、长城、吉利等车企接连在巴西建厂，通过巨额营销和明星代言成功打响品牌；华为也将在巴西迎来除中国本土外的最大营收。

民调显示，半数巴西人认为中国在人工智能等科技领域已超越美国，昔日对“中国制造”的偏见烟消云散。即便面临劳工争议和美国可能实施的关税威胁，中巴经贸关系依然强劲。分析指出，不论巴西大选局势如何变化，商业驱动的“中巴热潮”均不可逆转，这凸显出美国政府对拉美局势的认知脱节。

22. AI热潮与地缘政治正在重塑亚洲海底光缆布局

受人工智能（AI）爆发式增长和地缘政治局势紧张的双重影响，全球海底光缆的网络格局正在经历深刻重塑，亚洲海域尤为显著。目前，全球99%的跨洲互联网数据仍依赖海底光缆传输。过去，海缆主要由各国电信运营商巨头联合出资，路线多紧贴人口密集区和亚洲大陆海岸线。

然而，以谷歌和Meta为代表的科技巨头正在主导海缆的建设与投资，海缆的铺设目的逐渐从“连接人口中心”转向“连接数据中心”。为了规避潜在的破坏风险、政治审查以及高昂的通道费用，新铺设的光缆路线正主动绕开马六甲海峡等咽喉要道以及南海等争议海域。新的海缆网络正开辟跨越印度洋和太平洋的新航道，将中东、印度、澳大利亚与美洲及美盟国相连。海底数字基础设施正呈现出日益明显的阵营化与碎片化趋势。

23. 巴基斯坦陆军参谋长与入狱前总理的权力较量

巴基斯坦政局目前陷入了陆军参谋长阿西姆·穆尼尔（已晋升陆军元帅）与入狱前总理伊姆兰·汗之间的死局。2018年，伊姆兰·汗在军方支持下上台，后因政见不合于2022年被赶下台，并因捏造的腐败指控被判处14年监禁。然而，狱中生活反而让他的民望空前高涨。

反观穆尼尔元帅，他在掌权后巩固了对军队和政府的控制，全面打压伊姆兰·汗的正义运动党（PTI），并在国际舞台上扮演起关键斡旋者的角色。随着巴基斯坦修宪延长军头任期，伊姆兰·汗或将长期身陷囹圄。

然而，伊姆兰·汗的超高民望、持续恶化的健康状况，以及伊朗战争引发的经济通胀，都让现政权的合法性面临严峻考验。双方陷入“神经战”，伊姆兰·汗态度依然坚决，而穆尼尔毫无妥协之意。这场博弈不仅关乎两人的命运，也决定着巴基斯坦政治空间的未来。

24. 印度政府重组大型以工代赈计划引发争议

印度执政党将具有标志性意义的农村就业保障法案（MGNREGA）改组为新的保障计划（VB-G RAM G）。虽然新方案将年保障工作天数从100天提升至125天，并承诺聚焦于建设更有实效的基础设施，但其资金拨付机制发生了根本性变化。中央政府不再全额兜底工资支出，而是向各邦实行定额预算封顶，超支部分由地方自行承担。批评人士和包括国际知名学者在内的专家团体认为，这一改变实质上削弱了该计划原本具有的“法定就业保障”属性，可能导致财政困难的邦削减工作岗位。在当前印度农村经济承压、工资增长停滞的背景下，削弱这一重要的社会安全网可能会对底层群体造成严重冲击，并引发政治与社会争议。

25. 为什么印度政府造不出一个好用的网站？

核心提炼：

尽管印度以顶尖的IT技术人才闻名全球，但其政府网站体验却极其糟糕，充满了过时的设计和繁琐的障碍。这一现象暴露出印度官僚体制的深层弊端。原因主要在于三点：一是习惯于将传统的纸质流程直接“数字化”，而忽视了用户体验（UX）设计；二是内部技术部门缺乏话语权，无法拒绝各部门的合理或不合理需求；三是采购制度僵化，官员因缺乏专业知识而过度依赖外部咨询公司，同时为规避腐败风险，倾

向于采用“低价中标”策略。

相比之下，印度国家生物识别系统 (Aadhaar) 的成功，得益于具备专业背景且拥有内阁级实权的领导者。这表明，印度数字政务的瓶颈不在于技术规章本身，而在于缺乏敢于担当、合理避险的官僚文化。若不从根本上改革体制与文化，其官方网站的糟糕体验很难得到实质性改善。

China

26. 特朗普驱逐中国企业，却留下了它们的技术

特朗普政府通过《重大美妙法案》修改税务法规，禁止有中国背景的企业获取洁净能源补贴，引发了中国企业在美新能源资产的急售潮。自2025年以来，已有近90亿美元的中国可再生能源投资被取消、暂停或折价出售给美国本地投资者。然而，这场旨在削弱中国影响力的行动，客观上却促成了大量技术、设备和工业知识向美国本土投资者的转移。

美国买家以高达40%的折扣接手了具备世界顶尖水平的太阳能和电池工厂，并尝试通过复杂的供应链重组规避监管。虽然美国试图在清洁能源领域脱钩断链，但由于中国在多晶硅等核心上游原料领域的绝对主导地位，彻底切割难上加难。最终，这项旨在遏制绿色能源发展的法案，反而让美国本土资本以低廉成本吞下了中国多年的投资红利，塑造出一批新的美国绿色科技巨头。

27. China hushes up a plane crash in the heart of its capital

本篇未生成独立核心提炼。

28. 半步复苏：曾经的融资与消费天堂，香港正艰难重塑自我

核心提炼：

曾经作为全球融资与消费天堂的香港，如今正处于复苏的半途。在经历社会动荡、疫情及高利率重创后，香港通过深化与内地的联系实现了金融业的强劲反弹，2025年首次自2019年以来登顶全球首次公开募股 (IPO) 募资额榜单，宁德时代等内地巨头纷纷赴港上市，融资金额再度领先。然而，“加深内地联系”也带来了经济副作用——“深圳效应”。大批香港居民选择在周末跨城前往深圳消费，加上内地电商的挤压，导致香港本土零售、餐饮和酒店业复苏受阻，从业人员较2018年锐减22%。为了振兴经济，香港正将重心转向“体验式”经济，如打造故宫文化博物馆、启德体育园，并引入艺术装置和“宠物友好”政策以吸引客流。昔日被唱衰的香港，正试图在这场转型中寻找重塑繁荣的突破口。

