

《经济学人》中文译刊

期刊日期：2026-07-17

版本：简版

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

AI 翻译内容，仅供个人研究与学习。原刊版权归其权利人所有。

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

本版只保留每篇文章的核心提炼，适合快速阅读。

The world this week

1. 本周政治局势

本周全球政治与安全局势动荡不安。美伊停火协议几近崩溃，双方在霍尔木兹海峡及中东地区爆发新一轮军事打击，国际油价应声上涨；伊拉克新总理访美，受压解散亲伊武装；以色列确定于10月下旬举行大选。欧洲方面，乌克兰总统泽连斯基重组内阁，更换总理和国防部长；立陶宛新总理履新，承诺防务支出不低于GDP的5%；匈牙利新政府推动修宪，清理前总理欧尔班的盟友；英国与西班牙取消直布罗陀边境管控；英国工党完成权力交接，安迪·伯纳姆接替基尔·斯塔默出任党魁。此外，埃博拉疫情在刚果（金）肆虐，致数百人死亡，牛津大学已启动新型疫苗试验；萨尔瓦多总统推动取消任期限制，引发对强人政治复辟的担忧；中国则因超强台风“巴威”紧急疏散近200万人。

2. 讽刺漫画：霍尔木兹海峡局势持续不明朗

本期《经济学人》时事漫画聚焦于霍尔木兹海峡日益紧张且充满不确定性的局势，对当前的地缘政治僵局进行了幽默而深刻的剖析。

漫画的核心观点在于，面对波斯湾地区停滞不前的对峙局面，美国总统似乎已陷入两难境地，手中缺乏有效破解困局的良策。然而，这场漫长且消耗巨大的对抗绝非单方面的困境，对于本就面临严重财政危机、资金短缺的伊朗而言，同样付出了惨痛的经济代价。此外，文章还提到了美伊两国之间在外交与经济等其他领域展开的隐秘交锋。整篇作品通过轻松幽默的艺术形式，揭示了美伊博弈背后的复杂现实：在这场没有赢家的拉锯战中，双方都承载着巨大的战略压力与经济负担。

Leaders

3. 特朗普对美国司法部的空心化改造

核心提炼：

特朗普正将美国司法部（DoJ）从维护法治的机关改造为服务其个人政治利益的“肌肉臂膀”。除了公开打击政治对手和媒体，特朗普还对司法部造成了更深层、更具破坏性的隐性伤害。

通过将司法资源倾斜于追查所谓“选举舞弊”和打击民主党执政州，特朗普模糊了政策与政治的界限，导致打击金融犯罪、反恐和国家安全等核心业务陷入瘫痪。同时，近四分之一的专业律师和大量资深特工离职，使部门陷入混乱与低效，并在法庭上失去了公信力。随着最高法院扩大总统职权，司法部可能与其他监管机构协同，成为总统施加政治压力的利器。即使未来新政府试图拨乱反正，这种政治化趋势引发的恶性循环和人才流失，也使得重建司法部独立性变得空前艰难。

4. 热浪逼人：反思“地球变暗”退场带来的气候连锁反应

全球极端高温频发，而其背后一个关键却常被忽视的因素是地球“反照率”（Albedo）的加速下降。卫星数据显示，由于具有冷却效应的海面云层减少，加之各国大力治理空气污染、减少二氧化碳与硫化物等气溶胶排放，地球反射太阳光的能力显著减弱，导致海洋吸收了更多热量，进一步加剧了全球变暖。

尽管实施“净零排放”是实现长期可持续发展的必然选择，但其见效周期漫长，且难以应对当前的紧急热浪。面对日益严峻的气候危机，国际社会除了继续提升降温设备的能效、削减强效温室气体外，或许不得不重新审视曾经备受争议的“地球工程”（如平流层喷洒安全气溶胶）。随着变暖加速，探索安全且可控的升温缓解手段已成为无法回避的议题。

5. 特朗普的盲道

面对波斯湾的僵局，美国总统特朗普正陷入缺乏有效对策的窘境。此前，特朗普政府曾开出极为优厚的和谈条件，试图以解除经济制裁换取伊朗放弃核野心并开放霍尔木兹海峡。然而，过去一周不断升级的冲突表明，伊朗硬派势力已掌握大局，单纯的经济诱惑无法满足其更大的政治野心。

目前，双方针对一个月前签署的谅解备忘录产生严重分歧，军事冲突隐患不断，核谈判毫无进展。面对困局，特朗普缺乏清晰战略，其提出的盲目对策屡遭质疑。若全盘接受伊朗条件，将损害美国全球信誉；若全面开战，此前战争的失败教训历历在目。

美方当前唯一的选择是展现坚定决心，重新对伊朗实施严厉的石油封锁并实施对等军事打击。尽管这可能在11月中期选举前推高油价，但特朗普已无退路，必须坚持到底。

6. China's rulers have a woman problem

本篇未生成独立核心提炼。

7. 如何保障人工智能安全并减少对美中两国的依赖

随着前沿AI模型具备黑客攻击和生物武器制造等危险能力，建立监管机制势在必行。DeepMind负责人提议建立类似证券监管机构的公私合营监管体制。目前美中两国在AI领域领跑，但也可能将AI作为经济与地缘政治博弈的杠杆，这让其他国家面临随时被断供的风险。

面对依赖危机，其他国家若想依靠政府资助赶超美中顶尖模型注定会失败，因为前沿研发资金门槛高达上千亿美元，且政府主导的科研效率低下。明智的选择是建设本土数据中心，这既能保障敏感数据安全，又能在被封锁时切换至开源模型。为此，各国应通过加快审批流程、缩短电网接入时间等手段消除制度障碍。同时，作为买方形成市场议价能力，或利用芯片制造等关键产业链环节作为筹码，才能在与美中两强的AI博弈中争取主动。

8. 美国别再给夜生活“扫兴”了

长期以来，高举“个人自由”旗帜的美国，在对待夜生活和娱乐消费上却出奇地保守。繁琐的官僚程序与过时的酒类管制，成为了夜间经济的最大障碍。从昂贵且数量受限的执照，到复杂的划区法规，过度的行政干预不仅推高了经营成本、扼杀了市场竞争，更限制了人们的社交空间。

然而，繁荣的夜生活对城市发展至关重要。从经济上看，丰富的夜间娱乐能提升城市吸引力，聚集年轻人才，人流量的增加还能改善治安；从社交上看，酒吧与音乐场所为年轻人提供了面对面互动的空间。在如今美国青年社交时间大幅减少、孤立感加剧的背景下，走出家门社交远胜于沉迷手机。

美国各地城市应简化审批流程、取消不合理的执照配额，并完善深夜公共交通与治安保障。让人们畅享夜生活，不仅能刺激经济，更是治愈现代社交孤独的良方。

Letters

9. 美国再次处于反抗状态：读者来信选登

本期读者来信对近期热点议题展开了多角度探讨。针对外交政策，有读者认为特朗普的地缘政治做法虽偏向双边交易，但仍符合均势原则；另有观点指出，西方社会出现的“反抗”并非单纯的排外或极端主义，而是公众对失职机构失去信任的表现。在科技与资源领域，读者指出AI数据中心的用能与用水争议，本质上涉及到与居民抢占生活资源以及专家精英与大众之间的信任危机。关于社会治理，有学者强调解决城市无家可归问题面临庞大的潜在贫困群体，仅靠地方财政难以为继。此外，信件还涵盖了美国洲际公路历史脉络的补充，以及对国际油价走势预测预测的深度反思与讨论。

By Invitation

10. 战争临近，欧洲人准备好迎战了吗？

面对日益严重的安全威胁，欧洲各国正在大幅增加国防预算。然而，增加军费并不等同于民众具备参战意愿。民调显示，相当一部分欧洲民众在国家受袭时不愿意参战，这种现象在远离前线的南欧和西欧尤为突出，主要源于政治宣介不足、亲俄宣传渗透以及公众对和平现状的依赖。

