

《经济学人》中文译刊

期刊日期：2026-07-10

版本：简版

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

AI 翻译内容，仅供个人研究与学习。原刊版权归其权利人所有。

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

本版只保留每篇文章的核心提炼，适合快速阅读。

The world this week

1. 一周政治风云 (2026年7月9日)

本周全球政治局势波谲云诡。北约安卡拉峰会上，美国总统特朗普虽对盟友表达不满，但仍重申了联合防御承诺，并批准向乌克兰授权生产“爱国者”防空导弹，同时支持乌深轨打击俄本土；与此同时，美伊冲突再度升级，伊朗袭击霍尔木兹海峡及周边海湾国家，美方随之重启对伊打击。在其他地区，苏丹快速支援部队围困要塞，引发人道主义危机；津巴布韦总统通过宪法修正案延任；中国试射潜射洲际导弹引发周边关注。欧洲政治层面，勒庞获准参加下届法国总统大选，法拉奇因丑闻辞去英国议席。国际体育界亦泛起政治涟漪：因特朗普干预，国际足联破例撤销了美国队球星的世预赛红牌禁赛令，引发欧洲足联强烈抗议。

2. 讽刺漫画：全球经济增长的真正威胁

本篇《经济学人》周刊的“本周世界”专栏通过讽刺漫画的形式，深入探讨了当前影响全球经济增长的深层隐患与地缘政治动荡。文章引申出本期值得关注的三大核心议题：首先，针对中东局势，分析了唐纳德·特朗普宣称与伊朗的停火协议终结是否属于严肃的政策表态及其后续影响；其次，聚焦能源安全，预测了全球液化天然气 (LNG) 市场在冬季来临前可能面临破裂的三种潜在路径；最后，展望全球治理新格局，指出传统多边体系正在瓦解，世界需要为日益常态化的“临时联盟”做好准备。整篇文章以轻松幽默的政治漫画为切入点，精确剖析了全球经济在政局动荡、能源危机与国际秩序重组多重夹击下所面临的真实威胁。

Leaders

3. 寻求改变俄罗斯的人

俄罗斯化肥巨头、最大实业家安德烈·梅尔尼琴科 (Andrey Melnichenko) 打破沉默，发出了关于俄罗斯危机的最严厉预警。虽然他并非反普京的异见人士，此前也一直遵循“只赚钱、不干政”的潜规则，但在接受《经济学人》长达60小时的采访中，他直言俄罗斯正步入死胡同。

随着乌克兰战事延烧至俄罗斯本土，引发能源危机和民怨，普京“特别军事行动进展顺利”的谎言破灭。梅尔尼琴科警告，如果继续升级局势，甚至动用战术核武器，不仅无法带来持久和平，反而可能导致俄罗斯陷入四种灾难性后果：无政府状态下的内战崩溃、沦为中国的附庸、成为欧洲边缘贫困化国家，或是朝鲜式的封闭军国主义国家。

梅尔尼琴科呼吁结束普京的个人独裁并下放权力，主张通过系统性改革让俄罗斯重回正轨。这一呼吁让人联想到1905年俄日战争失败后实业家倒逼沙皇改革的历史。他的发声表明，在莫斯科的技术官僚与实

业精英阶层中，对国家未来的焦虑已达到临界点。

4. 有条件地支持“特朗普账户”

“特朗普账户”政策规定，2025至2028年间出生的美国新生儿可获得1000美元的股票投资账户，满18岁后自由支配。尽管这一政策带有浓厚的党派色彩、运作方式欠佳且依赖债务融资，但其核心理念值得肯定。

当前，年轻一代对自由市场的信心正在动摇，“Z世代社会主义”有所抬头，加上人工智能（AI）可能进一步推高资本收益、挤压劳动收入，加剧社会不平等。在此背景下，让年轻人直接持有经济股份，有助于重塑他们对自由企业制度的信心，甚至为应对AI引发的经济变革提供制度储备。虽然目前账户初始金额较小，但它能为年轻人购房或上大学提供实质助力，并提升公众的金融素养。

总体而言，这一尝试瑕不掩瑜。《经济学人》对此表示有限的赞许，并期待该机制能够长期延续，成为两党共识。

5. 英国需要减少而非增加公租房

英国的高昂房价引发了严重的社会矛盾，即将成为下一任首相的安迪·伯纳姆提出要实施战后最大规模的公租房建设计划。然而，《经济学人》社论认为，这一方案方向错误。

英国目前的保障房比例（16%）已居G7国家之首，问题不在于数量不足，而在于制度缺陷。当前的公租房体系存在巨大的资源浪费和不公：租金远低于市场价，且缺乏终身动态审查，导致两成富裕阶层甚至高收入者占据着极低租金的公租房，而上百万低收入群体却被迫在私人租房市场承受高昂租金。此外，终身租约极大地限制了劳动力流动，阻碍了经济增长。

文章建议，应将所有公租房租金调至市场水平，并通过精准的个人精准资助（福利补贴）来保障真正需要的人。同时，英国应大力改革规划审批制度，降低私企项目的保障房配额限制，真正从供给端解决住房危机，而非继续推行看似温和实则有害的传统政策。

6. 预防痴呆症的不二之选：一种简单疫苗带来的脑健康革命

痴呆症（以阿尔茨海默病为主）因剥夺人的自我意识而令人恐惧。全球老龄化虽导致患者总量增加，但在发达国家，扣除人口老龄化因素后，个人的患病风险已大幅下降。健康的饮食、规律的运动以及控制高血压和听力损失等，都能降低患病风险，但改变生活习惯往往难以持久。

最新科学研究带来了一个突破性发现：接种带状疱疹疫苗可将患痴呆症的风险降低约20%。其机制可能是疫苗抑制了潜伏病毒对神经系统的损耗，或增强了免疫系统的整体防御能力。然而，许多国家因眼前成本考量，仅对高龄群体开放接种。考虑到带状疱疹本身的危害以及疫苗在预防痴呆症上的巨大潜力，政府应扩大接种范围，个人将其作为健康投资也极具性价比。

7. 谁能为邪恶担责？请停止降低刑事责任年龄

近年来，面对日益严重的少年犯罪以及黑帮利用未成年人行凶的乱象，多国纷纷拟定或已实施降低法定刑事责任年龄。然而，这一做法既违背正义，也难以奏效。

从神经科学的角度来看，人类的大脑要到20岁出头才发育成熟，青少年往往缺乏自控力与判断力，极易被犯罪集团诱导和利用。实践证明，一味降龄惩罚适得其反：丹麦降低刑事责任年龄后青少年犯罪率不

升反降；英国的经验显示，降龄只会导致犯罪团伙招募更年幼的孩子；而在澳大利亚昆士兰州，出狱未成年人的重犯率高达96%。

治理未成年人犯罪，应当从“惩罚”转向“矫治”与“预防”。社会应严惩幕后操纵未成年人的成年犯罪分子；对涉罪少年，则应重视其心理与智力问题，提前介入社会服务，解决深层社会与教育弊病，引导他们重返正途，防止少年犯演变成终身罪犯。

Letters

8. 为什么大型人工智能实验室在大量招聘哲学家？——《经济学人》读者来信

本期读者来信对近期多篇热点文章展开了深入探讨。

针对AI实验室招聘哲学家，学者指出哲学家善于提问却难有确切答案，以战时平民伤亡阈值（NCV）为例，AI与人类均面临伦理困境；关于中东局势，法律专家认为美国对伊朗石油制裁的豁免实际影响有限，而对非政局的分析则呼吁国际货币基金组织建立“石油冲击窗口”以缓解贫困国家的流动性危机；在教育领域，读者探讨了学术标准下滑与成绩通胀，认为生成式AI或促使高等教育走向“分化均衡”，使学位回归其本质的信号作用；此外，高个男性的生活烦恼、前美联储主席格林斯潘与《经济学人》的一段隐秘渊源，以及对英格兰小镇沃林顿的幽默调侃，也为本期讨论增添了多元视角。

By Invitation

9. 准备迎接收展式的“即时联盟”时代

面对旧有地缘秩序的瓦解，加拿大总理马克·卡尼与芬兰总统亚历山大·斯图布提出了一种应对全球局势变化的新范式——“基于价值观的现实主义”。

当前全球权力已分散至西方、东方和南方三大阵营，科技的发展更催生出第四个无国界的科技阵营。传统的联合国等多边体系效率低下，而冰冷的实用政治又会摧毁既有秩序。两位领导人主张采纳一种兼具原则与务实的新路径：在基本价值观上保持原则，在合作方式上保持务实。

面对日益多极化和交易化的世界，各国应追求“多边主义”与“灵活多边（Plurilateralism）”相结合的“可变几何”模式。即不再依赖单一的传统国际机构，而是围绕特定议题与共同利益，跨越意识形态差异，组建动态的、即时性的“特设联盟”（如乌克兰安全保障、关键矿产供应链、人工智能监管等）。面对变局，各国无需哀悼过去，而应立足当下，积极构建灵活而坚韧的全球合作网络。