Middle East & Africa

29. 扎根郊区：非洲新中产阶级重塑大陆版图

核心提炼：

非洲正经历全球最快的城市化进程。到2050年，其人口超千万的巨型城市将从3个激增至17个。然而，与西方不同，非洲的城市扩张主要体现在郊区的自我延伸，呈现出独特的“自建型郊区”景观。

在这些新兴郊区，非洲的新兴中产阶级正在扎根。由于正规房贷市场匮乏，人们通常通过非规交易购买土地，靠多年积蓄断断续续地盖房。尽管这种扩张带来了巨大的市场与人才红利，但由于基础设施滞后、

缺乏合理的城市规划，非洲城市化带来的经济效益远低于亚洲和拉美。目前，许多地方正借鉴19世纪欧美经验，推行“先规划干道与宅基地、后任其自然生长”的简易规划模式。实践证明，即便是最基础的早期规划，也能大幅提升土地价值与居民收入。

30. 不堪忍受劣质网络，越来越多非洲人转向星链

由于对本土劣质网络深感失落，越来越多的非洲政府和富裕阶层正在将目光投向埃隆·马斯克旗下SpaceX推出的“星链”（Starlink）卫星互联网服务。目前，非洲绝大多数用户依赖移动宽带上网，但随着视频流媒体和人工智能等应用导致数据需求暴增，现有的移动网络早已不堪重负，而光纤网络的铺设速度又极度缓慢。

自2023年进入非洲市场以来，星链凭借不受复杂地形和地面基础设施限制的优势快速扩张，预计到明年初其在非洲的用户将达到100万。尽管星链依然面临价格昂贵以及在暴雨等恶劣天气下信号受干扰的问题，但它的强力入局如同一头“鲶鱼”，正在激活非洲沉闷的电信市场。为了防止高端客户流失，传统电信巨头被迫降价并加大网络升级投资。随着亚马逊Leo等更多竞争对手的跟进，卫星通信将有力推动非洲整体网络连接质量的提升。

31. 喜怒无常的乌干达军魁打压媒体

乌干达国防军总司令穆胡齐·凯内鲁加巴（Muhoozi Kainerugaba）近期对国内知名媒体展开猛烈打压。6月27日深夜，他在社交媒体发文宣布关闭《每日监控报》和NTV电视台，随后军警便包围并占领了这两家媒体的办公大楼。穆胡齐甚至公开放话称自己“根本不相信新闻自由”。

作为现任总统约韦里·穆塞韦尼的儿子，随着老总统年事已高，穆胡齐正急迫且激进地为接班铺路。近期，他不仅强行废黜并软禁了主要政治对手（议长），还绑架了前首都市长。分析认为，穆胡齐这一系列近乎独裁的暴行，既可能是因为他自恃接班人地位稳固而肆无忌惮，也可能是因为家族内部（如其叔叔萨利姆·萨利赫）的牵制阻挠让他感到焦虑，进而通过制造恐惧和恐怖手段来强行巩固权力。这预示着乌干达的政治前景正阴云密布。

32. 中东下一个重大对抗局面：土耳其与以色列的竞争

土耳其与以色列本应是天然的盟友，但近年来两国关系持续恶化。随着加沙冲突以及中东局势的发展，双方政客的言辞交锋愈发激烈，甚至开始将彼此视为重大安全威胁。虽然部分强硬立场源于两国领导人应对国内政局和经济危机的政治算计，但深层的地缘战略分歧正在拉大割裂。

双方在叙利亚的势力范围、对库尔德武装的态度、东地中海资源争端以及伊朗局势等议题上存在根本利害冲突。土耳其不断加强与埃及、沙特等国的军事合作，并试图恢复向美国采购F-35战机的计划，这引发了以色列的高度警惕。尽管目前直接军事冲突的可能性较低，且两国仍保持着外交渠道与间接贸易往来，但在区域秩序重塑的背景下，土以两国的长期战略竞争已成为影响中东局势稳定的关键变量。

33. 特朗普对“新中东”的构想为时过早

在中东地区，外交愿景与地狱般的现实正并存交织。一方面，美伊签署谅解备忘录，以色列与黎巴嫩达成43年来的首份和平协议；但另一方面，实地流血冲突并未停止。近期，伊朗在霍尔木兹海峡袭击商船，美军随即对伊反击，暴露出双方在战略目标上的根本对立，外交沟通渠道难以阻止此类冲突。

与此同时，以黎协议虽承诺裁撤真主党武装，但缺乏明确的撤军时间表，且招致真主党引发内战的威胁，落地前景堪忧。这一系列事件不仅让所谓的外交突破大打折扣，也为美伊后续的核谈判蒙上阴影。美伊谅解备忘录签署仅两周，中东局势便重回旧有对抗轨道，事实证明，特朗普政府构建“新中东”的期待显然为时过早。

Europe

34. 走近若尔丹·巴尔代拉：法国未来的潜在总统？

核心提炼：

若尔丹·巴尔代拉（Jordan Bardella）年仅30岁，已成为法国极右翼政党“国民联盟”（RN）的主席。若其导师玛丽娜·勒庞因涉嫌滥用欧盟资金被法院维持公职禁令，巴尔代拉将于明年4月代表国民联盟角逐法国总统大选。

巴尔代拉出身于巴黎贫困郊区的意大利移民家庭，凭藉平民背景、亲和形象与极高的社交媒体人气，成功帮助极右翼脱离以往的极端色彩。他的政治主张结合了反移民、反“觉醒文化”、绿色怀疑论以及“法国优先”的右翼民粹主义；但在外交上相对务实，承认俄国威胁并支持留在北约。

相比勒庞的大政府干预倾向，巴尔代拉更亲商业，试图争取右翼精英层。虽然他正积极打入上流社会，但若成功登顶，他必须平衡好精英路线与反建制基本盘，并在勒庞可能退幕后接手这一家族式政党。

35. 美国巴尔干政策的实质：一切为了天然气

核心提炼：

美国在西巴尔干地区的政策正在发生根本性转变，其核心已完全演变为对天然气等能源利益的争夺。长期以来，美欧在该地区的战略目标保持一致，但如今华盛顿正利用其在克罗地亚克尔克岛的液化天然气（LNG）接收站，推行“美国优先”政策，粗暴地将欧盟挤边缘化。