文章指出，决定威慑成败的关键在于物理与心理上的“备战状态”。和平环境削弱了社会的防务准备，而乌克兰的韧性与创新力正是源于残酷的生存压力。为了打破这一困境，欧洲可以考虑在目前阶段（而非停火后）向乌克兰派遣驻军。此举虽然无法从根本上改变乌克兰的战场格局，但能将战争的现实感带回欧洲本土，警醒公众认清混合战争的现状，进而重塑欧洲社会的防务心理与抗逆力，实现有效的对俄威慑。

Briefing

11. 以色列的未来悬于一线

核心提炼：

以色列即将迎来其历史上最关键的一场大选。在经历多年的冲突、自2023年10月起的战火以及严峻的国际孤立后，该国正处于命运的交叉路口。现任总理内塔尼亚胡坚持强硬的军事路线与强权路线，但其政策不仅未能带来完全的胜利，反而使以色列在国际上日益孤立，并给国内经济与军事资源带来了巨大消耗。

反对派虽然在民调中保持微弱优势，却因内部阵营错综复杂、政见各异而难以形成统一力量。更关键的是，许多反对派领袖因顾及选民右倾化的趋势，在解决巴勒斯坦问题等核心矛盾上选择保持沉默。与此

同时，极端超正统派（哈雷迪）人口的快速增长与其免除兵役、缺乏世俗教育的现状，正引发社会对国家长期可持续发展的深远担忧。这场大选不仅关乎政权的更迭，更决定着以色列能否摆脱无休止的战争与孤立，开辟一条走向长期稳定与繁荣的新路。

United States

12. 积重难返：唐纳德·特朗普对美国司法部的激进重塑

唐纳德·特朗普正在对美国司法部进行一场深刻且难以逆转的激进重塑。打破数十年来司法部独立于总统政治意志的传统共识，特朗普政府通过发出传票和逮捕令，将司法部变为打击政治对手、媒体及异见人士的工具，同时通过赦免和撤诉对盟友大施恩惠。

这种高度政治化的导向导致了司法部内部的人才大流失，律师人数减少了20%，反恐、国家安全和打击金融犯罪等核心部门实力被大幅削弱。与此同时，司法部将大量资源调往移民镇压、协助调查被否定的选举舞弊主张以及对示威者的激进起诉。

这种执法政治化与程序违规行为，正严重侵蚀司法部在法院中的公信力。越来越多的法官开始质疑政府律师的诚信，并对其滥用权力的行为实施制裁。即使特朗普离任，这种对传统法治规范和机构信任的破坏也难以在短期内修复。

13. 民主党人联手阻击好莱坞巨头合并

加利福尼亚州等12个州的民主党总检察长发起联合诉讼，拟阻止派拉蒙与华纳兄弟探索公司价值1110亿美元的巨额合并。派拉蒙声称此举旨在与流媒体巨头竞争，但原告方指出，合并将削弱传统影院和有线电视领域的竞争，导致票价和收视费上涨。

这起诉讼不仅关乎反垄断法律，更折射出美国日益激化的政治博弈。随着特朗普重返白宫后联邦反垄断执法放缓，民主党主政的州正积极扩大自身执法能力，将反垄断作为抵制亿万富翁政治影响力、迎合中期选举“民生可负担性”议题的政治工具。此外，好莱坞制片减产和就业流失也促使加州政治人物及工会强烈反对该合并。派拉蒙则反驳诉讼缺乏事实与法律依据，甚至传出可能将总部迁出加州作为反制，凸显出加州监管政策与企业生存之间的紧张关系。

14. 重塑夜生活：美国城市如何开启“夜间模式”

过去数十年，美国城市对夜生活的管理多以限制和惩罚为主。然而近年来，包括波士顿、纽约、费城在内的多个城市开始转变观念，纷纷设立“夜间经济主管”或“夜间市长”等官方职位，将繁荣夜间经济上升为重要的公共政策。

管理者的核心任务是在促进消费与减少扰民之间取得平衡。各城市正通过改革精简行政审批、增加酒类执照配额、划定街区允许户外饮酒，以及要求新建住宅开发商承担隔音责任等措施，为夜间经济松绑。

在远程办公导致市中心白天人流减少、青年社交时间锐减（过去20年间下降38%）的背景下，发展夜间经济不仅能创造餐饮、运输和安保等就业岗位、增加财政税收，更是重聚人流、对抗“居家不出”趋势、复兴城市活力的关键策略。

15. 美国选举的另一个隐患

除了关于选举规则与舞弊的争议外，美国政治制度还面临着另一个深刻的系统性困境：选民需要直接决定的事务过于繁多。在富裕民主国家中，美国赋予公众直接投票权的程度是独一无二的。选民不仅要选举数十个从法官到法医的基层公职，还要通过公投议案对极其专业和复杂的公共政策做出裁决。

这种制度虽然初衷是为了防止精英垄断权力，但在实践中却适得其反。极其冗长且复杂的选票超出了绝大多数普通选民的认知能力，导致选民在缺乏足够信息的情况下盲目投票，或是让位给拥有雄厚资金背景的利益集团与游说组织。此外，大量的公职选举也面临着缺乏竞争者的问题。这种过度的直接民主不仅没有提升民主质量，反而降低了政府的行政效率与问责机制。尽管部分地区已意识到问题并尝试改革，但由于政治阻力，削减选民权力或减少公职设定的改革依然举步维艰。

16. 林赛·格雷厄姆救错了国家

本文是对美国资深参议员林赛·格雷厄姆政治生涯的沉痛审视与反思。格雷厄姆曾是共和党内最具影响力的外交干涉主义与传统保守主义代表之一，早期曾对唐纳德·特朗普提出过极为尖锐的批评，警示其对美国民主和保守主义核心价值的破坏。然而，在特朗普执政并全面掌控共和党后，格雷厄姆为了保持自身的政治“相关性”与影响力，选择彻底转向，成为特朗普最坚定的盟友和辩护者之一。

他试图通过迎合特朗普来影响其外交政策，力保对乌克兰、以色列和北约的支持。然而，这种妥协策略并未能真正改变特朗普的政治路线，反而加速了共和党内部对特朗普的妥协与顺从。文章指出，格雷厄姆在追求维护海外民主影响力的同时，却以牺牲国内民主原则为代价，其政治生涯成为美国建制派在权力与原则之间摇摆并最终妥协的缩影。

The Americas

17. 巴拿马运河地缘战略地位提升，挑战接踵而至

受中东局势动荡及全球能源贸易格局重塑影响，连接大西洋与太平洋的巴拿马运河战略价值显著上升。作为美国液化石油气（LPG）和液化天然气（LNG）出口的关键通道，运河通航需求与拍卖运费大幅飙升，为巴拿马政府带来了创纪录的财政收入。

然而，运河的发展面临两大核心挑战：一是气候变化引发的缺水危机，运河管理当局正通过兴建因迪奥河水库等工程以保障长期供水；二是陷入中美大国博弈的漩涡。特朗普重返白宫后高调重申“门罗主义”，施压巴拿马削弱中国在运河周边港口等基建领域的影响力，导致巴拿马政府取消了中企相关特许经营权并退出“一带一路”倡议。随后，中国对巴拿马籍船只实施扣留等反制措施，使巴拿马夹在中美争端之间面临巨大的政治与经济波动。

18. 美医“摇篮”暗藏玄机：加勒比海地区的医学院乱象

核心提炼：

由于美国本土医学院招生规模有限、竞争极度激烈，越来越多的美国医科生选择前往加勒比海地区的学校就读。其中，圣乔治大学（SGU）和罗斯大学医学院已成为美国最大的医师来源地。这类学校虽然学费高昂，但招生规模庞大，且为当地经济做出了巨大贡献。