10. 医学能治疗肥胖，却说不清什么是肥胖

近年来，GLP-1受体激动剂等减肥药物和代谢手术的发展，让医学拥有了前所未有的减肥手段，但医学界对“什么是肥胖”仍缺乏统一的临床定义。目前主流观点倾向于将肥胖直接归为一种“疾病”，但全球十亿肥胖人口中并非人人都是患者。

盲目依赖BMI这一仅反映群体风险的指标，将所有肥胖者一律标签为“患者”，可能导致数百万人接受不必要的治疗，甚至承受不必要的药物副反应或手术风险；而若仅将其视为“风险因素”，又会导致真正因肥胖出现器官功能障碍的严重患者得不到应有的救治。

为此，《柳叶刀》委员会提出应区分“临床肥胖”（即过量脂肪已直接导致器官功能异常或损害日常生活，属于疾病）与“前临床肥胖”（仅存在风险，属于前病理状态）。只有建立精准的诊断标准，实现分级治疗，才能合理配置医疗资源，平衡疗效、风险与成本。

Briefing

11. 全球抗击失智症取得瞩目进展

近年来，全球在应对失智症（痴呆症）方面取得了突破性进展。最新研究显示，尽管随着全球人口老龄化加剧，失智症的总患病人数仍在上升，但在高收入国家，老年人群中失智症的发病率正呈现大幅下降趋势。这打破了以往关于失智症将引发无法控制的卫生危机的悲观预测。

研究表明，失智症并非不可避免的老化现象，而是受多种可干预因素影响的慢性过程。通过改善教育水平、控制高血压和高血脂、预防听力及视力受损、保持健康饮食与规律运动等生活方式的干预，可有效降低或推迟失智症的发病风险。此外，研究还发现带状疱疹疫苗接种以及某些现有药物也展现出潜在的预防效果。专家指出，只要将失智症的发病时间平均推迟五年，即可将整体病例减少约一半。

United States

12. 德克萨斯州打响阻击“伊斯兰化”之战

核心提炼：

在美国最大共和党州德克萨斯州，一场反“伊斯兰化”运动正在轰轰烈烈地展开。州长格雷格·阿博特及共和党人推出了一系列针对穆斯林群体和机构的激进政策，包括限制购地、关闭补贴以及改写教科书以突出基督教传统和伊斯兰扩张史。这一动向标志着一种新型身份政治的崛起。

与9/11事件后针对外部恐怖主义的敌意不同，当下的运动更多源于对美国内部身份演变和人口结构改变的恐慌，并与日益高涨的“基督教民族主义”深度融合。共和党右翼将伊斯兰教设定为“真公民”的对立面，借此巩固美国作为“基督教国家”的定位。尽管诸多措施面临违宪审查和法庭阻挠，但这种激进策略正在被更多共和党控制的州效仿，重新塑造着美国的政治议程与宗教自由边界。

13. 格雷厄姆·普拉特纳的溃败对民主党意味着什么

核心提炼：

2026年7月，美国缅因州民主党参议员候选人格雷厄姆·普拉特纳（Graham Platner）在面临强奸指控后宣布暂停竞选。此前，这位退伍海军陆战队员兼生蚝养殖户虽屡涉极右翼纹身、极端网络言论及家庭暴力等争议，却因契合民主党在“特朗普时代”寻找突破口的焦虑，获得了包括伊丽沙白·沃伦和伯尼·桑德斯等高层的力挺，击败了党内精英支持的现任州长。缅因州是民主党夺回参议院多数席位的关键阵地，高昂的政治赌注让党内高层此前对他的种种污点盲目视而不见。随着新指控爆出，党内大佬纷纷撤回背书，逼其退选。普拉特纳的退选虽为民主党在缅因州止损提供了契机，但也彻底撕开了该党的选人困境：为了选票盲目拥抱民粹式候选人，最终反受其害。

14. 项庄舞剑意在沛公：特朗普为何紧抓“必败”法案不放？

在中期选举临近、国会立法效率放缓之际，特朗普对《保障美国选民资格法案》（SAVE Act）的执念，使国会原本微弱的议程陷入瘫痪。该法案要求选民在注册和投票时出示公民身份证明与带照片的身份证件。尽管参议院领袖明确表示该法案因票数不足难以通过，且研究表明非公民投票极为罕见、甚至法案可能因手续繁琐反伤共和党选民，特朗普依然坚决要求优先通过此法案，否则拒签其他任何法案。

特朗普此举并非出于实际的立法考量，而是精明政治算计的结果：一方面，该议题能高度凝聚其“极右翼/MAGA”基本盘的士气；另一方面，法案若遭遇失败，可作为他未来在Midterms（中期选举）失利时推卸责任的借口，并借此继续散播对美国选举制度的不信任感，为质疑未来的选举结果埋下伏笔。

15. Z世代“新卢德主义”的兴起

作为首批完全在智能手机时代成长起来的“数字原住民”，Z世代正掀起一股反思与抵制科技产品的浪潮，“新卢德主义”在年轻人中悄然兴起。调查显示，近四分之一的Z世代希望智能手机从未出现，超半数支持禁止16岁以下群体使用社交媒体。他们不满算法推荐和隐私追踪对生活的侵蚀，AI对就业的潜在威胁也加剧了这种焦虑。

为了摆脱屏幕依赖，许多年轻人开始追求“复古”生活：功能机和磁带销量回升，“卢德俱乐部”倡导暂时放弃智能设备，甚至连短视频平台上也流行起展示园艺、拼图等线下生活的“慢节奏”风尚。尽管在现代社会彻底脱网困难重重，但许多实践者表示，摆脱智能手机后专注力和心理状态得到了显著改善。Z世代正在重新定义自己与科技的关系。

16. 梅赫梅特·奥兹：唐纳德·特朗普手下最得力的“电视明星”

核心提炼：

知名电视医生梅赫梅特·奥兹（Dr. Oz）被唐纳德·特朗普任命为美国联邦 Medicare 与 Medicaid 服务中心（CMS）主任。这一任命最初因其过往的“名医”与电视表演色彩而备受质疑。然而履职14个月来，奥兹凭借卓越的专业背景与政治热情，成为特朗普政府中最具执行力的要员之一。

奥兹掌控着1.6万亿美元的年度支出，关乎近四成美国人的医疗保障。他雷厉风行地推动总统的医疗议程：不仅强力削减 Medicaid 支出并收紧受惠者的工作要求，还通过行政手段压低药价（如推出低价减肥药试点），同时发起高调的抗欺诈行动。虽然其激进做法引发了民主党执政州的法律诉讼与政治报复指责，但在其他医疗机构陷入人事动荡之际，奥兹凭借虚心请教前任、重用专业人才的务实作风，成功将特朗普的政策落地，展现出异于其他“电视出身”官员的治理效能。

17. 左翼在犯罪问题上的“常识缺失”

尽管共和党领袖身负数十项重罪判决，但民调显示，在打击犯罪问题上，选民对共和党的信任度仍大幅领先民主党。这一困境的根源在于左翼在犯罪问题上频频脱离常识。

自2020年弗洛伊德事件引发骚乱并喊出“削减警费”甚至“废除警察”等激进口号以来，尽管近年来全美暴力犯罪率已大幅下降，但进步派阵营中的荒谬言论仍层出不穷：从主张废除监狱和警察、将惩治罪犯交由“社区决定”，到将零元购和商店盗窃合理化为“反抗资本剥削”，乃至将政治暴力视为合法手段。这些空想主义主张不仅忽视了法律对犯罪的威慑作用，更违背了大众常识。

虽然绝大多数民主党主流政客不会将这些极左方案付诸法律，但进步派网红和激进团体的言论极易被选民感知，进而抹杀民主党温和派在治理治安上的努力，并给共和党留下“民主党纵容暴徒”的攻击把柄，对

民主党的选情构成严重威胁。

The Americas

18. 监控网铺满巴西：高科技真的能战胜犯罪吗？

为应对严峻的治安威胁并迎合民众对安全的诉求，巴西各城市正掀起一场高科技监控热潮。以圣保罗的“智能圣保罗”（Smart Sampa）项目为代表，巴西已有超过20个州部署了560多个人脸识别项目，覆盖近半数人口。地方政客将此作为打击犯罪的政绩，许多私人机构也将其设备接入官方监控网。

然而，这一狂热举措引发了隐私保护与公平性的广泛争议。人脸识别系统存在较高的种族偏见（如里约约80%的误逮捕对象为黑人），且法律监管存在诸多漏洞。更深层的问题在于，监控镜头无法解决司法体系的根本缺陷：大多数犯罪未能立案侦查，且当下大型犯罪团伙已转向非法洗钱与合规市场渗透等隐蔽领域，传统监控对此无能为力。相关研究显示，监控网并未显著降低犯罪率。高昂的运维成本侵占了改善公共卫生等基础民生的资金，高科技监控反而成了政客营造“铁腕治安”形象的政治秀。