美国不仅旨在消除俄罗斯在欧洲的能源影响力，更试图确立自身“能源霸权”，并以此打压欧盟的绿色气候政策。从波斯尼亚、塞尔维亚到北马其顿和科索沃，美方通过政治施压和利益输送，强制推动美国LNG项目落地。许多合同甚至被指定直接颁给与特朗普阵营密切相关的政治及商业盟友，严重破坏了欧盟的法规与竞争秩序。

面对美方兼具强权与私利的商业扩张，巴尔干国家被迫在美欧之间选边站。欧盟则深感担忧，这不仅会削弱该地区的绿色能源转型，还将阻碍这些国家加入欧盟的进程。

36. 泽连斯基掀起无人机攻势，意在逼迫俄方和谈

乌克兰总统泽连斯基近期宣布掀起新一轮无人机攻势，并立下“40天”的最后期限，意在通过舆论与军事双重施压逼俄和谈。乌军今夏集中打击俄军在20至200公里纵深内的后勤线，成果显著：不仅摧毁了大量俄军防空系统，还重创了通往克里米亚的交通与能源补给，导致俄多地限购汽油、克里米亚进入紧急状态。

然而，军事局势远比宣传复杂。尽管乌军在克里米亚方向取得突破，但在顿巴斯前线，俄军在兵力和弹药上仍占据绝对优势，且持续推进行动。乌方官员坦言，“40天期限”更像是一场认知战，目的是赶在8月潜在的和谈窗口期前积累筹码。若未能逼俄就范，战事恐将拖入寒冬，乌克兰将面临俄军针对其能源设

施的新一轮摧毁性打击。

37. 德国政府终于要振作起来了吗？

面对持续低迷的经济与内斗不断、执行力低下导致的执政危机，德国总理弗里德里希·默茨（Friedrich Merz）领导的中道派联合政府终于展现出协同行动的能力。执政各党仅用8小时便敲定了一项包含34点举措的“增长与就业计划”，内容涵盖从养老金制度改革到放宽周日营业限制等多个领域。此外，政府还计划削减官僚程序、推进医疗与护理保险改革，并采纳专家建议将法定退休年龄逐步提高至70岁。

这一转变主要源于右翼民粹主义政党“德国选择党”（AfD）民调领先所带来的巨大政治压力，以及政府巧妙借力专家委员会破解政治僵局的策略。尽管新政能否彻底挽救去工业化趋势仍存疑，且未来仍面临地方州政府的阻力及议会微弱多数的考验，但这标志着德国政府终于迈出了走出瘫痪状态的关键一步。

38. 欧洲机场长队噩梦：出入境新规引发的大混乱

欧盟出台的“出入境系统”（EES）旨在通过采集非欧盟旅客的面部和指纹信息，取代传统的护照盖章，以提升边境管理效率。然而，自推行以来，该系统却导致欧洲各大机场排起长龙，引发严重混乱。

许多游客在社交媒体上抱怨边检队伍绵延不绝；业内人士也指出，由于自助设备故障率高（如汗渍导致指纹识别失效）、软件不稳定及旅客重复注册等问题，边检处理时间翻倍，高峰期排队甚至长达3.5小时，导致大量旅客误机。

尽管欧盟官方强调该系统已成功拦截数万名违规入境者，但受影响严重的旅游大国（如希腊、葡萄牙）和部分机场不得不暂时挂起该计划。随着夏季结束临时豁免将失效，再加上今年晚些时候欧盟还计划推出收费的ETIAS电子旅行预权系统，未来欧洲边检的混乱状况恐怕还会进一步加剧。

39. 生日快乐，美国：那个让欧洲既钦佩又质疑的盟友

在全球迎来美国建国250周年之际，欧洲对其展现出一种复杂的态度：既有深切的钦佩，也伴随着强烈的质疑。

文章指出，欧洲虽然常常批评美式资本主义过于残酷、社会不公且外交互动作风粗暴，但不可否认的是，美国在经济活力、创新能力、单一市场效率以及国防实力上均大幅领先欧洲。欧洲（特别是左翼）倾向于将美国视为反面教材，以此掩盖自身拒绝改革的惰性。然而，从前欧洲央行行长德拉吉的报告到布鲁塞尔对“汉密尔顿时刻”的探讨，都表明欧洲急需向美国学习——包括提高对失败的容忍度、先发展后监管的产业政策，以及深化单一市场与财政一体化。

面对特朗普时代美欧关系的裂痕，欧洲固然感到不安，但这种压力也倒逼其在国防等领域走向自立。欧洲无需照搬美式制度，但应将美国视为镜鉴，反思为何在新大陆崛起的两个半世纪里，旧大陆渐渐落在了后面。

Britain

40. 双城记：英国剑桥与美国剑桥为何彼此需要

英国剑桥与美国马萨诸塞州的剑桥是全球两大创新枢纽，二者看似极为相似，实则优势与短板互补。英国剑桥在基础研究方面表现卓越，拥有顶尖人才，但受制于空间狭小、基础设施落后以及中后期资本匮乏；美国剑桥（毗邻波士顿，汇集哈佛和麻省理工）在产业规模和资本化上占据优势，但近年来面临运营成本飙升、实验室产能过剩以及早期投资缩减的问题。

这种互补性正推动两地走向深度融合。越来越多的英国初创企业将研发留在本土以降低成本，同时在美国剑桥设立办事处以对接资本和市场；而美国投资者和地产巨头也加大对英国剑桥的布局。面对来自中国等新兴创新高地的竞争，两座剑桥通过资本、技术与人才的双向流动强化合作，共同应对全球创新格局的演变。

41. 进军高端：中国汽车品牌进军英国豪车市场

在英国这一未对中国电动汽车征收高额关税的富裕市场，中国汽车品牌正凭借性价比优势迅速崛起。据统计，中国品牌在英国新车市场的份额已达18%，远超欧盟和美国。

如今，中国车企不再满足于替代福特和丰田等大众品牌，开始将目光投向保时捷、宝马和奥迪等高端及豪华市场。比亚迪成为这场“冲高”战役的领头羊，正通过旗下的“腾势”（Denza）和“仰望”（Yangwang）两大豪华品牌发力。为打响知名度，腾势不仅参展古德伍德速度节，还邀请“007”扮演者丹尼尔·克雷格出境宣传。此外，吉利（极氪）、小鹏和极星等品牌也在加速布局。