然而，这一繁荣景象的背后却暗藏乱象。加勒比地区聚集了上百所医学院，除了SGU等名校外，还混杂着大量野鸡大学。由于美国医师资格认证流程复杂，且跨国认证机制存在监管漏洞（如出现荷兰王国属

地岛屿由吉尔吉斯斯坦机构进行医疗认证的怪象），不少无良机构借机虚假宣传。许多落榜学生抱持“医师梦”慕名而来，最终却陷于课程造假、学校倒闭或欺诈陷阱，不仅背负巨额债务，更落得求学无门的惨淡下场。

19. 阿根廷对阵英格兰：体坛最火药味十足的宿敌之争

阿根廷与英格兰的足球对决是全球体育界最激烈的跨洲宿敌之争之一。两国的体育恩怨始于1966年世界杯八强赛，当时一场充满争议的比赛及英方教练的言论引发了阿根廷方面的强烈不满。而1986年世界杯四强赛则让这种竞争超越了体育范畴——在马岛战争（阿根廷称马尔维纳斯群岛）结束四年后，阿根廷球星马拉多纳凭借“上帝之手”和世纪独闯球门淘汰英格兰，并将此视为对战争失利的某种复仇。此后，两队在1998年和2002年的交手中依然火药味十足。

尽管马岛至今仍由英国管辖，但领土主权争议始终影响着两国关系。最近在亚特兰大举行的一场半决赛是两队时隔二十年后的再次交锋，最终阿根廷队以2比1战胜英格兰队。这场比赛再次证明，尽管岁月变迁，两队之间交织着历史、政治与竞技体育的深层宿怨依然根深蒂固。

Asia

20. 昂山素季还在人世吗？

自2022年底政治虚审结束以来，现年81岁的缅甸民主领袖昂山素季已从公众视野中消失。其子吉姆·阿里斯（Kim Aris）正在全球奔走，呼吁国际社会要求缅甸军政府提供她的“生存证明”。军方虽声称已将其转为软禁且健康状况良好，但拒绝了所有外交官与律师的会面请求，发布的相关照片也被质疑真实性。

针对昂山素季的现状，外界看法不一。缅甸政变领导人敏昂莱对提及昂山素季表现出极大愤怒，这引发了外界对其可能已离世或健康状况恶化的担忧；但也有专家认为隐藏其死讯难度极大，军方的封锁可能仅源于敏昂莱对这位政敌的深恶痛绝。军政府若释放她或允许探视，虽有助于打破外交孤立，但国内后果难以预料：她可能分化当前的反抗军联盟，也可能凭借其在缅族中的号召力重新掀起非暴力抗议。同时，国际社会的关注也需兼顾缅甸数以万计受迫害的政治犯及普通民众的困境。

21. 美国不再靠得住，亚洲中等强国加速走近

随着特朗普领导下的美国外交政策日益不可预测且呈现收缩态势，亚洲地区的中等强国正通过深化彼此合作来寻求“保单”。印度总理莫迪近期密集访问和会晤澳大利亚、日本、新西兰和印尼等国领导人，正是这一趋势的缩影。

在中美两大巨头竞争的阴影下，这些亚洲中等强国既无法彻底摆脱对美国的依赖，也无力围堵中国。面对美国将其“印太司令部”改回“太平洋司令部”等退缩信号，各国决定搁置传统分歧，在国防、海上安全、核能及关键供应链等领域寻求联合。例如，澳大利亚恢复向印度供应铀，日本首次与印度开展防务生产合作，印尼也引进了印度的导弹系统。尽管亚洲各国在应对特朗普和对华态度上仍存分歧，但在地缘风险加剧的背景下，这种自立自强的团聚式外交仍将持续推进。

22. 性价比战胜恐惧：日本“凶宅”为何日益抢手？

在日本，曾发生过谋杀、自杀或孤独死等事件的房屋被称为“事故物件”（即中文里的“凶宅”）。过去，人们对这类房屋避之不及，但近年来，随着房价与租金的飞涨（如东京市中心单间公寓租金连续22个月创历史新高），越来越多的日本民众开始采取务实态度，将目光转向这些比市场价便宜10%至50%的折价房源。

虽然日本社会迷信氛围浓厚（近三分之一的民众相信鬼神存在），但也催生出清幽仪式、灵异检测认证等衍生服务。与此同时，人口老龄化导致的“孤独死”数量激增，促使政府放宽了对此类房屋的信息披露限制。在经济压力下，大众对凶宅的接受度大幅提高，不少投资者也因其中的法律时效漏洞（入住或持有三年后可免于披露）而入场抄底。

23. 真实但具选择性：柬埔寨打击网络诈骗产业的“政治学”

受美国高压制裁与中国深层施压的共同作用，柬埔寨政府近期对境内网络诈骗产业发起了一轮罕见的严厉整顿。随着多名涉嫌跨境诈骗与洗钱的极高层商界巨头被捕或资产遭冻结，大量诈骗园区被迫解散，数万名受控人员流落街头。然而，分析人士指出，这场行动虽然成效显著，却带有极强的选择性与战略意图。

电诈产业每年为柬埔寨带来巨额资金，一度占据其经济结构的极高比重，并与当地政治精英存在深厚的利益交织。虽然在美中两国的双重施压、旅游业受创以及国际舆论大跌的背景下，柬埔寨当局出台了反诈骗法规并关闭了数十家涉案赌场，但整肃行动主要集中于外部指定的打击目标。由于引发诈骗孽生的深层保护伞机制未被彻底铲除，诈骗团伙已开始向老挝、缅甸等周边国家转移，该产业并未真正终结，而是展现出高度的适应性与流动性。

24. 印度高空坠物不完全清单：经济繁荣与基础设施建设未能换来公共安全

尽管印度经济快速增长、基础设施建设如火如荼，但公共安全状况却未能同步改善。“高空坠物”已成为威胁印度民众生命安全的隐形杀手。从暴风雨中倒塌的树木，到施工现场坠落的混凝土块、脚手架和巨型钢材，甚至是违规倒塌的巨型广告牌与机场航站楼雨棚，各种致命坠物屡见不鲜。

面对频发的高空坠物与建筑坍塌事故，官方往往将其归咎于极端的自然天气，并通过停职少数官员、赔偿了事的方式敷衍应对，缺乏有效的安全监管与整改机制。与此同时，地表塌陷、窞井吞人等安全隐患同样遍布街头。几十年过去，尽管印度人均收入翻了两番，但“没有一处绝对安全”依然是印度民众日常生活的真实写照。这反映出印度在迈向现代化的进程中，监管缺失与安全意识淡薄所带来的巨大安全代价。

China

25. 性别失衡：中国也在滋生自己的“男权网红圈”

核心提炼：

在中国，以男权主义、反女性主义和仇恨言论为特征的“男权网红圈”（Manosphere）正在网络上迅速蔓延。这一现象背后，是数以千万计单身男性在现实与线上所面临的深刻焦虑。

独生子女政策留下的性别比失衡，导致到2027年婚龄男性将比女性多出2250万人；与此同时，年轻女性受教育程度普遍提高，现实中高昂的房价与彩礼更让底层男性的结婚希望愈发渺茫。

这种性别矛盾不仅源于经济压力与传统观念的冲突，也受到官方态度的影响。长期以来，官方将“极端女性主义”视为外部煽动和社会不稳定的因素，仇女言论在网络监管中因而获得了相对宽松的空间。然而，日益激化的“性别对立”正导致结婚率与生育率断崖式下跌，引发对社会稳定的担忧。男人们在单身焦虑中苦苦挣扎，而许多女性则开始享受单身生活，两性关系的裂痕正在不断加深。