19. 重塑轨道上的国家：墨西哥豪赌客运铁路复兴

核心提炼：

墨西哥总统克劳迪娅·辛鲍姆（Claudia Sheinbaum）正在推行一项雄心勃勃的铁路复兴计划，目标是在2030年任期结束前新建超过3000公里的客运铁路。自20世纪90年代铁路私有化以来，墨西哥的客运网络几乎瘫痪，且前任总统主导的“玛雅铁路”项目也因破坏环境及规划不佳而饱受诟病。相比之下，新政府的规划更为严谨，旨在通过利用既有货运走廊，连接公路拥堵但又不适合飞行的相邻大都市圈，从而缩短通勤时间、减少污染并推动区域经济发展。

然而，这一庞大工程面临三大严峻挑战：一是资金不足，绝大多数客运线路依赖长期财政补贴，而墨西哥财力有限；二是公私合作机制的平衡，政府虽放弃了此前过度依赖军方的做法并开放招投标，但仍主导运营；三是安全与质量隐患，在追求建设速度的同时，如何避免重演此前因赶工导致的脱轨等重大安全事故，将考验新政府的治理能力。

20. 跨越国界的采矿纷争：美加原住民因矿产开发陷入对立

在关键金属需求激增和加拿大推动本土产业发展的背景下，不列颠哥伦比亚省（BC省）的采矿业迎来蓬勃发展。然而，这引发了一场跨越美加边境的利益与权益冲突。

加拿大塔尔坦族（Tahltan）曾成功阻止其祖先土地上的采矿项目，如今通过与矿业公司合作，获得了巨大的经济收益和就业机会，并同意了Red Chris铜矿的扩张计划。然而，该矿及其他多个矿场位于流入美国阿拉斯加的河流上游，引发了下游美国特林吉特族（Tlingit）等原住民的强烈担忧。他们无法分享经济红利，却面临着有毒尾矿污染河流、破坏传统生活方式和生态环境的威胁。

尽管阿拉斯加原住民试图通过法律诉讼和国际人权机构申诉，主张其跨界权利和知情参与权，但BC省政府和塔尔坦族均明确拒绝了其诉求，将其视为对本土主权的侵犯。这凸显出国界线如何让本就复杂的原住民权益问题变得更加棘手。

21. 顶尖半导体技术能否为日本经济注入强劲动力？

日本政府正全力将北海道打造为下一个高科技产业中心——“北海道谷”，试图借此重振兴盛初期的半导体雄风。这一宏伟构想的核心是政府支持的芯片初创企业 Rapidus。该公司创立于 2022 年，旨在攻克 2 纳米尖端芯片制造。北海道凭借丰沛的水资源、巨大的风能潜力、稳定的核电规划以及远离台海潜在冲突的地理优势，击败九州成为 Rapidus 的基地。据估算，该芯片产业集群有望在 2036 年前为当地贡献 11.2 万亿日元的 GDP。

然而，“北海道谷”的落地仍面临三大严峻挑战：一是人才匮乏，当地高校缺乏半导体专业基础；二是产业链配套薄弱，配套企业尚未形成规模效应；三是 Rapidus 本身的商业化前景存在不确定性。由于 Rapidus 主打定制化芯片的小批量快产模式，极度依赖政府的大规模财政补贴，若其明年量产失利，整个“北海道谷”的蓝图将面临巨大风险。

22. 缺钱缺电却豪赌电力出口：老挝“东南亚蓄电池”梦面临双重困境

随着数据中心和工厂激增，东南亚电力需求迅猛增长。内陆小国老挝依托湄公河丰富的水力资源，立志打造“东南亚蓄电池”，成为区域电网的核心。老挝目前已建设 80 多座水电站，电力成为其第一大出口商品，甚至远销新加坡。

然而，这一宏大雄心却让老挝付出了惨痛代价。在强烈的出口导向和中国资本的深度推动下，老挝水坝建设疯狂扩张，导致公共债务飙升至 GDP 的 81% 左右，其中约一半欠款来自中国，国家主权电网控制权也不得不部分让渡。

与大规模出口形成鲜明对比的是，老挝国内基础设施破败，干旱季节频繁停电，甚至不得不以高价向泰国逆向买电。对电力行业的过度投资严重挤占了教育和医疗资源，导致大量人口赴外务工。老挝若想实现经济的可持续发展，仅靠水力资源显然远远不够。

23. 日本禁止进口印度芒果：印度食品安全隐患再次显现

因未通过病虫害检疫，全球最大的芒果生产国印度被日本禁止进口其新鲜芒果。这并非孤立事件，而是印度长期以来严峻食品安全问题的缩影。目前，印度的香料、海鲜和大米等农产品已在美、欧、亚多国面临禁令、限制及严格抽检。

问题的根源在于农场端的农药滥用和病虫害防治匮乏，加之监管不力与腐败，导致农药残留和沙门氏菌等病原体轻松渗入供应链。这不仅对出口企业造成巨额经济与声誉损失，更严重威胁着印度本国民众的健康。市场中普遍存在使用有害化学物质催熟、甚至将发霉变质的水果加工成果汁等乱象。

解决该危机需要建立从农田到港口的追溯体系，强化供应链检测。同时，印度也可借鉴孟加拉国的成功经验——后者通过高层干预、严厉立法与广泛的公众科普，成功遏制了姜黄粉中的铅污染问题。

24. 韩国佛教的“翻红”之路：如何俘获 Z 世代的心

面对信徒减少和出家人数锐减的生存危机，韩国佛教界正主动撕下“老气横秋”的标签，通过极为“接地气”的方式拥抱年轻一代。从推出机器人僧侣、举办音乐蹦迪派对、推出“闭嘴冥想”潮服与表情包周边，到甚

至为单身青年举办联谊活动，韩国寺庙正试图重新焕发活力。

这种转型恰好击中了当下韩国年轻人的痛点。面对内卷加剧、经济压力与焦虑感，Z世代从看重“自省”而非“神明”的佛教教义中寻求心灵寄托。近年来，心智正念类图书大卖，寺庙体验（Templestay）人数创下新高。虽然有部分资深僧侣担忧这种流行文化会导致“去核心化”，使严肃的宗教教义被浅薄的潮牌消费所稀释，但不可否认的是，韩国佛教成功走出了一条不强求、重体验的自我革新之路，为古老信仰赋予了时代色彩。

25. 印度人在读什么？这折射出怎样的自我？

核心提炼：

在印度，红绿灯路口的盗版书摊与热门畅销榜共同勾勒出当代印度人的精神图景。尽管能熟练使用英语的印度人仅占少数，但市场上约一半的非教材类图书均为英文书。英语在印度不仅是交流工具，更是阶层跃升与个人抱负的象征。

与欧美偏好虚构类作品不同，印度图书市场由非虚构类主导，“个人提升”是核心主题。从经典的《人性的弱点》到本土化的《做件酷事》，从《原子习惯》到结合传统史诗《罗摩衍那》的商业与外交指南，印度读者展现出强烈的成功焦虑与自我完善诉求。同时，随着历史重塑、宗教神话复兴以及与社交媒体的深度绑定，阅读正在帮助印度人完成自我发现与自我推广。在一个依然高度讲求群体约束的社会中，阅读这一独立行为，正成为现代印度人追求个体表达与自我认同的独特窗口。

China

26. 中国获得了全球最关键的那台机器吗？

核心提炼：

美国特朗普政府近期对荷兰光刻机巨头阿斯麦（ASML）提出质疑，指控其极紫外（EUV）光刻机可能已流入中国。这一消息引发震动，但ASML与荷兰政府均对此予以坚决否认，且美方至今未能提供实质证据。

尽管整机流出的可能性极低，但业界推测争端焦点可能是零部件走私、旧款深紫外（DUV）光刻机服务，或是中国在自主研发上的突破。据报道，中国前ASML工程师团队已于2025年组装出EUV原型机，同时中企还通过DUV多重曝光技术成功量产高级芯片。

这一冲突揭示了美欧在对华科技遏制政策上的深层分歧。美国试图通过《MATCH法案》等手段将出口管制扩大至旧款DUV设备及售后服务；荷兰等欧洲国家则强烈反对美方的“长臂管辖”，主张在保障国家安全的同时维护本土产业利益。在全球AI与芯片博弈加剧的背景下，夹在中美之间的ASML注定将持续面临地缘政治的考验。

27. 中国释放一名知名基督教牧师

中国最具影响力的基督教领袖之一金明日（Ezra Jin）已被解除羁绊并飞抵美国。金明日曾是中国最大家庭教会之一——北京锡安教会的牧师。该教会在2018年被官方勒令关闭后，金明日将主日崇拜转至线上，进一步扩大了其影响力。然而，他在今年10月针对宗教活动的一轮整肃中被扣押。

据报道，美国总统唐纳德·特朗普曾在今年5月与中国国家主席习近平会晤时提及金明日的案子。期间特朗普还谈到了黎智英的情况，这位香港亲民主派大亨因“串谋勾结外国势力”正在狱中服刑，刑期长达20年；据称习近平对此回应称黎智英的案子“很棘手”。尽管金明日已获释，但北京锡安教会的其他多名牧师目前仍被关押。