然而，冲刺高端市场绝非易事。当前豪车市场整体承压，传统巨头盈利下滑，且该领域的消费者对品牌忠诚度极高。中国车企试图以“超充技术”和智能化突破重围，但能否真正打动拥趸众多的传统豪车车主，仍需时间检验。

42. 安迪·伯纳姆仅仅是个穿“商务休闲装”的斯塔默吗？

核心提炼：

随着基尔·斯塔默爵士下台，前大曼彻斯特市长安迪·伯纳姆作为唯一的党魁候选人，即将在2026年7月接任英国首相。相比于斯塔默严肃僵硬的形象，伯纳姆身着紧身T恤的休闲亲民形象令人耳目一新。然而，他在竞选演说中展示的政纲，在产业战略、公共采购改革、职业教育及住房政策等方面，与斯塔默路线高度重合。

尽管政策差异不大，伯纳姆仍有希望超越前任：他具备更高的选民好感度，成功抵御了左右翼民粹政党的冲击，且承诺放宽党内纪律、推动权力下放。他甚至提出建立“北部唐宁街10号”并扩大地方财政自主权。不过，伯纳姆在演说中回避了移民、AI、财政赤字等核心难题，若想避免重蹈历任首相“执政难过三年”的覆辙，他必须尽快证明自己绝非仅仅是换了一身休闲装的斯塔默。

43. 打破国防预算困局：英国押注无人化军事变革

英国政府公布了备受争议的《国防投资计划》（DIP），试图通过押注无人机与自主装备等“可负担的大规模战力”技术，破解严峻的国防预算困境。该计划拟在未来四年追加150亿英镑资金，但到2029年国防支出仅占GDP的2.7%，引发盟友对其能否实现2035年达到3.5%目标的质疑。

在资金极度紧张的背景下，核威慑（DNE）与六代机项目（GCAP）占据了绝大部分装备预算，严重挤占了常规部队的投入。为此，英国计划投入超50亿英镑推动三军“无人化转型”：陆军引入低成本攻击无人机与AI数字化靶向系统；空军为现役战机配备自主“忠诚僚机”；海军则采取最为激进的举措——取消昂贵

的83型驱逐舰，转向由有人与无人自主舰艇构成的“混合海军”。

分析人士指出，这一颠覆性变革是一场豪赌，既折射出英国常规战力萎缩与招兵困难的无奈，也面临着极高的技术实施与政府采购风险。

44. 死亡与谎言：英国产科医院的沉沦

近年来，英国国民医疗服务体系（NHS）的服务质量持续下滑，其中产科领域的表现尤为糟糕。近期发布的两份重磅调查报告揭露了英格兰多家医院产科长期存在的严重问题。在诺丁汉大学医院（NUH）信托基金，2012至2025年间有162名产妇和婴儿遭遇了本可避免的死亡，数百人受到严重伤害。

比医疗事故更令人震惊的是系统性的隐瞒与撒谎。为了维护自身名誉和规避赔偿责任，医院高层与资深医生有组织地掩盖真相：篡改医疗报告、篡改病历等级、隐瞒尸检关键信息，甚至在调查启动后销毁档案。尽管英国早在2014年就推出了“坦诚义务”法规，强制医院通报医疗差错，但在败坏的医院文化和撒谎的管理层面前，法律彻底失效。这表明，要消除体质性的瞒报和谎言，单靠立法绝无可能，唯有彻底清除腐朽的组织文化与领导层。

45. 南方“怨气人”的崛起

核心提炼：

随着安迪·伯纳姆（Andy Burnham）等北方政治力量的崛起，“牢骚/受害者心态”（chippiness）不再是英国北方或边缘地区的专利，一种新型的政治力量——“南方怨气人”正在英国诞生。

长期以来，英国北方抱怨财政投资不公，而南方（尤其是伦敦和东南部）作为国家的财政支柱，每年向外转移约600亿英镑资金，却不仅未换来感谢，反而饱受抨击。随着北方政客推动权力下放和资源倾斜，南方选民也开始产生强烈的被剥夺感与受害者心理。在英国经济陷入零和博弈的背景下，引导并利用这种“资源不公与对立情绪”成为了通往权力的捷径。保守党与自民党已开始争夺南方不满选民的心声。伯纳姆给南方人带来的最大“礼物”，恰恰是这种无处不在的受害者心态。

International

46. 美军撤退之下，北约苦思如何捍卫东欧

随着特朗普政府推行“美军优先”政策、逐步缩减驻欧兵力，以及对北约防务承诺的态度泛起不确定性，欧洲正面临冷战以来最严峻的防务转型。作为欧洲领头羊，德国正打破冷战后的禁忌，首次在海外永久驻军——向立陶宛部署第45装甲旅，填补美军撤走后的真空，并计划大幅增加军费，跃升为欧洲安全支柱。然而，虽然东欧国家与德国积极增兵，但欧洲在情报网络、深度打击武器、空运和核威慑等方面仍深度依赖美国。若失去美军的“作战系统”集成与核保护伞，欧洲虽在常规兵力上不输俄军，却只能被迫进行低效、艰难的消耗战。在俄乌冲突未决、俄罗斯威胁近在眼前的背景下，欧洲正与时间赛跑，试图在摆脱对美过度依赖与应对俄罗斯潜在侵略之间寻找平衡。

47. 盟友学会如何威胁美国

在全球范围内，美国的盟友和对手正得出同一个冷酷的结论：要赢得特朗普的尊重，就必须展现出能伤害他的能力。受伊朗封锁霍尔木兹海峡获取筹码的启发，台湾政界也在暗中探讨如何利用自身优势。面

对特朗普对台湾战略价值的质疑、对台湾“盗走”美国芯片产业的指责，以及将对台军售视为与中国谈判筹码的态度，台湾单靠强调“民主共同价值”已无法奏效。

部分台湾智囊提出，可以将台湾半导体产业这一“硅盾”转化为主动威胁的武器。若发生危机或中国实施能源封锁，台湾可在第一时间停止芯片出口，引发全球市场混乱，以此向美中施压。尽管这带有勒索性质，但其终极目标是为了维持美国的威慑力，避免台湾民主沦陷及美中爆发战争。各国正从特朗普身上嗅到弱点，学会用实力迫使其让步。