26. 习近平高层团队再掀整肃风暴：政治局成员频频落马破历史纪录

中国政治体制向来强调稳定，核心领导层的换届通常每五年进行一次。然而，习近平正以自毛泽东时代以来罕见的速度对高层团队进行清洗。最新落马的高官是原新疆维吾尔自治区党委书记马兴瑞。官方通报称其涉嫌“极度严重”的腐败问题，已被开除党籍并移送司法机关。随着马兴瑞被查，二十届中央政治局原本的24名成员中已有3名落马，仅剩21名活跃成员。

在毛泽东时代之后，贪腐几乎一直是政治局委员被开除党籍的官方罪名，这往往掩盖了背后的政治分歧。不过在马兴瑞案中，目前尚未出现其与最高层存在严重政治摩擦的迹象，极度严重的腐败本身或许就是主因。

自2022年二十大以来，已有两任国防部长、一任外长以及数十名高级将领落马，其中包括何卫东和正在接受调查的张又侠。自2012年上台以来，习近平已破纪录地打掉多名政治局委员，展现出极强的整肃决心，也再次打破了中共高层的多项传统惯例。

27. 中国拟遏制“AI恋情”潮

核心提炼：

为了减少公众对人工智能的“情感依赖”，中国于2026年7月15日正式实施全球首个国家级规定，严格规范AI虚拟陪伴服务。新规明令禁止向未成年人提供此类服务；虽允许成年人使用，但要求平台防止用户沉迷、严禁不良内容，并需定期提醒用户对话对象为AI。此前，这类陪伴型AI在中国迅速崛起，不仅用户粘性极高，更成为字节跳动、MiniMax等科技巨头的重要营收来源。

然而，监管机构担心AI沉迷会导致用户产生自残或财务失控等极端行为，同时也忧心AI恋爱可能进一步加剧中国当前面临的低结婚率与低生育率困境。尽管这项政策会对科技企业的海外布局与国内收益造成冲击，但也凸显出监管层宁愿牺牲部分经济利益，也要换取社会稳定的治理决心。

28. 财政受压的中国正试图从国有资产中榨取更多价值

随着中国房地产市场持续低迷，过去占地方财政收入约四成土地出让金大幅缩水，导致地方政府面临严重的债务危机与财政赤字。为填补资金缺口，地方政府曾采取跨省捕捞式执法、频繁罚款以及债务置换等手段，但效果有限。在此背景下，中央自2022年起推动“盘活存量国有资产”，开启了经济管理的新转向。

以湖南岳阳为代表的地方模式表明，政府不再依赖过去的“粗放式”大拆大建与卖地模式，而是转向对现有闲置、低效国有资产进行梳理、确权与精细化运营（如将老旧城区改造为文旅商圈、整合湖泊资源提高产权价值、将闲置物业转型为产业园并参与股权投资）。尽管这种资产变现方式无法从根本上解决中国庞大的结构性债务问题，但在一定程度上补充了地方财政。更重要的是，这标志着中国城市治理正从追求规模扩张的“粗放型”转向注重资源利用效率的“集约型”。

Middle East & Africa

29. 重新开放霍尔木兹海峡：特朗普深陷无解困局

特朗普上月与伊朗签署的初步和平协议正迅速走向破裂。尽管该协议本意在于终止海湾战争并重新开放霍尔木兹海峡，但由于双方对协议条款存在严重分歧，加之近期报复性袭击加剧，海峡内的油轮通行量已降至低谷，布伦特原油价格应声上涨。

特朗普目前面临无好牌可用的窘境：有限的军事打击未能改变伊朗的态度；升级军事行动（如轰炸基础设施或占领岛屿）则可能引发全面战争并招致反击；而联合盟友开展多边护航行动也因各方顾虑重重而难以落地。

然而，持续封锁对经济堪忧的伊朗同样不利。由于美方重新实施制裁与封锁，伊朗不仅未能获得预期的经济利益，其积压的原油也难以售出。在军事手段无法破局的背景下，重回那份正被双方炮火摧毁的协议，反而是两派“最不坏”的选择。

30. 美伊在伊拉克的影响力博弈

除了在霍尔木兹海峡的对抗外，美国与伊朗正在伊拉克展开一场关于政治与经济影响力的较量。表面上看，伊拉克新领导人表现出向美国靠拢的倾向，不仅将首访选在华盛顿，还承诺打击腐败、打击亲伊朗武装力量，并推动与美国的重大经济合作。美国也利用对伊拉克石油资金流转的控制权以及制裁威胁，向伊拉克施加影响力。

然而，伊朗在伊拉克拥有的深厚政治根基、宗教联系以及强大的代理人武装力量，使得美国很难彻底削弱伊朗的影响力。伊拉克内部复杂的政治利益网以及民众对伊朗的同情情绪，进一步限制了新政府的施展空间。许多分析人士认为，尽管美国在经济和军事技术上占优，但伊朗依然在伊拉克地面政治中占据重要地位。

31. 埃博拉疫情走向失控

刚果（金）东部爆发的埃博拉疫情正急速恶化，已蔓延至5个省份，并极可能跨界传入局势动荡的南苏丹。官方统计显示，已有超2000人感染、近800人死亡，但由于追踪和检测能力有限，实际情况远比数据严峻。

导致疫情失控的因素交织叠加：首先，本次流行的是尚无可用疫苗的本迪布焦毒株；其次，当地交通不便、武装冲突频发，且有大量难民和流动矿工，极难追踪隔离；再者，尽管国际社会承诺了巨额援助，但资金到位极其缓慢，导致一线医护人员在缺乏防护物资和薪资拖欠的困境下维权罢工。医疗机构甚至因防护不足沦为传播温床。

若防控响应无法迎来根本性转变，这场危机恐将演变为数十年来最严重的卫生灾难之一。

32. 爆款新剧剖析当代南非的一夫多妻制

Netflix新推出的热播剧《多妻大亨》（The Polygamist）风靡非洲。该剧讲述了从贫民窟逆袭为亿万富豪的乔纳西·戈莫拉（Jonasi Gomora）的故事。他为了维持家庭与事业，不断迎娶新妻、拓展情人，剧集以他的葬礼开场，倒叙展开其错综复杂的感情与商业帝国。

该剧将传统的一夫多妻制置于现代约翰内斯堡的背景下，不仅勾勒出南非传统习俗与西方现代观念在黑人中产阶级中的冲突，更深刻揭示了南非社会严重的情感与经济不平等。在男权主导且贫富差距极大的社会中，一些被称为“拜金女王”的女性将攀附富豪视为阶级跃升的理性选择。凭借对黑人新贵生活的逼真还原、地道的本土音乐与混杂方言，该剧不仅话题度爆表，更引发了对现代南非家庭结构与社会现状的深层思考。

33. 如何拯救非洲的建筑瑰宝：开发与保护必须并行

非洲历史建筑与遗迹仅占联合国教科文组织世界遗产名录的不足10%，但在“濒危世界遗产”中占比极高。从肯尼亚的拉穆古镇到马里的廷巴克图，大量具有独特历史价值的建筑正面临破败与毁灭的危机。

造成这一现象的原因是多方面的：资金匮乏导致许多国家依赖外援；私有产权错综复杂且缺乏规范的数字化档案，使得维护和确权难上加难；此外，公众对历史建筑也常持漠视态度，甚至因殖民历史或外来文化烙印而产生心理排斥。面对城市化浪潮，多国政府更倾向于优先推进经济开发，甚至不惜拆毁古建。

然而，将保护与发展完全对立是一种误区。专家指出，真正的可持续保护并非打造将本地居民排除在外“空壳古城”，而是应当将外来投资、旅游业开发与本地社群利益相结合，以经济收益反哺遗产保护，实现城市更新与文化传承的双赢。

Europe

34. 打破旧体制者遭反噬：乌克兰改革派国防部长被解职

乌克兰总统泽连斯基近期对高层进行人事大调整，年仅35岁的改革派国防部长米哈伊洛·费多罗夫（Mykhailo Fedorov）在履职仅六个月后惨遭解职。费多罗夫曾成功推动乌克兰政府数字化及无人机军团建设，但在接掌国防部后，其激进的改革手段与军方保守派（尤其是总司令瑟尔斯基）爆发了严重冲突。