28. 中国罕见试射潜射洲际导弹，引发亚洲邻国不安

核心提炼：

2026年7月初，中国罕见地在太平洋海域进行了一次潜射洲际导弹试射。虽然中国官方强调此次试射携带的是模拟弹头且落在国际水域，但由于中国此前对核潜艇巡航一直保持高度保密，且以往多在近海或陆地进行此类测试，因此这次远海试射引发了周边国家和美国的密切关注与不安。

专家分析指出，这次试射标志着中国在构建具备陆、海、空“三位一体”核打击能力方面取得了实质性进展。目前，中国正加速扩充核武库并研发性能更优异的静音核潜艇，外界预测其可能在未来几年频繁进行此类测试，以检验装备并向美国施压。对此，美国及其盟友表达了严重关切，呼吁加强自身威慑力并重启军控对话，这也进一步加剧了地区对于台海局势及中美核对峙风险的担忧。

29. 中国媒体幸灾乐祸看英国民主乱象

上月英国首相基尔·斯塔默爵士辞职，十年间六换首相，这成为中国官媒批判西方自由民主制度不稳定的绝佳素材。《人民日报》等媒体借此强调西方政党只顾选举而非解决深层问题，从而凸显中国政治体制的稳定。然而，中国民众对英国政治的关注呈现出双重面貌：一方面，英国议会乱象在社交媒体上沦为笑柄；另一方面，以经典政治讽刺剧《老完人》（《Yes Minister》）为代表的英式幽默在中国拥有大量忠实粉丝，甚至连已故前总理李克强的夫人程虹都曾翻译过相关著作。这一现象不仅源于剧中对官僚体制的犀利讽刺，更隐含了部分中国网民对本国体制的微妙心理——英国政坛频繁换人，反衬出中国领导人打破任期限制后的长期执政，引发了一些网民对“政治新陈代谢”的隐晦羡慕。

Middle East & Africa

30. 特朗普声称与伊朗的停火协议作废，他这次是认真的吗？

伊朗最高领袖哈梅内伊去世后，伊朗举行的隆重葬礼不仅是对死者的悼念，更标志着其政权中心的深刻演变：军方（伊斯兰革命卫队）全面掌权，传统的神权政治正加速向军事化、极端的民族主义国家转变。哈梅内伊之子虽继位，但恐沦为傀儡。

军方领导层对外展现出强硬姿态，在霍尔木兹海峡及海湾地区挑起摩擦。美国总统特朗普对此强烈反弹，取消对伊石油出口豁免并重启空袭，甚至宣称停火协议已废。尽管双方言辞激烈且互相军事打击，但预期的核问题谈判仍计划在伊斯兰堡重启。

伊朗新政权企图通过军事施压迫使美国让步，但其仍面临两大制约：一是美军的绝对军事优势及海湾邻国的抵制；二是战后极度脆弱、贫困加剧的国内经济。伊朗若想实现国家复苏，单靠强硬和炮火终究难以为继。

31. 重建叙利亚耗资将超2000亿美元，而炸弹袭击无助于事

后阿萨德时代的叙利亚正面临艰难的重建之路。据世界银行估计，叙利亚重建资金缺口高达2160亿美元，相当于其2024年GDP的十倍。新领导人艾哈迈德·沙拉致力于通过吸引外资而非单纯依赖援助来推动复苏。尽管西方尚未全面撤销制裁、政策信号模糊且国内官僚腐败成风，但沙拉凭借出色的外交手腕，成功吸引了卡塔尔、阿联酋和沙特等海湾国家的大笔投资，涵盖基建、能源、电信及金融领域，部分美企也开始间接涉足。

然而，首都大马士革频繁爆发的爆炸袭击，突显了叙利亚安全局势的脆弱。官僚主义、官僚内耗以及严重的贫困问题依然笼罩着这片土地。对于普通民众而言，宏大的投资峰会远不如改善民生与重建家园来得实际，叙利亚的真正复苏仍任重道远。

32. 叙利亚打击芬乙茶碱走私，中东制毒网络走向分散化

前叙利亚政权曾将国家变成毒品出口国，芬乙茶碱（Captagon）一跃成为其主要出口商品。为获取国际社会认可并争取重建资金，叙利亚新政权正全力打压这一庞大的非法产业。然而，尽管叙新政府关停了大量工业化生产基地并查获数亿粒药片，毒品贸易并未彻底消失，而是向分散化、跨国化方向演变。旧政权的残余势力与地方武装在边境及非受控区域重建作坊；黎巴嫩、苏丹、也门甚至南亚等地的非法组织也纷纷填补市场空白。同时，由于市场对廉价合成毒品的需求依然强劲，打击行动推高了非法市场的售价，甚至导致部分吸食者转向危害更大的新型毒品。中东地区的缉毒工作依然面临极为严峻的挑战。

33. 非洲能否重走亚洲的经济增长之路？

20世纪60年代起，亚洲通过“绿色革命”提升了农业生产率，进而推动了工业化与经济腾飞。如今，许多人期待撒哈拉以南非洲能重蹈这一模式。

然而现实并不乐观。虽然非洲粮食总产量显著增长，但这主要依赖于耕地面积的扩张，而非生产率的提升。随着人均耕地面积缩减，非洲的农业生产率和全要素生产率（TFP）近年来出现停滞甚至下滑。

造成这一现象的原因除气候变化、土壤退化外，关键在于劳动力流向变化：越来越多的非洲农户选择减少务农时间，转向城市寻求非农就业。与当年亚洲通过精耕细作提升产量不同，非洲因受到廉价进口粮食的冲击以及城市服务业的虹吸，未能形成亚洲式的农业驱动型增长。

非洲必须认识到时代背景已大不相同，不能简单照搬亚洲经验，而需探索适合自身的独特发展路径。

Europe

34. 承诺豪掷千金，落实举步维艰：欧洲防务再武装陷入“有心无力”困境

面对日益严峻的安全威胁，欧洲各国的再武装浪潮正如火如荼地展开。为应对潜在威胁并挽留美国的安全承诺，欧洲北约成员国此前达成协议，承诺到2035年将国防预算提升至GDP的3.5%。虽然军工企业因订单暴增而迎来繁荣，但在宏观财政与民意层面，欧洲却面临着极大的阻力。

欧洲各国的表现大体可分为三类：一类是波罗的海国家、波兰以及财政充裕的德国等“优等生”，正通过加税、削减福利或适度举债力争达标；二类是以英法为代表的“有心无力者”，受困于高额债务与民意反弹，预算增长步履维艰；三类则是西班牙、意大利等“敷衍应付者”，试图通过豁免或统计游戏蒙混过关。此外，欧洲还面临军费利用效率低下、装备重复研制和采购浪费等结构性顽疾。若无法妥善平衡“枪炮与奶油”

的关系，欧洲重塑自主防务能力的雄心恐将沦为空谈。

35. 玛丽娜·勒庞宣布参选法国总统

核心提炼：

民粹主义右翼政党“国民联盟”（RN）领导人玛丽娜·勒庞正式宣布，她将代表该党参加明年的法国总统大选。此前，巴黎上诉法院虽维持了对她挪用欧洲议会资金的定罪，但缩短了剥夺其参选资格的期限，并认定该惩罚已执行完毕，这为她扫清了参选障碍。勒庞由此收回了此前预留给其30岁得力干将乔丹·巴尔德拉的参选资格。

目前勒庞在首轮民调中以36%的支持率大幅领先竞争对手。若能当选，她承诺将任命巴尔德拉为总理。然而，勒庞可能需要戴着电子脚镣进行竞选，这让法国政坛进入了前所未有的未知领域。此外，她与巴尔德拉在经济政策和选民路线上的潜在分歧，以及反对派对其“川普式”反抗司法言论的攻击，都将为其竞选之路带来挑战。

36. 安卡拉峰会的情绪过山车：北约在惊险中再次生还

核心提炼：

2026年北约安卡拉峰会在惊险中落下帷幕。美国总统特朗普带着威胁而来，不仅以撤军威胁要挟格陵兰岛，还因伊朗战事和贸易问题炮轰盟友；然而在离崖际，他又态度大转变，高调赞美盟友间的“深厚情谊”，并签署了重申第五条款集体防御承诺的联合声明。

尽管北约暂时避免了分裂，但欧洲盟友深知不可盲目乐观，正加速推动国防自主，包括英国牵头的欧洲导弹项目以及填补后勤短板。本次峰会中，乌克兰总统泽连斯基和土耳其总统埃尔多安成为意外赢家：前者获得了自产“爱国者”拦截弹的许可及对其对俄纵深打击的认可；后者则获得了买回F-35战斗机的曙光。经历这场情绪“过山车”后，北约各成员国长舒一口气，甚至意图拉长峰会举办间隔，以减少与特朗普正面交锋的风险。

37. 因历史恩怨反目：波兰与乌克兰结下新怨

波兰与乌克兰因对二战时期“沃伦大屠杀”及乌克兰民族主义武装（UPA）的历史评价不同，爆发严重外交争端。事件起因于乌克兰将一支特种部队以UPA命名，引发波兰右翼民粹总统卡罗尔·纳夫罗茨基的强烈反弹，撤销了对泽连斯基的最高荣誉授勋；泽连斯基则以高调的民族主义姿态强势回击，两国随后陷入政治对立升级的恶性循环。