Business

48. 暗流涌动：石油巨头神秘的交易部门迎来暴利之年

在能源危机频发的当下，欧洲三大石油巨头——英国石油（BP）、壳牌（Shell）和道达尔能源（TotalEnergies）——正通过其极为隐秘的贸易部门赚得盆满钵满。尽管这些巨头对生产和分销业务事无巨细地披露，但其贸易部门的信息却被视为核心机密。

受历史和地理因素驱使，欧洲巨头远比美国同行更依赖买卖第三方油气。如今，它们交易的油气总量已达其自身产量的5至10倍。凭借遍布全球的产业链情报、极其敏捷的组织架构、重金招募的顶尖人才以及充足的资金池，这些交易部门在市场剧烈波动中展现出极强的盈利与御险能力。据预测，2026年三家公司的贸易税前利润可达150亿至200亿美元，占据其总利润的15%至20%，并显著拉动资本回报率。

尽管美国同行与中东国家石油公司正加速追赶，维多（Vitol）等独立贸易巨头也在不断蚕食情报优势，但在地缘政治与极端天气频发的未来几年，欧洲巨头的交易机器仍将保持强大竞争力。

49. “感觉流打官司”的兴起

随着人工智能（AI）的普及，越来越多的人开始放弃昂贵的律师，转而利用AI聊天机器人亲自上阵打官司，这种现象被称为“感觉流律政”（vibe lawyering）。数据表明，美英等国无律师代理的诉讼案件比例显著上升，AI生成的法律文书大量涌现。然而，这种趋势带来了一系列负面效应：AI容易“幻觉”出不存在的虚假判例，还会盲目鼓励诉讼、夸大胜算，导致诉讼文书急剧膨胀，不仅加重了法院负担，更让当事人面临撤诉、罚款等严重后果，甚至连专业律师也屡屡“踩坑”。虽然某些人企图追究AI开发者的法律责任，但现实证明，AI目前尚无法完全替代专业人士。AI更适合作为辅助工具，真正想要赢得官司，依然离不开人类律师的专业把关。

50. 特朗普政府的AI监管体制：暗箱操作、反复无常且不可持续

特朗普政府曾高调倡导自由放任的AI政策，旨在通过减少监管提振创新并遏制中国。然而在实际操作中，其AI治理却迅速演变为一套不透明且严苛的“变相许可制度”。

近期，美国政府对OpenAI的Sol和Anthropic的Mythos等顶级模型的发布实施了严格的出口控制与审查，仅允许少数“信任伙伴”使用。这种黑箱化的审批不仅加剧了政策的不确定性，也引发了行业焦虑。虽然主要的AI实验室承认联邦监管的必要性，但现行体制因政府缺乏技术人才、权责不清以及缺乏明确标准而陷入混乱。

这种做法带来了严重的负面后果：它削弱了美国企业的商业变现能力，难以回收巨额研发成本；同时，政策不确定性正迫使不少企业转向使用中国开源模型。即便是特朗普的盟友也警告，这种偏离创新与出口导向的限制性政策，恐将让美国在与中国的AI竞赛中痛失领先地位。

51. 弯匙公司上市后还能再创辉煌吗？

意大利科技公司“弯匙”（Bending Spoons）近期在纳斯达克成功上市，首日市值即飙升至260亿美元，成为意大利市值最高的科技企业。在缺乏知名科技独角兽的意大利，弯匙公司的崛起堪称异数。该公司采用“私募股权（PE）+科技公司”的独特模式，专门收购Evernote、Eventbrite、Vimeo乃至AOL等经营陷入困境但拥有忠实用户的知名数字平台。

收购完成后，弯匙会通过大幅裁员、整合研发与运营资源等手段剧烈削减成本，并派驻核心团队重塑业务，追求高达25%的年化资本回报率。目前旗下50家公司推动其去年营收飙升至13亿美元。然而，其高招也伴随着巨大风险：公司借贷收购导致负债高达44亿美元，杠杆率远超同行；同时，其收购的大量传统软件正面临生成式人工智能的生存威胁。弯匙能否在公开资本市场延续这场“并购魔术”，仍有待时间检验。

52. 印尼知名创业家被判入狱十年

印尼首家独角兽企业Gojek的创始人、前教育与文化部长纳迪姆·马卡里姆（Nadiem Makarim），因涉嫌在任内推行学校数字化改革期间收受谷歌好处，并以高价采购Chromebook笔记本电脑，被印尼法院判处十年有期徒刑及4,500万美元巨额赔偿。尽管纳迪姆坚称无罪，谷歌也予以否认，且检方的指控漏洞百出（如经济损失计算缺乏依据），但法院仍作出了有罪判决。

这一事件不仅映射出印尼教育系统内部错综复杂的腐败利益网，也折射出该国商业环境的恶化。纳迪姆的遭遇可能会对印尼的创业者产生严重的“寒蝉效应”。与此同时，他曾创立的科技巨头GoTo（由Gojek与Tokopedia合并而成）正面临严峻的政策不确定性和监管打击，公司股价已跌至法定最低限。昔日高调的科技新星落得如此下场，令人唏嘘。

53. 托德历险记

本文是一篇借用古希腊史诗《奥德赛》文风讽刺现代职场生活的幽默散文。主角托德（Todd）试图为一项双周例会寻找大家都空闲的时间，却深陷同事们互相冲突的时间表和各种理由之中。雪上加霜的是，他还遭遇了微软系统强行重启、身份认证软件Okta锁死账号等“技术恶魔”的阻挠，甚至被迫前往IT部门渡劫却无功而返。

在克服重重阻碍（包括途中的同事八卦诱惑）后，聪慧的托德找到了最高领导人佩妮（Penny）。他假借最高领导人将出席会议的名义重新发送邀请，原本百般推托的同事们为了接近核心权力层，瞬间纷纷确认出席。最终托德按计划“解雇”了领导，成功靠权谋与智慧摆脱了职场拉锯战。文章精准讽刺了现代办公环境中低效的开会文化、僵化的IT制度以及员工趋炎附势的心理。