他推行公开招标、进行大规模内部审计并整治腐败，有效降低了采购成本，但也触动了军方深层利益。军方将领指责其缺乏军事经验，甚至将其比作现代版的麦克纳马拉，认为他用企业管理模式治理军队注定失败。泽连斯基曾有意让其转任总理，但被费多罗夫视为变相降职而拒绝。他的离任不仅标志着军方传统势力的反扑成功，也凸显了乌克兰在战时推行军政改革的深层困境。

35. 欧洲拟放宽碳定价机制：绿色目标面临竞争力隐忧

欧盟著名的碳排放交易系统（ETS）长期以来被视为市场化减排的典范。然而，随着该机制约束力显著增强，加上企业面临高昂能源成本和全球竞争压力，碳定价已成为政客和工业界抨击的靶子。德国、意大利等多个成员国纷纷呼吁审查或延后相关政策，促使欧洲委员会计划放宽碳定价规则，以平衡减排与维护产业竞争力的矛盾。

当前，欧洲碳价已升至每吨约80欧元，严重推高了工业用电和航空成本。虽然欧盟推出了“碳边境调节机制”（CBAM）以防外企不公平竞争，并逐步取消对本土企业的免费碳配额，但这导致欧盟出口产品在国际市场上处于劣势。如何在遵守世贸组织规则的前提下救助本土工业，成为欧盟面临的棘手难题。放宽碳配额虽能缓解工业阵痛，却可能将减排压力转嫁给民生领域，并损害已开展绿色投资的先锋企业，欧洲能否在可持续发展浪潮中胜出仍充满未知。

36. 移民锐减之后，瑞典民粹右翼还想走得更远

瑞典的净移民人数已从2016年峰值的11.7万人骤降至去年的1.2万人。然而，由温和党领导的现政府在右翼民粹主义党派——瑞典民主党（SD）的推动下，正将政策重心从“限制入境”转向“驱逐已在瑞典的移民”。政府不仅出台了包括高达36万瑞典克朗的自愿回国补贴、收紧家庭团聚以及因未偿债务等行为即可驱逐移民的“良好行为法”，甚至计划取消永久居留权。

随着移民问题不再是公众最关心的首要议题，SD的民粹主张引发了社会反弹。商界抱怨难以吸引海外人才，执政盟友自由党反对废除永居，SD高层的极端的言论也招致普遍不满。即将到来的大选将检验：在移民已被大幅压低后，这种以“遣返”为核心的民粹主义路线，能否继续获得瑞典选民的支持。

37. 西班牙与直布罗陀破壁通关，开创英欧关系新格局

2026年7月14日午夜，英法以及欧盟签署协议，正式废除英国海外领地直布罗陀与西班牙之间的边检站，标志着欧洲大陆“最后一座高墙”的倒塌。直布罗陀仅有4万人口，极度依赖西班牙的劳动力与资源，此前曾有高达96%的居民反对脱欧。

历经五年多的艰苦谈判，这份长达千余页的协议终于落定：直布罗陀实际加入了欧盟申根区和关税同盟。西班牙警察将在直布罗陀机场执行入境边检，直布罗陀也结束了“避税天堂”的历史，引入与西班牙接轨的商品税与消费税。

虽然西班牙保守反对派质疑此举放弃了主权要求，但历史证明高压手段只会适得其反。该协议搁置了自1713年以来的主权争端，不仅能促进当地经济繁荣与国防合作，更被视为脱欧后英国与欧盟建立更加务实、理性合作关系的里程碑。

38. 为什么柏林机场至今依然“烂泥扶不上墙”？

柏林的机场建设似乎承载着某种“宿命”。从纳粹时期的滕佩尔霍夫到老旧的泰格尔，再到延期九年、超支50亿欧元、沦为德国工程笑柄的柏林-勃兰登堡机场（BER），柏林的航空枢纽梦屡屡挫败。

尽管BER已于2020年投用，但其表现依然糟糕。目前该机场仅有5条长途航线，远落后于希思罗乃至华沙。柏林作为欧洲大国首都，既没有本土的长途航空公司，又因汉莎航空等巨头的游说阻挠，无法引入阿联酋航空等国际航企。

更雪上加霜的是，客流量较疫情前锐减四分之一，廉航纷纷撤资削减航班，机场陷入巨额亏损。这深层归咎于历史与地理因素：冷战导致汉莎航空将枢纽定在法兰克福和慕尼黑；而柏林缺乏南部和西部的产业支撑与高净值商务客源。柏林机场的尴尬困境，短时间内依旧无解。

39. 赞美斯堪的纳维亚“有风险、脏兮兮”的儿童游乐场

全球许多地方的儿童游乐设施正趋于过度保护。从东京到多伦多，为了规避法律责任和减轻家长焦虑，传统游乐场纷纷铺上橡胶垫、砍掉树枝，换成千篇一律的无聊设施。这种“包裹在泡沫泡沫纸里”的过度保护，不仅剥夺了孩子探索世界的乐趣，导致他们沉迷电子屏幕，也阻碍了其独立性与抗挫力（包括免疫力）的培养。

与此不同，斯堪的纳维亚地区保留了“冒险与接触自然”的游乐传统。在哥本哈根等地的自然或建筑主题游乐场里，孩子们被鼓励爬树、玩火、玩泥巴，甚至使用刀具和斧头。这种模式建立在当地崇尚自然、重

视儿童自主权以及缺乏滥诉文化的社会基础之上。研究表明，适度的风险和“脏乱”能让孩子学会自我负责、增强体魄与心理韧性。给孩子一点承担风险的空间，能让他们在成长中变得更安全、更快乐。

Britain

40. 安迪·伯纳姆能管束住自家的议员吗？

即将在2026年7月接替基尔·斯塔默担任英国首相的安迪·伯纳姆，正面临管理内部分歧严重的工党后座议员的严峻挑战。斯塔默此前因采用强硬的高压手段（党鞭制度）惩罚异见人士，反而失去了党内信任，最终被迫下台。

与斯塔默不同，伯纳姆主张采取温和、以“人力资源部”式的沟通方式来重塑党内团结，并通过加强个人接触来凝聚共识。然而，他将面临诸多现实阻碍：过去十年间西敏寺形成的“叛逆”政治文化、职务分配不公引发的不满、以及在福利和国防等敏感政策上的深刻路线分歧。此外，许多通过微弱优势当选的工党议员极度害怕选民反弹，妥协意愿极低。尽管伯纳姆具备极佳的人际交往技巧与政治手腕，但他缺乏在党内“挨骂”和强硬对峙的经验。能否在倾听民意与展现领导力之间取得平衡，将决定他能否避免重蹈斯塔默的覆辙。

41. 熬走又一位首相：唐宁街“第一猫”拉里的生存法则

在英国威斯敏斯特，唐宁街10号的“内阁办公厅首席捕鼠官”拉里猫猫迎来了入职的第15个年头。这位政坛“长青树”即将送走自己的第六任首相，迎来第七位同僚。拉里的政坛长青之道可为政客们提供不少启示：

首先，要有一个良好的出身背景。拉里来自巴特西猫狗之家，完成了从流浪猫到国家高官的逆袭；其次，即便业务能力存疑（捕鼠常年处于“战术规划阶段”，更擅长测试古董家具的舒适度），也要维持好尽职尽责的公众形象；再者，精通媒体互动，通过“抢镜头”和利用突发事件（如在特朗普座驾下躲雨）锁定焦点；最后，对竞争对手绝不手软，曾在猫界“宫斗”中一战定乾坤。