波兰官员警告可能阻碍乌克兰加入欧盟，甚至暂停部分军事援助。在波兰右翼势力为选举煽动民意、乌克兰国内民族情绪高涨的双重推动下，双方历史纠葛被政治化利用。这一外交危机不仅侵蚀了自俄乌冲突爆发以来建立的坚实同盟，更可能削弱乌克兰的战力并损害欧洲整体安全，让俄罗斯从中渔利。

38. Russians are growing anxious and angry

本篇未生成独立核心提炼。

39. 从黄金时段到边缘角落：欧洲公共广播电视面临的生存危机

本篇文章探讨了欧洲公共广播电视台（PSB）在时代变迁中所面临的严峻生存挑战。长期以来，公共广播机构（如英国BBC、德国ZDF等）作为欧洲社会文化的重要支柱，享有稳定的财政保障和庞大的受众群体。然而，随着数字时代的到来，这些传统媒体正深陷困境。

一方面，年轻一代受众大量流向TikTok、YouTube等新兴网络平台，对传统电视和广播逐渐失去兴趣；同时，智能电视与算法推荐使得公共媒体的频道与内容越发难以被观众直接寻得。另一方面，右翼民粹主义政治势力的崛起使公共广播面临预算削减、私有化威逼以及编辑自主权受损的政治压力。为了应对危机，欧洲广播联盟（EBU）正积极游说相关部门制定法规，要求设备与平台必须显著呈现公共媒体内容。尽管公共广播存在运营臃肿等瑕疵，但其作为凝聚社会共识、提供可靠资讯的核心价值依然不可或缺。

Britain

40. 安迪·伯纳姆的大规模公屋建造承诺，究竟有多大可行性？

准首相安迪·伯纳姆（Andy Burnham）承诺将推动战后以来规模最大的公屋（廉租房）建造计划，试图重现20世纪50年代由政府主导的住房建设辉煌。然而，这一宏伟目标正面临重重现实阻碍。

首先是财政压力。要实现每年建造7.5万套公屋的目标，政府每年需额外掏出约100亿英镑，这在当前财政紧缺的背景下几乎无法实现。其次，地方政府早已丧失大规模建房的专业能力与技术人员。此外，寄希望于利用“闲置公共土地”也被证明并不可行。

前任政府曾试图通过规划改革推动私人市场建房，但新出台的规章制度与税负抬高了建设成本，导致私人开发同样陷于停滞。文章指出，与其执念于由国家直接出资建房，伯纳姆倒不如借鉴自己担任大曼彻斯特市长期间的“曼彻斯特主义”——通过放宽规划限制、采取务实态度吸引私人资本，才是解决英国住房危机最有效且低成本的途径。

41. 补贴错位：英国社会住房制度的困境与改革必要性

核心提炼：

英国的社会住房制度存在严重的资源错配问题，不仅未能有效精准救助真正有需要的群体，还对国家经济增长造成了负面拖累。

当前，英国社会住房不仅为低收入者提供低于市场价的超低租金，还通过福利津贴叠加补贴。然而，由于绝大多数社会住房实行终身租约且缺乏动态退出机制，大量租客即使日后收入大幅增加（甚至进入全英最富有的40%群体），依然能终身享受极高的租金折扣。这造成了每年高达数巨额的隐性财政浪费。

此外，这种“跟房不跟人”的补贴模式严重限制了人口流动性，导致大量无业人口滞留于市中心优质地段，引发资源极度错配。然而，政客们普遍倾向于盲目扩大公房建设，试图借此降低福利支出，但这只是治标不治本。如果不改变补贴对象错位的问题，盲目建房只会加重财政负担。英国迫切需要修复这一漏洞百出的住房补贴体系。

42. 为什么英国人如今开始信任天气预报了？

聊天气是英国人的全民业余爱好，但过去人们并不信任天气预报员。这在很大程度上是因为1987年“大风暴”的阴影——当时预报员公开辟谣称不会有暴风雨，结果几小时后强飓风便席卷全国。2017年的民调显示，仅有约半数英国人相信天气预报。

然而，如今已有62%的英国人表达了信任。这一转变主要源于技术进步带来的预报准确率大幅提升（如四天后的预报精度已媲美30年前的单日预报），以及当年风暴记忆的褪去。同时，气候变化导致极端天气频发，精准捕捉这些灾害进一步建立了公信力。英国气象局还通过给大风暴命名、发布颜色分级的酷热预警等沟通策略，拉近了与公众的距离。不过，尽管天气更容易预测了，适应极端天气仍是难题：英国绝大多数房屋缺乏制冷设备，每当气温突破30℃，人们依旧难以保持冷静。

43. 奈杰尔·法拉奇靠作秀成了成功的政客，但作秀成不了首相

右翼民粹主义政党“改革英国”领导人奈杰尔·法拉奇因面临500万英镑加密货币捐款的财务审查，突然辞去克拉克顿选区议员职务并引发补选，企图通过一场政治博弈来转移焦点并获取民意背书。然而，这一昏招暴露了该党从抗议型政党向执政党转型时的深层困境。

目前，“改革英国”缺乏完整的政策框架（尤其在国防、医疗和福利领域），影子内阁团队严重脱节，且政策主张流于空洞。民调显示，认为其“已准备好执政”的公众比例明显下降。与此同时，主要对手支持率回升、极右翼新党分流选票以及移民议题热度降温，都挤压了其政治生存空间。法拉奇擅长博眼球的媒体作秀，但缺乏治国理政的务实能力。这次克拉克顿补选看似强硬，实则是他逃避严肃政务、退回舒适区的表现，反而可能葬送他通往首相宝座的道路。

44. AI写作正在入侵英国政坛吗？

多份具有影响力的英国政策报告近期被AI检测工具打上“AI生成”的标签，引发了关于人工智能是否正在渗透威斯敏斯特（英国政坛）的讨论。这些文章展现出典型的AI文风：频繁使用对比句式、排比三连句以及大量的破折号。虽然相关作者（包括工党重要政治人物的顾问和智库）回应称AI仅用于文章版本的梳理与语言润色，但这种现象依然引发了深刻担忧。

在政治领域，将撰稿完全外包给AI不仅会导致文字僵硬，更可能掩盖思想上的推敲不足与逻辑漏洞。虽然政治人物使用助手起草文稿屡见不鲜，但AI的使用往往缺乏透明度，事后被揭发极易损害公众信任。此外，这一现象也反映出英国政坛的浮躁风气：在政治新星急需政策框架支撑时，智库和投机者为了快速产出长篇大论的政策文件（PDF格式），便将AI视为了最便捷的“捷径”。

45. 苏格兰鹈鹕的奇特演化：“岛屿综合征”的典型范例

长期生活在孤立岛屿上的动物往往会演化出奇特的性状，即“岛屿综合征”——小动物体型变大（岛屿巨型化），大动物体型变小。林奈学会《演化杂志》最新发表的一项研究显示，苏格兰圣基尔达群岛和设得兰群岛上的两个鹈鹕亚群，在与英国本土隔绝数千年后，演化出了极其硕大的体型。

研究团队通过播放鸟鸣吸引并捕获了45只鹈鹕，结合历史标本与数据库进行对比分析。结果发现，这两个群岛上的鹈鹕体型堪称“巨无霸”，最重者竟达到本土同类的两倍，跻身全球已知“岛屿巨型化”现象最极端的25%之列，且鸣叫声也独具特色。有趣的是，虽然这两个种群都变大了，但控制体型大小的基因重合度却很低，表明它们是通过不同的基因途径实现了平行演化。这一发现为解开岛屿物种体型演化之谜提供了重要线索。

46. 特蕾莎·梅：英国首位——或许也是末位——“觉醒派”首相

特蕾莎·梅 (Theresa May) 或许是英国历史上首位，也可能是最后一位“觉醒派” (Woke) 首相。虽然她保守党人的铁腕作风与反移民立场让这一标签显得违和，但她在任期内对“社会不公”的讨伐——从严厉谴责警队对黑人和女性的系统性偏见、启动“种族差异审查”，到积极推动跨性别者权益、打击“现代奴隶制”以及将“2050净零排放”写入法律——无一不带有深刻的身份政治与社会正义色彩。

然而，仅仅过去不到十年，英国的政治气候已发生剧烈转变。曾经被视为主流的进步主义政策，如今被左右两派视为过度政治正确或需要修正的“时代遗产”。从法拉奇对“反白人歧视”的抨击，到各政党将“现代奴隶制”视为逃避遣返的借口，奥弗顿之窗已经大幅右移。梅时代的“觉醒”世界已然崩塌，而这位如今身处上议院的前首相，宛如一个属于旧时代的幽灵，凝固在她曾统治过的光阴里。