54. 给自由派看一辆 Lime 共享单车，你就能看清他的灵魂

如今要弄清自由派的内心想法并不容易，但一辆 Lime 绿色共享电动单车就像是一场罗夏墨迹测验，能立刻照出他们的灵魂底色。

在赞美者眼中，Lime 是自由资本主义与创新精神的典范：它轻快高效、低碳环保，无指定停车点的“无桩”设计更让普通人体验到出行自由。但在批评者看来，它却是城市恶梦：乱停乱放挤占人行道、事故频发，甚至孕育出“Lime 腿”等伤病现象。

共享单车反映了硅谷“便捷至上”的哲学，却也因“非我所有”的特质引发了反社会行为。从商业角度看，Lime 虽在资本寒冬和行业倒闭潮中幸存并完成上市，但仍面临盈利与债务压力。同时，共享单车正卷入复杂的城市政治与治理困境——从对非法骑行的强力打击，到各区碎片的监管规则。这辆小小的电动单车，已然成为观察现代商业、城市治理与意识形态冲突的微观窗口。

Finance & economics

55. 今年的七月四日国庆烧烤要花多少钱？

对美国人而言，独立日户外烧烤不仅是节日传统，更是生活方式的象征。然而，今年七月四日的国庆烧烤正变得愈发昂贵。《经济学人》通过追踪25个城市的10种烧烤必备食材，构建了“夏季烧烤指数”。结果显示，今年烧烤套餐的平均价格达81美元，同比上涨12%，涨幅远超整体食品通胀率。过去五年间，烧烤套餐价格累计上涨超40%，其涨幅几乎是中位数工资的两倍，普通工人需多工作16分钟才能凑够这顿饭钱。

食品价格飙升并非因为超市暴利，而是供应链深层问题的集中爆发：七年干旱与寄生虫疫情导致美国牛群规模降至75年来的低点，牛肉价格急剧上涨；生物燃料政策大量消耗玉米和大豆，抬高了加工食品成本；地缘政治冲突推高了化肥和能源价格；关税又增加了 packaging 包装成本。加之食品补贴政策收紧，食品价格短期内难以回落。尽管生活成本增加，但美国人仍会围聚在烤炉旁，在消费压力中继续延续这一传统的节日仪式。

56. 再造“广场协议”拯救全球汇率？此路不通

近期美元强劲，导致韩元和日元汇率创下数十年新低，美欧政客纷纷表达对外币贬值及本币过强的担忧，德国甚至提议重启类似1985年的“广场协议”，通过多国联合干预来压低美元。然而，在当下的宏观经济环境中，这一构想根本无法奏效。

原因主要有三点：第一，外汇市场规模今非昔比。自1986年以来，全球日均外汇交易量暴增60倍至12万亿美元，极大地削弱了美英法日德等老牌五国联合干预市场的能力；第二，缺乏关键参与者。若无拥有全球最大外汇储备的中国加入，新协议便毫无意义。但北京将“广场协议”视为导致日本“失去的三十年”的罪魁祸首，极难配合；第三，缺少配套政策支撑。1985年美元走弱还得益于美国缩减财政赤字，而如今美国赤字率高达6%，且毫无财政紧缩意愿。因此，妄想靠新“广场协议”套利的投资者恐怕要落空了。

57. 《经济学人》总是预测错误吗？

《经济学人》社论的语气常被戏称为“上帝之声”，但外界也常常批评其预测不靠谱，甚至将其视为“反向指标”。为了客观评估自身预测的准确率，本刊利用AI模型（GPT-5.5）对本世纪以来发表的约7,000篇社论进行了深度分析。

分析显示，排除约1,400篇包含可证伪预测的社论后，在“极其保守”与“极其狂热”之间的广大中间地带，《经济学人》预测准确的概率明显高于半数。

回顾过去25年：本刊对重大经济危机（如2008年次贷危机）和前沿技术趋势（如智能手机、中国电动车崛起、流媒体）的把握相当精准；对政局的判断有得有失；但在大宗商品（尤其是石油）、二次衰退以及部分未成熟技术的普及时间上曾出现严重失误。整体而言，《经济学人》并非无所不知，但其预测记录依然经得起考验。

58. 中国严打违规跨境投资：力推本国科技宏图，防范资金流向美国

核心提炼：

中国政府近期对富途证券等非法向境内投资者提供服务的跨境券商开出巨额罚单，要求其清理违规账户，加大对违规资本外流的整治力度。

与以往为稳定汇率而限制外汇不同，当前人民币表现强劲，此次整治的核心动因在于维护国家安全和金融主权。面对美联储加息预期、境内外利差扩大以及美国科技股上市的吸引力，中国监管部门正全力防范资金追逐外部“科技叙事”。

自今年7月起生效的对外投资新规强化了审查机制，严防企业通过“新加坡洗白”等手段变相出海。同时，中国积极推进海外资产“人民币化”，并通过闭环监管的“互联互通”机制及有限的QFII/QDII额度来引导资金流向。监管层旨在确保资本服务于国内人工智能、生物制造等“实体”与未来产业，而非投向美国的科技野心。

59. 解析委内瑞拉异乎寻常的债务重组

受多年管理不善和腐败拖累，委内瑞拉经济本已不堪重负，而近期遭遇的地震灾害更是雪上加霜，造成至少100亿美元的损失。在此背景下，接替被美国推翻的马杜罗的新临时代理领导人罗德里格斯，正准备对高达2400亿美元的巨额债务进行重组。

本次债务重组的规模堪比希腊债务危机，但其特殊之处在于过程极为复杂且缺乏国际货币基金组织（IMF）的介入。债权人背景错综复杂，涵盖债券持有者、供应商、被没收资产的企业及双边债权人等。此外，该国缺乏专业谈判人才，只能依赖华尔街投行代为操盘，且自身经济数据极不透明，法律风险交织。

债权人的回收前景最终取决于委内瑞拉石油产业的复苏速度。如果在美方等外部支持下，其石油产量与出口实现大幅增长，或将为债务偿还提供支撑。但这要求债权人在短期内做出更大的让步，而前提是新政府能拿出足够的透明度和改革诚意。