如今，享年（换算成猫龄）92岁的拉里拥有的超高民调和粉丝量让无数政客艳羡。与频频落马的英国首相们不同，这位“老政客”注定将以自己的方式优雅退场。

42. 拯救了英联邦运动会的格拉斯哥，自身也亟待救援

格拉斯哥曾被誉为大英帝国的“第二大城市”。当2026年英联邦运动会因澳大利亚维多利亚州不堪高昂成本退出而陷入困境时，格拉斯哥再次挺身而出接过举办权。然而，这座救场的城市如今自身却面临衰退危机：基础设施破败、房企因租金管制退出导致楼盘烂尾、甚至连机场轻轨都尚未建成。

与英国其他成功复兴的后工业城市（如曼彻斯特）相比，格拉斯哥缺乏发展动力。曼彻斯特凭借市长赋权，在交通和招商上大刀阔斧；而格拉斯哥缺乏强有力的地方自主权，审批流程极其冗长繁琐。历史上格拉斯哥曾拥有高效的大区管理体制，但后来被保守党政府拆分。如今，高举“地方分权”大旗的苏格兰民族党（SNP）反而热衷于将权力集中在爱丁堡，拒绝为格拉斯哥设立市长并下放权力。如果没有制度性的政治赋权与治理革新，拥有众多高校和人才资源的格拉斯哥将难以重现辉煌。

43. 暴力正在重塑英国政治生活

核心提炼：

每当恐怖袭击发生，人们总会宣称“暴力绝不会得逞”，但英国的现实却日趋残酷。针对政客的暴力威胁正在达成其施暴者的目的：将人们赶出公共生活，并压缩政治辩论的空间。数据显示，在2024年大选中，过半候选人曾遭遇身体攻击，超七成遭受威胁，许多人因而退出政坛或回避敏感议题。随着改革党政治人物安·威德科姆被谋杀，这一趋势愈发严重。与过去爱尔兰共和军有组织、有战略的袭击不同，如今的威胁更加分散且不可预测，任何政客都可能成为独狼式袭击的目标。议员们陷入人人自危的境地，安保措施升级，甚至安保待遇也沦为政党争斗的筹码。暴力带来的恐惧已深刻融入英国政治的肌理之中。

44. 安然度过世界杯的英国博彩业，正面临更严峻的“暗礁”

在2026年扩军后的世界杯上，强队在常规时间内频频胜出，原本这会对依赖冷门获利的英国博彩公司造成重创。然而，凭借“平局结算”的传统规则以及“复合投注”（Bet Builders）产品的普及，博彩公司成功保障了利润，顺利度过了这场看似不利的体育盛宴。

然而，球场上的大获全胜难以掩盖博彩业在本土面临的长期隐忧。英国政府正迎来严厉的监管与税务刮风：线上赌场税率大幅飙升，体育博彩税也将随之调高；同时，官方推行的“财务风险评估”导致大量玩家隐私受侵犯而流失至黑市。受此影响，博彩巨头 Flutter 等企业正加速逃离伦敦股市，转向美国市场。对英国博彩业而言，虽然破解了赛果可预测带来的盈利难题，但来自政坛的监管风暴才是真正的致命威胁。

45. 伦敦私人俱乐部热潮再起：繁荣背后的“社交密码”与生存挑战

伦敦的私人会员制俱乐部正在经历新一轮爆发式增长，目前数量已超130家，较1985年翻了一番。在后疫情时代以及混合办公的普及下，这些俱乐部不仅是休闲场所，更成为了人们日间工作与社交的核心载体，且越来越注重健康元素与社区属性。

当前的发展模式呈现三大趋势：一是立足本土社区的小型俱乐部，如富勒姆码头的Lighthouse Social，主打邻里亲和力与家庭友好；二是极致奢华的大型俱乐部，如比尔格维亚的Pembroke，以高昂会费和奢华设施吸引当地富豪与远程办公者；三是以Soho House和67 Pall Mall为代表的全球连锁品牌，尝试将专属体验复制至海外。

然而，经营俱乐部并非易事，历史失败率高达90%。高昂的初始资金与债务压力常使经营者陷入困境。真正的挑战在于如何营造真正的“归属感”与社区氛围——过度扩张易导致“稀释感”，而缺乏选择性的商业化运作则可能将其降级为普通的餐饮场所。

46. 基尔斯塔姆爵士的“临终清单”

核心提炼：

本文假想了基尔·斯塔姆（Keir Starmer）首相任期终结前的最后时光，通过讽刺与冷静的剖析，勾勒出一位缺乏明确意识形态、治理无能且充满矛盾的领导人形象。

斯塔姆在执政末期的行为折射出其整个政治生涯的缩影：他挪用资本预算来填补国防支出缺口，全然违背了自己此前对保守党的批评，给继任者留下了巨额财政赤字；他寄情于外交舞台，在巴黎接受荣誉勋章，试图以此掩盖国内治理的失败；他凭借前检察官的惯性，将政绩寄托于针对特定受害者群体的感性立法，却忽略了政策的实际效用与潜在弊端。文章最后指出，斯塔姆最自豪的时刻仅仅是“赢得大选”、走进唐宁街的那一天。他从未明确表达过执政的核心意图，正如他自己曾言“根本不存在斯塔姆主义”，其任

期最终以毫无建设性建树的“政治安乐死”黯然收场。

International

47. 独立于中美之外的“主权人工智能”只是天方夜谭

随着美方限制向外企提供顶尖AI模型，以及中方可能跟进出口管制，夹在中美两大科技巨头之间的各国政府正加速推行“主权AI”，试图通过本土化开发以降低对外依赖。据统计，中美以外的国家在主权AI方面的投资已超700亿美元。

然而，实现完全的AI主权几乎是不可能的白日梦。一方面，硬件（高端芯片）市场由英伟达等美国巨头主导，中国替代品短期内仍有差距且产能紧张；电力供应也面临严重瓶颈。另一方面，开源模型虽能提供一定自主权，但技术源头仍掌握在中美企业手中。此外，AI基础设施动辄数万亿美元的巨额资金需求与人才短缺，也是非中美国家难以逾越的鸿沟。

尽管完全独立无法实现，但在地部署算力、利用开源生态及多元化投资，仍能为各国争取到一定程度的抗制衡能力。在AI重塑全球经济的当下，追求“部分主权”已成为各国退而求其次的必然选择。

48. 警惕中国开源人工智能的“陷阱”

核心提炼：

在全球人工智能竞赛中，美国追求“AI霸权”并频繁限制出口，促使许多国家寻求替代方案。中国顺势将自身推崇的“开源AI”包装为全人类的共享财富，主张建立不设政治门槛、尊重国家主权的新型AI治理体系。然而，这种“开放”策略本质上包含深层战略算计。一方面，由于顶级模型性能仍落后于美国，开源是中国以低成本抢占全球市场、将外国用户绑定在其数字基础设施上的商业策略；另一方面，开源并非绝对，中国国内对AI实行极严格的政治审查与意识形态控制。随着对技术外泄、安全风险及地缘政治博弈的担忧加剧，中国正在收紧跨境AI交易与技术获取。依靠中国来摆脱美国的技术垄断无异于驱虎吞狼，一旦开放与政治控制或国家安全发生冲突，中国会毫不犹豫地选择严加管控。

Business

49. 万亿礼来：这家全球最大制药巨头正如何重塑医药产业

凭借减肥药GLP-1系列产品的爆发，礼来（Eli Lilly）市值突破万亿美元，成为全球最具价值的制药企业。但CEO戴夫·里克斯（Dave Ricks）并未止步于此，他正借鉴硅谷模式，推动礼来从传统的“治病”向“防病”转型。

礼来的核心策略涵盖四大维度：一是聚焦预防医学，将GLP-1及新研发药物扩展至心血管、阿尔茨海默病等疾病的早期干预；二是建立平台化模式，将GLP-1打造成可延伸的产品与生产平台，降低研发与制造成本；三是重塑患者体验，通过自营数字药房LillyDirect直连消费者，简化购药流程；四是理性拥抱技术，引入AI优化医疗流程，同时保持对生物学复杂性的敬畏。礼来正试图打破传统制药壁垒，开创一个以预防和消费者体验为核心的新医药时代。