International

47. Child suspects are being prosecuted at younger ages

本篇未生成独立核心提炼。

48. 如果荒谬的奉承能拯救北约，那就让拍马屁来得更猛烈些吧

北约秘书长马克·吕特因对唐纳德·特朗普极尽奉承之能事，在欧洲盟友中引发了不小争议。吕特公开将特朗普与艾森豪威尔相提并论，甚至私下称其为“老爹”，这种低姿态让不少欧洲领导人感到反感。然而，吕特此举意在“驭狮”——通过奉承安抚性格多变的特朗普，确保美国留在北约，并为欧洲赢得重新武装的时间。

吕特的策略是“夸赞与事实交织”：在对特朗普大加赞赏的同时，巧妙地用客观事实纠正其荒谬言论（如证明乌克兰并未溃败、欧洲在伊拉克和中东事务中提供了关键支持）。虽然批评者指责他阻碍了欧洲的防务自立，但支持者认为，过度宣传“无美防务”只会加速美国的离去。为了维护跨大西洋联盟的稳固，吕特甘愿牺牲个人尊严，只要能防止特朗普怒而退出北约，这一切代价就是值得的。

Magazine

49. 打破沉默：俄罗斯顶尖寡头专访及其对国家未来的构想

核心提炼：

本文深入剖析了俄罗斯顶级寡头安德烈·梅尔尼琴科 (Andrey Melnichenko) 在俄乌冲突爆发后的思想转变及其对俄罗斯未来的战略构想。作为凭借肥料、采矿和能源等实业建立庞大帝国的商界巨头，梅尔尼琴科过去长年保持低调并游离于政治之外。然而，随着西方制裁的实施以及国际秩序的剧变，他意识到将个人命运与国家割裂的局限性，转而选择与克里姆林宫建立直接对话，寻求在国家公共事务中发挥更大作用。

梅尔尼琴科基于其量子物理学背景和系统性思维，提出了俄罗斯未来发展的核心理念——重塑“主权”。他所定义的主权不仅局限于国家层面，更强调精英阶层及广大公民对国家治理的实质参与。他警告称，俄罗斯目前面临分裂、沦为附庸或走向极端封闭等多重潜在危机。为避免陷入绝境，俄罗斯必须构建一个

兼具秩序与可预测性的内部体系，通过保障产权和个人自由来吸引人才与资本，从而实现国家的长期稳定与发展。

Business

50. 警惕“头重脚轻”的全球经济

全球商业正掀起一轮前所未有的超大资本流动浪潮。目前，百亿美元级的大型并购占全美交易总额近半，巨额风投和绿地外商直接投资（FDI）亦高度集中于少数龙头企业。这种“巨无霸”现象主要由四大因素驱动：极其充裕的企业现金储备与历史新高的利润率、人工智潮引发的全球算力与能源基础设施军备竞赛、多国政策对产业并购与本土制造的放宽和补贴，以及企业管理层在不确定性环境中对“规模即安全”的盲目追捧。

然而，这种极度向头部集聚的经济结构潜藏巨大风险。巨型并购失败率依然居高不下，且往往伴随高额债务风险；科技巨头（Hyperscalers）也正从现金流自给转向高负债扩张。当标普500前10%的巨头占据全美四分之三以上的市值时，一旦有“巨无霸”爆雷，将对全球金融市场造成系统性冲击。此外，行业高度集中还将损害消费者与中小企业利益，并进一步侵蚀公众对大型企业的信任。

51. 微软的游戏战略彻底折戟

微软游戏业务正面临重大挫折。在近年CEO纳德拉全力押注人工智能的背景下，Xbox业务因缺乏关注而陷入困境。此前，微软试图将Xbox转型为“游戏界的奈飞”，大举斥资数百亿美元收购工作室及动视暴雪，推行多平台订阅服务Game Pass。然而，该服务用户量远低于预期，且跨平台策略严重侵蚀了自家主机硬件市场，导致营收下滑、利润率微薄、层级臃肿。

新任掌门人阿莎·沙玛（Asha Sharma）上任后启动了25年历史上最大规模的重组，计划裁员3200人、关闭亏损工作室、精简管理层，并重塑移动端与经典IP战略。然而，AI热潮引发的芯片等零部件供应链危机导致生产成本飙升，进一步打击了硬件业务，甚至可能波及2028年下一代主机的推出。业内分析认为，微软若无法扭转局势，将游戏业务剥离独立或许会成为最终选项。

52. 中国自行车能否问鼎环法自行车赛？

中国虽是全球自行车制造大国，承载了全球约60%的产能，并为许多顶级西方品牌代工，但自主品牌长期以来饱受“低质低价”的偏见。如今这一局势正迎来转变。近年来，中国企业纷纷推出了性价比极高的自主高端车型，售价比同等配置的西方传统品牌低约40%。

中国自行车品牌正加速走向国际赛场与全球消费市场。去年，喜德盛旗下的X-Lab品牌首次登上环法赛场；今年，快客（Quick Pro）和瑞豹（Pardus）也纷纷亮相国际顶级赛事或进军欧洲市场。品牌方认为，中国制造的战车其实早已多次助力车手夺冠，缺的只是自主品牌的名字。通过赞助车队、铺设海外零售网络和电商渠道，中国自行车品牌正逐步打破偏见。尽管短期内要在环法等顶级赛事中超越西方巨头仍面临挑战，但随着出镜率的提升，中国自行车的国际认可度正稳步提高，变革的车轮已经滚滚向前。

53. 一步一脚印：中国半导体产业加速赶超西方

在人工智能浪潮的推动下，中国半导体产业正全力缩小与西方的差距。虽然其计算能力仍远落后于美国，但在芯片设计与制造两大核心领域呈现出明显的分化态势。

在芯片设计方面，美国的出口管制反而为中国本土企业创造了受保护的国内市场。凭借丰富的人才储备、工程创新（如软件优化、芯片堆叠）以及强大的本土需求，阿里巴巴、百度和紫光展锐等企业发展迅速，国内AI芯片市场份额预计今年将达八成。

然而，芯片制造仍是最大的短板。受制于西方对ASML极紫外（EUV）光刻机等高端设备的封锁，中国晶圆厂难以稳定量产7纳米以下的顶尖芯片，高级存储芯片（HBM）也面临瓶颈。虽然中国正通过多重曝光、先进封装等替代技术实现突破，但要实现高端芯片的全面自主可控，依然任重道远。

54. 提问的艺术：如何问出有价值的好问题

提问是职场与人际交往中的核心能力。研究表明，善于提问不仅能建立良好的人际关系，也是衡量职业晋升的隐性指标——越往高层，核心工作越依赖提问。然而，提问并非易事，坏问题往往适得其反。

要问出好问题，需掌握三个关键原则：

1. 倾听与真诚：切忌“自导自演”式的提问（即为了说出自己的观点而顺便提问），不关心对方回答的伪提问只会招致反感。
2. 一致性与公正：在面试或投资评估等比较场景中，保持提问标准的一致性至关重要。研究发现，结构化的提问框架能有效消除性别等隐性偏见。
3. “出其不意”的穿透力：最具价值的是“曲球式问题”——既难以预测、无法提前背套路，又与上下文紧密相关、无法回避。这类问题往往能打破常规，挖掘出最真实的深层信息。

55. 埃隆·马斯克与企业“利维坦”时代

核心提炼：

曾经，“股东至上”的资本主义模式被奉为公司治理的终极真理，但当今全球超大型企业（资产过万亿美元）的发展轨迹正在颠覆这一神话。当企业规模突破临界点，传统的财务约束力与治理规则便告失效，演变成能够脱离常规监管的巨型“利维坦”。

当今万亿美元级企业已分化为四大阵营：一是以英伟达、苹果为代表的股东至上主义者，完全以盈利为导向；二是以Meta、谷歌及韩国芯片巨头为代表的企业家长主义者，创始人掌握绝对控制权；三是以台积电、沙特阿美为代表的国家巨头，承载着国家的核心地缘政治命脉；四是以马斯克旗下SpaceX和特斯拉为代表的霍布斯式个人专制模式，股东让渡所有权利，只为服务于创始人的终极宏图。未来生成式AI巨头的崛起，或将进一步模糊商业规则与权力的边界。

Finance & economics

56. 资本市场回暖难掩隐忧：中国能否撑起前沿科技的“万亿野心”？

核心提炼：

为实现前沿科技自主可控，中国未来数年需在人工智能、机器人等领域投入数万亿元资金。近期，中国资本市场迎来复苏，政府放松了对科技投资的监管，推动大量由国企、巨头及地方政府主导的基金涌入，数码港湾与硬科技企业估值水涨船高，IPO审批亦大幅加速。

然而，这种高度由国家意志驱动的融资模式暗藏危机。资本被迫向政策倾斜，倾向于追捧有官方背景或成熟的“硬科技”企业，导致真正具备颠覆性、初创期的创新难以获得支持。同时，高层站台引发散户盲目追高科技股，加剧了市场波动。当国家政策目标高于商业回报，资本配置效率大打折扣。这种过度干预的“手”非但不能助推科技雄心，反而可能成为阻碍其实现的最大绊脚石。