60. 发战争财：土耳其如何在伊朗冲突中寻求经济红利

伊朗战争为中东地区带来了巨大的经济破坏，但对地处欧亚要冲的土耳其而言，这场冲突却是一把“双刃剑”。油价飙升和外汇储备剧烈消耗曾让土耳其经济承压，但霍尔木兹海峡的封锁也带来了巨大商机：土耳其港口货物吞吐量暴增，过境能源输送大增，中东至欧洲的陆路交通规划重获生机，军工出口与旅游业也迎来了新一轮增长。

土耳其政府正试图借机将伊斯坦布尔打造为替代海湾地区的新商业与金融中心。然而，这场“红利”能否持续仍存疑。外国资本对土耳其宏观政策的长期稳定性依然缺乏信心，高端人才与对冲基金更青睐欧美城市，且油价补贴对财政造成了沉重负担。仅凭物流和短期的避险资金，尚不足以支撑土耳其实现长期的经济跃升。

61. 稳定币算不算货币？

核心提炼：

货币本质上是一种建立在社会信任基础上的制度安排，依赖统一性、可划转性和弹性的共同维持。近年来，稳定币作为一种新型数字资产迅速崛起，其发行规模已超过3000亿美元，主要锚定美元并由短期国债等流动性资产支持。虽然稳定币在加速跨境支付、智能合约结算以及为新兴市场提供美元敞口方面展现出独特优势，但它目前尚难以被视为真正的货币。

稳定币不仅缺乏央行最终贷款人机制的支持，在紧急赎回时可能面临弹性不足的问题，还伴随着非法交易风险以及对新兴市场货币政策的潜在冲击。针对这一趋势，全球监管机构正逐步出台规范，要求稳定币具备充足的优质资产储备，并在赎回机制上提出更严标准。未来，稳定币若想实现更广泛的应用，关键在于如何在提升支付效率的同时，确保整个金融体系的安全与信任不被动摇。

Science & technology

62. 科学家向“人工制造生命”迈出新一步

明尼苏达大学的凯特·阿达马拉团队成功在实验室中从零开始构建出名为“SpudCell”的人造细胞。与以往通过剪裁现有细菌基因组制成的“自上而下”半合成细胞不同，SpudCell采用“自下而上”的方法，由人工合成的细胞膜和完全明确功能的DNA组成。它虽然缺乏自主新陈代谢能力，却成功实现了长达五代的自主分裂与繁殖，并展现出初步的进化能力。

专家将此视为合成生物学领域的里程碑。为了推动该技术的标准化与自动化，研究人员成立了非营利组织Biotic，旨在通过开源和模块化设计加速研发，并建立起一套全新的工程生物学基础。同时，亚洲也成立了由中国学者牵头的SynCell Asia倡议，竞相布局人工细胞领域。SpudCell虽然初级，但其诞生标志着一个“斯普特尼克时刻”，或将开启全新一代通用生物技术的革命。

63. 新生儿基因测序：是拯救生命的利器，还是沉重的伦理枷锁？

核心提炼：

全球多国正积极推动新生儿全基因组测序项目，旨在通过提早筛查遗传性疾病并建立科研基因库，彻底改变罕见病的诊疗格局。然而，这项前沿技术也伴随着显著的风险与伦理争议。

首先，基因并不完全决定命运。许多基因突变致病率（外显率）远低于传统认知，盲目筛查可能引发过度诊断，造成不必要的惊恐甚至带来过度医疗的伤害。其次，数据的长期保存面临极大的隐私泄露与滥用风险，可能在保险理赔、个人隐私等领域带来负面连锁反应。更为关键的是，目前的试点项目普遍将“临床筛查”与“长期科研数据存储”强行捆绑，剥夺了家长的自主选择权，且新生儿本身无法表达知情同意。基因测序固然展现出巨大的医学潜力，但在大规模推广前，仍需在医疗获益与伦理安全之间找到平衡。

64. 科学新突破：人类首次得以探秘黑孔“事件视界”

很久以前，在距离地球约13亿光年的遥远星系中，两个黑洞相撞并融合。2025年1月，激光干涉引力波天文台（LIGO）捕捉到了这次碰撞产生的引力波信号。

加拿大周界理论物理研究所的马斯政（Sizheng Ma）博士联合LIGO团队，在《自然》杂志发表最新研究。他们利用迄今为止最清晰的双黑洞合并引力波数据，成功解析出蕴含在波形中的关键信息，首次直接验证了黑洞“事件视界”的物理特性。研究结果与爱因斯坦广义相对论的理论预测完全吻合。

“事件视界”是黑洞的最外层边界，超越此界，连光也无法逃脱。这一新技术为物理学家提供了前所未有的视角，去观测极强引力场下的空间扭曲与引力红移效应。由于事件视界是人类能观测到的离黑洞内部“奇点”最近的地方，该突破有望为解答量子力学与广义相对论的不兼容难题提供关键线索。

65. 睡得太多和睡得太少一样有害吗？

长期以来，每天睡满8小时被奉为黄金标准，但最新科学研究表明，睡眠并非“多多益善”，过多或过少的睡眠都可能对健康不利。研究发现，睡眠时长与健康状况之间呈现“U型”曲线关系：长期睡眠不足会导致认知能力下降、情绪变差及心血管等多系统健康风险；而频繁睡眠超时同样可能预示或引发健康隐患。

最新的器官“生物钟”研究通过分析几十万人的健康数据发现，对大多数成年人而言，最佳的睡眠时长大致在6.5至7.8小时之间。不过，专家强调不必过度纠结于具体数字，因为个体差异显著，且睡眠质量、规律性和连贯性同样关键。许多人因过度焦虑睡眠时长反而导致失眠。最科学的做法是倾听身体信号，以晨起感觉精力充沛为准，保持大致合理的作息即可。

Culture

66. 66号公路：一条百年公路背后的美国密码

2026年，著名的美国66号公路迎来建成100周年。这条横跨美国八个州、贯穿芝加哥至圣莫尼卡的“母亲之路”，不仅是横跨美洲大陆的交通要道，更是美国文化与时代变迁的缩影。从大萧条时期的西迁逃荒潮，到二战后的工业繁荣与汽车文化兴起，66号公路见证了美国的崛起。

尽管该公路在1985年被现代洲际公路取代并退役，但它并未消亡。沿途无数民间志愿者和社区自发组织起来进行保护，展现出美国社会深厚的地方自治与志愿服务精神。沿途奇特幽默的商业地标反映了美国经济的创新活力；而它所承载的迁徙历史，则彰显了自由流动与自我重塑的美国精神。在当下政治撕裂、焦虑蔓延的背景下，重游66号公路能让人重新领略美国幅员辽阔的自然之美，以及包容开放的人文温情。