50. 德米斯·哈萨比斯：如何安全掌控人工智能

随着中美等大国加紧对前沿AI技术的管控，如何建立一个高效且可预测的安全监管机制成为当务之急。Google DeepMind联合创始人德米斯·哈萨比斯（Demis Hassabis）爵士提出了具体的监管方案。他建议美国效仿金融业监管局（FINRA），成立一个由行业出资、具备执法权的非政府独立监管机构，专事在AI模型发布前进行安全测试。

哈萨比斯主张由美国率先主导这一机制，无需等待国际共识，其他国家为获取美国技术与市场自然会选择跟进。在监管对象上，他建议放弃传统的算力门槛，改为根据能力基准测试来认定“前沿模型”和“前沿实验室”，从而精准实施监管。面对日益严峻的AI安全威胁，他呼吁业内与政府尽快采取行动，建立行之有效的安全屏障。

51. 红牛还能飞多高？

红牛（Red Bull）作为全球功能饮料巨头与顶级营销机器，正面临日益严峻的挑战。自创始人迪特里希·马特希茨于2022年去世后，由三位高管组成的管理层延续了其核心策略：维持高端定价、将生产外包以保持零负债，并将约30%的销售收入（去年超30亿欧元）投入体育与自媒体营销。2025年，红牛全球销量达140亿罐，以28%的份额稳居全球市场第一。

然而，隐患正在浮现。红牛因赞助高危极限运动（已致多名运动员身亡）及涉嫌利用市场垄断地位压制竞品，正面临欧盟的反垄断调查；其高糖高咖啡因配方也因对未成年人健康的潜在危害，遭到多国禁售或拟限售；同时，主打无糖低热量的Celsius等新兴品牌正在快速崛起，蚕食市场。尽管红牛目前仍屹立不倒，但在监管与新对手的双重夹击下，其未来的增长神话面临考验。

52. 电水壶营销狂想曲：八种品牌定位，哪款能煮沸你的心？

本文以极具讽刺意味的幽默笔触，模拟了一份企业内部的品牌战略提案。作者指出，公司现有的电水壶营销语虽然实用且注重性价比，但缺乏吸引力。为了扩大市场份额、俘获不同消费者，提案设计了八种风趣且夸张的品牌定位方案：

1. 奢华风：借用百达翡丽的经典台词，将烧水升华为人类文明与情感连接的哲学思辨；
2. 极简设计风：堆砌精致的细节描写，打造逼格拉满的厨房艺术品；
3. 科技潮人风：融入AI与“智能体”概念，将简单的烧水过程复杂化；
4. 环保风：以道德绑架式的营销打出“保护地球”的旗号；
5. Z世代风：充斥着连作者自己都不懂的网感流行词；
6. 传统底蕴风：主打怀旧牌，将工业化生产包装成匠人精神；
7. 健康养生风：绑定伪科学与焦虑营销，附赠无稽的健康监测；
8. 民粹风：打政治正确与爱国牌，噱头拉满。

文章通过对当代商业营销套路的精准讽刺，揭示了当下消费主义如何用虚无缥缈的“概念”包装普通商品。

53. SK海力士如何登顶高端存储芯片之王

21世纪初曾濒临破产的SK海力士，如今实现了惊人逆袭。借助生成式人工智能爆发的东风，该公司凭借在高带宽内存（HBM）领域的绝对先发优势，市值大幅飞升，甚至一度超越三星电子，成为韩国市值最高的企业。

SK海力士的成功归功于多重因素：面对竞争劣势时的敏捷转型、早年与AMD合作研发3D堆叠技术的先见之明、在竞品技术路线失误时吸纳顶尖工程人才，以及鼓励协作与容忍失败的企业文化（这催生了解决散热难题的关键封装技术）。

然而，高处不胜寒。随着三星和美光猛烈反扑，存储芯片行业周期性强、易出现产能过剩的隐患依然存在。尽管SK海力士试图通过控制资本支出和签订长期协议来平滑周期波动，但行业供需反转的风险依然高企。此外，地缘政治压力以及在韩国本土与美国的扩产要求，也为其未来的领跑之路带来了更多复杂挑战。

54. 欧洲“收购委员会”成员们

欧洲正渴望通过跨国并购培育本土的“行业巨头”，以提升全球竞争力。然而，实现这一宏伟愿景离不开关键的交易推动者。本文聚焦于掌控欧洲商业整合的三位核心人物：安德烈亚·奥塞尔（Andrea Orcel）、格扎维埃·尼尔（Xavier Niel）和丹尼尔·克热廷斯基（Daniel Kretinsky），他们被称为欧洲的“收购委员会”。

奥塞尔推动意大利UniCredit银行跨国收购德国商业银行，直面本土保护主义的阻力；电信大亨尼尔通过频繁的跨国整合，试图破解欧洲电信市场碎片化的难题；捷克大亨克热廷斯基则像单人对冲基金，将触角延伸至零售、能源和邮政等多个传统领域。这三位大亨展示了极强的商业活力，其成败将直接决定欧洲能否建成真正统一、高效的竞争体系。然而，几乎所有重大交易都由这少数几人包揽，也暴露出欧洲商业精英层日渐狭窄的窘境。

Finance & economics

55. 乌云笼罩美国金融霸权：支付巨头或成首批牺牲品

核心提炼：

随着美国将美元和本国经济接入权作为“21世纪经济谋略”的武器，全球金融体系正在加速碎片化，而支付领域首当其冲。以往仅有受美制裁国家寻求去美元化，如今寻求“支付主权”已成为全球政策制定者的共识。欧洲正加速推进Wero电子钱包和数字欧元；中国数字人民币和跨境支付系统（CIPS）交易量创新高；印度UPI系统亦在积极开展跨国合作。

这一趋势对长期垄断全球支付的美国巨头维萨（Visa）和万事达（Mastercard）构成直接威胁，其高额利润面临侵蚀风险。尽管两家公司正通过加大本土化投资与合规合作全力救场，但全球支付系统的割裂已不可逆转。这种碎片化不仅阻碍了全球跨境支付提速降本的目标，更可能导致合规漏洞并削弱全球经济增长。

56. America's Hormuz brinkmanship is worsening a global fuel crunch

本篇未生成独立核心提炼。

57. 中国贸易顺差收窄及其他意外之举

核心提炼：

中国经济正呈现出超出预期的变化。2026年第二季度GDP同比增长4.3%，创下自2022年疫情封控以来

的最低增速。尽管外部对中国出口激增带来的“第二次中国冲击”深感担忧，但数据显示中国贸易顺差已触顶回落，6月进口增速甚至超过出口，芯片等进口商品价格上涨是主要驱动因素。

更令人意外的是，面对经济疲软，中国并未如外界预期的那样加大财政刺激，反而陷入了“实质性紧缩”。受益于税收追缴力度加大及股市活跃，政府财政收入大幅增加，财政赤字反而有所收窄。此外，在财政支出结构上，尽管政策高层强调发展“新质生产力”并排斥“福利主义”，但受人口老龄化和经济放缓逼迫，民生与社会保障支出的占比却在持续上升，挤压了基建等传统投资空间。

58. 凯文·沃什的“五大智囊团”能否重塑美联储的货币政策制定？

新任美联储主席凯文·沃什（Kevin Warsh）提出了重塑货币政策制定的构想。他主张减少内部议事的透明度，同时引入外部力量接受更公开的监督。为此，沃什组建了由政商学界重磅人物领衔的五大工作组，分别聚焦美联储沟通机制、庞大的资产负债表、替代数据源应用、人工智能对生产力的影响，以及通货膨胀的原因分析。