57. AI浪潮席卷股市后，下一个轮到债券市场

正如同19世纪铁路建设热潮催生了现代公司债市场一样，当前人工智能（AI）的技术狂潮也正在重塑全球债券市场。为了筹集AI基础设施建设所需的巨额资金，Meta、英伟达、亚马逊等科技巨头以及SpaceX等企业纷纷掀起发债高潮，推动美国公司债发行量创下历史新高。

尽管“云巨头”们普遍拥有雄厚的利润和极高的信用评级，使得当前整体信贷利差仍维持在历史低位，但国际清算银行等机构已发出警告：部分AI项目未来可能无法产生足够的利润来偿还债务。此外，市场已开始区分科技巨头自身的优质债券与关联高风险项目的垃圾债及可转债。鉴于AI技术迭代极快、市场格局瞬息万变，判断企业长期履约能力变得愈发困难，债券投资者必须打起十二分精神，精细评估潜在的违约风险。

58. 世界银行放弃气候目标：绿色转型的大退潮

2023年，世界银行曾高调转向，承诺将大部分贷款用于应对气候变化，时任行长彭安杰（Ajay Banga）提出的45%气候融资目标备受赞誉。然而仅三年后，随着特朗普于2025年重返白宫以及美国财政部施加压力，世界银行被迫取消了这一硬性指标。尽管欧洲国家曾强烈反对，但面对特朗普政府对气候议题的排斥及伊朗战争引发的能源危机，气候优先的政策最终走向终结。

这一转向引发了关于发展援助本质的深层讨论。此前将资金倾斜于气候项目，客观上挤占了最贫困国家在医疗、教育和基础设施等基础发展领域的资源，且资金多流向了碳排放更高的中等收入国家。虽然气候融资的锐减可能减缓发展中国家的脱碳进程，但对全球最贫困国家而言，世界银行回归传统扶贫本业或许是一个重大的利好消息。

59. 女性职场晋升陷入停滞：“向前一步”的时代正在倒退？

过去数十年，富裕国家女性在教育 and 职场上取得了巨大进步，不仅大学入学率超过男性，在高薪行业的比例也大幅上升。然而，近期数据显示，这一职业发展势头正在陷入停滞甚至倒退。

从高管层来看，美股上市公司高管和董事会中的女性比例自多年增长后首次出现下滑，华尔街投行的高管晋升中女性占比也在缩减。从整体就业来看，经合组织（OECD）成员国女性的全职就业率首次下降；在美国，拥有幼童且受过高等教育的女性劳动参与率经历了四十年来最剧烈的下滑；性别的薪酬差距在多年收窄后再次拉大。此外，女性对攀登职业阶梯的意愿也落后于男性。

造成这一现象的原因是多方面的：除了疫情后低薪女性重返劳动力市场造成的统计偏差外，幼托设施严重短缺以及后疫情时期看护压力的增加是重要推手。同时，以美国为代表的政治与企业文化风向转变，导致“多元、平等与包容”（DEI）政策遭受冷遇，进一步削弱了推动女性职业发展的外在支持。

60. 入冬之前，全球液化天然气市场可能崩溃的三种隐患

受中东局势升级及极端天气影响，全球液化天然气（LNG）市场正面临严峻考验。此前美伊冲突导致霍尔木兹海峡航道受阻，加上卡塔尔出口设施受损，全球减少了近十分之一的供应量。亚洲持续高温推高了用电与制冷需求，亚洲买家高价抢购美国货源，导致正处于历史低储气量（47%）的欧洲补库艰难。

目前市场预期卡塔尔气源将于9月恢复，届时欧洲可抓紧补库以应对寒冬。然而，市场容错率极低，三大风险随时可能引发供需崩盘：一是海峡冲突复燃导致卡塔尔供应恢复延期；二是亚欧大陆再度遭遇极端酷热，进一步拉高制冷用气，中国等买家的突发性抢购更添不确定性；三是水电减产、核电受限或LNG终端故障等基础设施危机。多重冲击叠加或将推动气价指数级飙升，让欧洲今年冬天面临天价账单。

61. 欧洲经济惨淡，股市却“贱卖”如宝

学术研究表明，一国经济增长率与股市回报率往往并无必然联系，甚至可能呈现负相关，这一现象在当前的欧洲表现得尤为明显。虽然欧洲整体经济增长低迷，且面临缺乏科技巨头、算力基础设施不足以及严重依赖能源进口等结构性困境，但欧洲股市的内在基本面却出奇地强劲。

首先，欧洲上市公司的业务高度国际化，60%的市值营收来自欧洲发达经济体以外的市场，因此其盈利能力并不受本国经济衰退的束缚。其次，欧洲股市的行业构成具有极强的抗通胀和避险属性：约40%的市值由大宗商品、机械及半导体等实物资产企业构成，20%由受益于高利率环境的银行股构成。即使在近期中东局势升级引发大宗商品价格暴涨期间，对欧洲企业整体盈利的提振作用也远大于供应链中断带来的负面影响。目前欧洲股票估值极具吸引力，分析师已将2026年欧洲每股收益增长预期大幅上调至17%。对于全球投资者而言，欧洲股市并非欧洲经济的缩影，而是一个被严重低估的全球优质资产避风港。

62. 老龄化社会的代价或许没有想象中那么高昂

传统观点和经济学理论（如“鲍莫尔病”）认为，人口老龄化将导致医疗和养老支出激增，给未来的劳动人口带来沉重的财政负担。然而，美国国家经济研究局（NBER）等多项最新研究表明，这种末日般的前景可能不会出现。

首先，医疗成本增长显著放缓。近年来，旨在降低成本的技术广泛应用，打破了医疗行业效率低下的魔咒，使得医院成本增幅大幅收窄。其次，老龄人口比预想的更健康。医学进步使得人们延长寿命的同时，也延长了健康生活的时间，重病期反而缩短，从而减少了昂贵护理的需求。此外，生育率下降还倒逼老龄化地区加速应用节省劳动力的新技术，反而提高了劳动生产率。虽然养老金压力依然存在，但通过延迟退休等制度改革完全可以解决。总之，人口结构并非不可逆转的宿命，老龄化社会未必会拖垮经济。

Science & technology

63. 芯片制造的未来：不再像硅谷，而是更像曼哈顿

受限于物理瓶颈与政治制约，半导体产业正迎来深刻变革：芯片制造正在从过去的“平铺展开”转向“向上延伸”。

长期以来，行业依赖缩小晶体管尺寸（即“摩尔定律”）来提升效能，但如今平面的微型化已接近物理与经济极限，不仅面临漏电和发热问题，成本也大幅上升。为此，三星、IBM、英特尔和台积电等巨头正全力开发互补金属氧化物半导体（CFET）等垂直堆叠技术，计划于2030年代初投入商用。

与此同时，中国科技企业因美国出口管制无法获取顶尖设备，不得不另辟蹊径。华为推出的“逻辑折叠”技术，通过将电路垂直对折拼接来缩短信号传输距离，在旧有工艺下实现了堪比先进制程的晶体管密度与性能。尽管垂直架构面临散热、制造良率及软件重构等挑战，但无论是突破物理极限还是规避制裁，3D化已成为芯片业不可逆转的未来。

64. 黑白交错的伪装：战场车辆如何避开AI杀手无人机的猎杀？

在俄乌冲突中，面对搭载AI视觉系统的无人机威胁，双方开始采用奇特的“反AI伪装”手段。例如，俄军车辆涂上了醒目的黑白斑马纹，战机机翼上铺设旧轮胎，甚至无人机自身也画上了炫目涂装。这类伪装并非为了瞒过人类肉眼，而是利用了机器视觉的“脆弱性”。

AI识别目标依赖模式匹配，通过大量数据训练来判别物体。当遇到不在训练集里的异型特征（如斑马纹）时，AI系统极易发生误判，甚至将塑料乌龟误认为步枪。目前，大部分无人机仍由人类远程操控，但随着无人机数量激增（乌克兰计划今年生产1000万架）及技术升级，AI将承担更多自主攻击任务。这将引发一场新军备竞赛：更敏锐的机器视觉与更巧妙的欺骗手段将展开长期博弈。

65. 统计学家眼中的温网：微弱优势如何转化为赛场辉煌

网球巨星罗杰·费德勒职业生涯仅赢得了略多于半数的得分，却斩获了20座大满贯冠军，其中温网八度封王。这种微弱优势如何转化为统治级的胜率？统计学给出了答案。

首先，网球独特的层级记分制（分、局、盘、场）具有放大效应。数据显示，在男单比赛中，选手每增加1%的平均单分胜率，整场获胜的概率就会暴涨12.5%（女单为10.5%）。其次，场地与规则亦有影响：温网草地增强了发球优势，削弱了其他技术的收益；而女单三盘两胜制（对比男单五盘三胜）使其技术收益比男单低25%，这也让纳夫拉蒂洛娃的温网九冠神话显得更为不凡。此外，关键时刻的心理素质至关重要。研究表明，面对破发点等关键分时，发球方胜率会明显下降。只有少数像费德勒这样的顶尖选手，才能在巨压下保持冷静，将微弱的技术优势转化为最终的胜利。