67. 一本关于蝴蝶的丹麦畅销书，何以让人心潮澎湃？

丹麦记者利亚·科斯高在生活无比纷繁忙碌之际，突然决定用一年的时间寻遍丹麦本土全部64种蝴蝶。她带着近乎为零的昆虫知识，穿行于湿地、森林与岩石间，最终炼就了精准识别微小翼斑的毒辣眼光。这段看似疯狂的追寻，被她记录在畅销书《蝴蝶季》中。

本书超越了单纯的自然观测记录，深挖了蝴蝶背后的文化与哲理。从古代文明中的灵魂象征，到集中营墙上的刻画，蝴蝶自古便是生命与复活的寓意。作者将蝴蝶的变态发育与宗教复活、康德哲学及人类进步论相联系，同时表达了对气候变化和现代农业导致蝴蝶栖息地锐减的忧虑。

对科斯高而言，这场探索不仅是与自然的深度链接，更是一场借由万物之灵重塑自我、感受永恒的心灵新生。

68. 亨氏番茄酱与市场霸权的甘甜滋味

自1876年问世以来，亨氏番茄酱（Heinz tomato ketchup）历经150年依然风靡全球，年销量超过6.5亿瓶。番茄酱最早源于亚洲的发酵鱼酱，后经欧美演变出多种配方。19世纪初的番茄酱易变质且常添加有害化学物质，而创始人亨利·亨氏（Henry J. Heinz）通过使用熟透番茄与食醋，研发出无需防腐剂的保鲜配方，并采用透明玻璃瓶包装以彰显品质，一举赢得消费者信任。

亨氏番茄酱的成功源于极致的口味平衡（酸、甜、鲜）以及强烈的味觉记忆与怀旧情感。此外，精妙的市场营销将其打造成了调味品界的“默认选项”。即便如今市场上充斥着更便宜或手工制作的竞争产品，亨氏依然凭借不可替代的品牌认可度，牢牢占据着全球市场的统治地位。

69. 道德沦丧与贪婪成风：硅谷最心仪的大学怎么了？

核心提炼：

本书作者——年仅21岁的斯坦福学生西奥·贝克（Theo Baker），通过新书《如何统治世界》，对斯坦福大学的校园文化进行了深刻剖析。作为孵化出谷歌、网飞等巨头的世界顶级名校，斯坦福年预算超百个国家，却在硅谷资本的侵蚀下沦为“带橄榄球队的巨型科技孵化器”。在这里，教授兼职风投，学生不惜牺牲道德底线追求快速暴富，甚至“微小欺诈”也成为被默许的潜规则，传统的博雅教育核心价值被抛之脑后。贝克曾因揭发时任校长学术造假而获得乔治·波尔克奖，成为该奖最年轻得主。他的经历不仅揭露了斯坦福在金钱与权力诱惑下的道德空洞，也彰显了独立调查报道在监督精英权力方面不可或缺的价值。

70. AI与粒子加速器联手：赫库兰尼姆碳化卷轴重见天日

公元79年维苏威火山爆发，不仅留下了小普林尼的经典记述，也将赫库兰尼姆一座豪宅图书室里的数百卷卷轴吞没并碳化。此前数百年来，人类试图解开这些极其脆弱的“煤块”无异于将其毁灭。如今，学者们通过“维苏威挑战赛”项目，将粒子加速器扫描与人工智能解译相结合，成功“虚拟展开”了编号为“PHerc. 1667”的整卷碳化卷轴。若剩余400余卷卷轴全部被破译，预计将新增约300万字古典文献，极具里程碑意义。

由于历史上仅有10%的古典文学和1%的拉丁文文献留存，且多受后世筛选过滤，新出土文献往往能重塑历史认知。尽管学术界对发现缺失的萨福诗篇或古典悲剧寄予厚望，但目前解读出的内容多为偏冷门古希腊哲学论著（如菲洛德摩斯的《论恶》）。即便如此，由于该豪宅仍有大量遗址未经挖掘，结合尖端科技与传统考古，这场跨越千年的古今对话才刚刚揭开序幕。

71. 梅西、姆巴佩、罗纳尔多：这届世界杯属于超级巨星

以往的世界杯上，顶尖球星常常因压力、伤病或战术不匹配而“拉胯”，被冷门黑马或角色球员抢走风头。但在2026年世界杯上，梅西、姆巴佩、哈兰德和C罗等巨星展现出统治级表现，这不仅打破了“名不副实”的质疑，也为企业管理顶尖人才提供了宝贵启示。

文章指出，巨星能够持续闪耀，得益于三大战术与管理战术：第一，围绕核心建队，让全队战术服务于巨星的核心优势；第二，减负分工，免除巨星的防守负担（如同免除业务骨干的行政杂务），由优秀的队友为其保驾护航；第三，管理者无条件的支持与信任，主帅的坚定力挺能极大缓解巨星背负的巨大精神压力。本届赛事不仅证明了“名气与实力相符”，更向世人表明：真正的伟大源于极致的天赋与实力，而非纯粹的运气。

Obituary

72. 世界上最庞大的冰山A23a：终归大海的壮阔史诗

本文是《经济学人》为全球已知最大冰山A23a撰写的“讣告”。A23a形成于1986年的菲尔希纳冰架，重达约1万亿吨，面积广达数千平方公里。它在威德尔海海底搁浅沉寂了30余年，直到2020年因微弱融化脱困，随后开启了一段惊心动魄的漂流之旅。在前往南佐治亚岛的途中，它被卷入巨大的海洋漩涡，每日旋转，历经风浪侵蚀与解体，呈现出惊人的自然奇观。在此期间，它不仅曾意外带走苏联的科考站，还持续受到人类卫星、无人机与科考船的密切监测。对于其最终消融的影响，学界看法不一：一方面，巨型冰山的崩解可能威胁航道、破坏南极本土生态与食物链；另一方面，其蕴含的大量矿物质和营养盐融入海洋，能促进浮游生物暴发，为海洋生物注入生机。A23a的消逝象征着冰雪融于海洋的自然法则，同时也向人类敲响了全球气候变暖的警钟。