66. 参天巨树干旱求生记：演化工程学奇迹

传统观点认为，树木越高，将水分从根部输送到树冠的难度就越大，因此在干旱时期，参天大树比矮小植物更容易受灾。然而，发表在《科学》杂志上的一项最新研究颠覆了这一认知。

卡迪夫大学的研究团队对婆罗洲热带雨林中世界上最高的热带树种——龙脑香进行了实地测量。研究发现，这些巨树拥有巧妙的“演化工程”机制：首先，它们的木质部导管从顶部到基部会显著变宽，极大降低了底部的输水阻力；其次，树冠顶部的叶片含有高浓度的渗透调节物质，能在缺水时维持细胞形态，防止萎蔫。

得益于这些精妙的生理调节，最高大树木的抗旱能力并不亚于矮小树木。这一发现至关重要，因为全球森林中最顶尖1%的巨树储存了一半以上的碳。鉴于目前许多气候变化模型都假设巨树在干旱中受创最重，这项新研究表明，相关气候模型可能需要进行修正。

67. 运动量的“最低底线”是多少？

运动对健康的好处毋庸置疑，世界卫生组织（WHO）建议每周进行至少150分钟的中等强度有氧运动和两次力量训练，但大多数人难以达标。幸运的是，科学研究表明，哪怕只是极少量的运动，也能带来显

著的健康收益。

研究指出，运动的收益呈非线性增长，从“完全不动”到“开始微动”带来的健康提升最为巨大。2015年的一项汇总分析显示，运动量未达WHO最低标准的人，死亡风险也比完全不动者降低了20%。

基于可穿戴设备的新研究进一步发现，日常生活中偶然、短暂的高强度活动（如追赶公交车、爬陡峭的楼梯等，简称VILPA）同样效果惊人。哪怕每天仅累积约4.4分钟，在接下来的七年中，全因死亡风险也可降低高达30%。因此，学者们提出了“运动零食”的理念——利用烧水或开会间隙做几组自重深蹲或开合跳，积少成多，对健康的改善可能远超你的想象。

Culture

68. 走入唐纳德·特朗普的虚妄世界

《纽约时报》记者玛吉·哈伯曼与乔纳森·斯旺在新作《政权更迭》中，详尽披露了唐纳德·特朗普第二任期内白宫的荒诞生态。文章指出，特朗普世界并非现实版的《权力的游戏》，而是一场彻头彻尾的“造梦剧”。在这个世界里，虚幻构想凌驾于客观事实之上：从扭曲历史经济数据，到无视专业情报强行推行对伊政策，特朗普始终沉浸于自我编织的幻象中。

为维持这一幻境，特朗普团队大肆再定义“极端分子”、“侵略”等词汇，借此蚕食法律边界、扩张行政权力；同时以2020年大选立场为忠诚度试金石，筛选出愿意为其违心造假的追随者。此外，文章还揭露了特朗普家族利用总统职权收受中东投资、索取商业利益等利益冲突。这一幕幕荒诞剧折射出权力无约束膨胀的危险，也剥开了这位自诩“史上最强人”背后的虚荣与特权本质。

69. 历经百年，普拉提重焕勃勃生机

在诞生整整一个世纪后，普拉提这项古老的健身运动正迎来空前的风靡。根据 ClassPass 平台数据，普拉提是 2025 年全球增长最快的健身项目，其核心器械“核心床”（Reformer）的搜索量亦创下历史新高。从极速扩张的连锁诊所式工作室，到在社交媒体上引发热议的健身视频，普拉提已然风靡全球。

普拉提由约瑟夫·普拉提于 1926 年在纽约创立，其核心在于通过低冲击、高精度的动作建立核心力量与身体柔韧性。这项运动不仅受到希望避开传统举重房的女性青睐，更凭借卓越的肌肉恢复、关节保护及伤病康复功效，吸引了包括勒布朗·詹姆斯在内的众多顶尖男性运动员。尽管一堂器械课价格不菲且部分市场已显现饱和迹象，但这项兼顾力量与柔韧的百年运动依然展现出极为强劲的发展韧性。

70. 为什么古典大师名画重获市场青睐

在经历数十年低迷后，古典大师名画（指1850年以前的艺术作品）正迎来强劲复苏。2025年全球此类画作拍卖额同比大增30%，佳士得与苏富比等拍卖行频破交易纪录。

这波复兴主要由年轻一代买家推动。相比价格高企且波动剧烈的当代艺术，古典大师作品兼具极高性价比（数十万美元即可买到卢浮宫级别的佳作）与稀缺性。此外，当代藏家的审美习惯和收藏观念发生了深刻转变：他们不再拘泥于传统的学术鉴赏，而是倾向于跨时代混合搭置，并偏好视觉冲击力强、极具社交媒体传播属性（Instagrammable）的肖像与具象画作。在人工智能时代，古典艺术所独具的人文与手工艺质感也更具吸引力。画商们亦通过挖掘作品背后的传奇故事与情感戏剧性，成功吸引了新一代买家。

71. 面孔的历史：远不止于皮肤表面

文化历史学家费·鲍恩德-阿尔伯蒂 (Fay Bound-Alberti) 在其新书中探讨了人类面孔的深刻社会与文化内涵。文章指出，面孔不仅是由皮肤、骨骼和肌肉构成的生物结构，更承载着丰富的社会意义。从日常解锁手机、照镜子到决定人际信任乃至法律判决，面孔时刻影响着人类的互动。

回顾历史，古希腊人曾根据面貌挑选学生，甚至利用面部残缺作为惩罚手段，这种将面部缺陷与罪恶相关联的观念至今仍体现在影视作品中。直到文艺复兴时期肖像画的兴起以及镜子和摄影技术的普及，“面孔”才逐渐与个人内在认同和“自我”紧密联系在一起。到了现代，在广告和社交媒体的推动下，面孔演变为需要不断雕琢与完善的项目。整体而言，该书展示了面孔如何跨越千年来反映人类社会信仰、语言与环境的变化。

72. 暗夜星空：最火爆的旅游新趋势，藏在最黑暗的地方

如今，全球至少有80%的人口生活在光污染之下，欧美地区更是高达99%，夜空亮度正以每年近10%的速度增加。光污染的加剧促使人们开始渴望黑暗，“观星热”（暗夜旅游）随之成为最具前景的旅游新趋势。

疫情期间的居家生活与社交媒体的推波助澜，让许多人迷上了探索宇宙。随着疫情限制解除，这种“宇宙式避世”需求爆发。为了迎合游客，酒店纷纷推出私人望远镜、驻店天文学家乃至“星空浴”等特色服务。

暗夜旅游也为偏远地区带来了发展契机。原本不具旅游优势的乡村、沙漠或矿业衰退区，凭借优越的夜空条件吸引了大量游客，暗夜保护组织的认证申请量也随之激增。

在被人工照明充斥的现代世界中，观星不仅能带来难得的宁静，其引发的敬畏感还能减轻压力、提升幸福感，帮助人们在忙碌的生活中重新找回内心的从容。

73. 贝叶挂毯的真正价值：超越历史的文化外交

法国政府决定将价值数十亿美元的珍贵文物“贝叶挂毯”借给大英博物馆展出。这幅描绘1066年诺曼征服英格兰的历史挂毯虽然在英格兰绣制并在法国保存了近千年，但两国对它的情感与认知截然不同。对英国而言，黑斯廷斯战役是塑造其国家历史、语言和制度的关键起点，挂毯在英国极具标志性；而在法国，这幅挂毯更多被视为诺曼底的地方历史，而非全国性的文化图腾。

本次借展由法国总统马克龙于2018年倡议，旨在脱欧背景下通过文化纽带拉近两国关系。尽管这一决定面临法国国内文物保护人士和公众对文物受损风险的强烈担忧，但两国专家通过制定顶尖的技术运输方案和高额保险，确保了借展的顺利推进。这次跨国展示不仅是英法文化交流的里程碑，也意在提升这件历史瑰宝在法国本土的重视程度。

Obituary

74. 为了守护海龟“家人”，莫娜·哈里里不惧任何险境

黎巴嫩最出色的野生动物保护人士莫娜·哈里里 (Mona Khalil) 于2026年6月19日逝世，享年76岁。1999年，哈里里在黎巴嫩南部的曼苏里海滩偶遇一只濒危的绿海龟产卵，这一刻彻底改变了她的余生。

为了保护绿海龟和赤蠵龟的栖息地，她与好友将祖父母留下的旧宅改造成“橙屋”民宿，用收入资助保护项目与科研工作。她直面天敌、环境污染、无序商业开发以及当地民众的不理解，克服了重重阻碍。即便面对枪支威胁，她依然成功促成当地将海滩划为社区保护区，并禁止使用炸药捕鱼。在战火纷飞的黎巴嫩南部，她甚至果敢地要求武装人员离开海滩。哈里里将海龟视为自己的“家人”，像海龟回归母港一样，终生坚守在这片海滩，直至生命尽头。