这些工作组汇集了多位前央行行长、诺贝尔奖得主及科技巨头高管。然而，这一变革面临两大挑战：一是团队内部学术与政策观点的深刻分歧（如在通胀目标制上的巨大争议）；二是政策建议落地需取得美联储理事会和公开市场委员会（FOMC）的共识。在美联储讲求集体决策的传统下，仅握有一票的沃什能否弥合分歧、推动变革，仍有待观察。

59. 投资导师的失误与偏见

理财导师的建议往往反映了所在国家的金融文化与沉痾。虽然打折促销、建立应急基金等基础理财原则放之四海而皆准，但在具体操作上，各地的理财“明星”却各有偏执。

在消费主义盛行的美国，戴夫·拉姆齐（Dave Ramsey）主张清教徒式的“绝对零负债”，甚至建议在通胀期提前还清低息房贷，这种极端的防守策略是对美国人过度借贷的过度矫正。在英国，马丁·刘易斯（Martin Lewis）沉迷于省钱抠门，却长期忽视股市投资，折射出英国人对股票的畏惧，使其错失复利的长期红利。而在印度和韩国，理财网红们大肆分析个股与衍生品，迎合了当地散户热衷高杠杆、短线炒作的投机狂热。

理性理财的本质高度一致，但各地理财导师在抵制或无意间放大本土金融恶习的同时，也让大众承担了各自的代价。

60. 美联储7万亿美元的资产负债表，该如何瘦身？

核心提炼：

自2008年金融危机及2020年疫情以来，美联储通过多轮量化宽松（QE）将资产负债表推升至6.7万亿美元（约占美国GDP的21%）。新任主席凯文·沃什（Kevin Warsh）视此为过度干预经济的“眼中钉”，意图推动其瘦身。然而，资产负债表缩减面临巨大的现实阻碍：不仅长债持有的利息倒挂带来了巨额财务成本，更关键的是，整个美国银行体系已高度依赖充裕的“准备金”（商业银行在美联储的存款）。

历史上（如2019年），美联储曾因抽离准备金过快而引发隔夜利率暴涨。如今银行受流动性监管和业务模式所限，很难在准备金大幅减少的情况下安全运转。尽管专家提出了降低准备金利率、优化结算系统等建议，但缩表注定是一个漫长的过程。沃什最终可能会退而求其次：不直接缩减资产规模，而是将手中的长期国债替换为短期国债，以减少对长期借贷成本的扭曲。

Science & technology

61. 地球吸收能量的速率令气候学家深感不安

卫星和海洋监测数据显示，“地球能量不平衡”（EEI）自2000年以来已翻倍且持续扩大。由于反射阳光的能力下降，从太空看地球正变得越来越暗，这意味着地球吸收的太阳能量远多于其散发的热量。

这一现象引发了科学界的双重担忧：一是气候变暖速率可能比现有共识快10%至30%；二是现有的主流气候模型无法准确模拟这一趋势。模型普遍低估了能量吸收的增长，且存在“收入”与“支出”的双重偏差。

究其原因，科学家认为这主要源于两方面：一是航运和工业减硫政策减少了能反射阳光的大气气溶胶，客观上产生了加速变暖的副作用；二是海洋吸收热量的模式与云层反馈机制可能存在未被掌握的复杂效应。面对现实数据与模型预测的显著偏离，气候科学自身也面临着理论与预测模型的重构危机。

62. 高温生存指南：如何训练身体应对热浪？

面对频发的酷热天气，普通人也能通过科学的热习服训练来提升耐热能力。当身体受到热刺激时，血浆容量会增加，从而减轻心脏泵血负担，并促进皮肤血液循环；同时，出汗机制也会优化，实现更早、更高效的散热，且减少电解质流失。

虽然最精准的训练方法是在专业的温控室中维持较高的体温，但适合大众的简易替代方案同样有效。研究表明，在高温下进行户外运动，或在运动后泡40分钟热水澡（约40℃），只需连续坚持四到七天，就能完成75%至80%的热适应。甚至对于年长者而言，单纯泡热水澡也能产生明显的耐热效果。

需要注意的是，这种耐热机制并非永久有效，停止暴露后会逐渐衰退。此外，训练时仍需谨防中暑，保持充分补水，并在感到头晕时及时止损。

Culture

63. 荒诞不经的《奥德赛》改编电影

克里斯托弗·诺兰执导的新片《奥德赛》未映先火，因选角、服饰和台词等方面的“时代错乱”引发了巨大争议。然而，影片将奥德赛的缺点抹平、将战争动机归咎于贸易争端、将古希腊宫殿塑造成精品酒店等做法，恰恰体现了改编作品的本质——它并非观察历史的透镜，而是反映当下的镜子。

作为西方文学的奠基之作，《奥德赛》三千年来不断被重塑，演变为各种文化符号。它结构复杂、叙事非线性，历来极难改编。诺兰版的种种争议，本质上是当代社会焦虑的投射：人们对美式英语、种族选角和毒性 masculinity 的争论，实际上是在借题发挥。每一代人都会按照自己的形象重塑《奥德赛》，而现代这个注重视觉却流于浅薄的时代，最终将这部史诗变成了一场社交媒体上的口水仗与一场荒诞的悲剧。

64. 名震影坛还是无病呻吟？克里斯托弗·诺兰为何让人爱恨交织

克里斯托弗·诺兰无疑是当代最具野心与影响力的电影大师之一，其作品既收割了狂热的追捧，也引发了不屑的贬低。他以精湛的技术、宏大的构想和非线性的叙事迷宫著称，从《记忆碎片》到《星际穿越》，他将商业大片提升到了全新的智力高度。

然而，批评者指责他的电影逻辑经不起推敲，往往依赖悬置怀疑来维持观感；同时，其早期作品对女性角色的塑造流于边缘化，且整篇充斥着一种冷漠的理智感。

值得注意的是，诺兰近年来展现出了向“人本”回归的转变。从《奥本海默》对复杂人性的深刻剖析，到新片《奥德赛》对家庭与情感的回归，诺兰正逐渐走出纯粹的机械解谜，赋予其作品更多真挚的人情味。这种兼具技术狂热与人文探索的特质，正是他持续引发争议与崇拜的根源。

65. 事实证明，情绪摇滚文化绝非一时兴起

2000年代初风靡一时的“情绪摇滚”(Emo)文化如今迎来强劲复苏，证明其并非青少年的短暂叛逆。随着“20年怀旧周期”规律的发挥作用，从服饰到音乐的怀旧浪潮席卷全球。著名乐队如“我的化学浪漫”(My Chemical Romance)、“坠落法boy”(Fall Out Boy)等纷纷重聚，举办跨国大型巡演，门票供不应求。“当你年轻时”音乐节等商业运作的成功，更凸显了“伤感经济”的庞大市场。当下的情绪摇滚不仅渗透到主题派对、健身等日常生活场景，其受众更实现了跨世代融合：当年青涩的千禧一代与后来加入的Z世代同场狂欢。粉丝们认为，Emo音乐以其内省、坦诚的特质，在动荡不安的时代为边缘群体和神经多样性人群提供了宝贵的共鸣、理解与情感避风港。

66. 神秘街头艺术家正在“入侵”全球城市

法国神秘街头艺术家“侵略者”(Invader)正用其独特的马赛克艺术席卷全球。他以古老的马赛克工艺，将1978年经典游戏《太空侵略者》等复古像素风格的像素画，贴在纽约、东京等全球80多个城市的角落，甚至延伸至海底和国际空间站。Invader始终保持匿名并在夜间隐秘创作。

2014年，他推出了免费游戏App“FlashInvaders”。玩家通过在现实城市中寻找并拍照“捕捉”这些马赛克作品来积分。目前该应用已有超55万名玩家，累计打卡约4700万次。与将人困在屏幕前的普通手游不同，这款融合了数字与物理体验的游戏鼓励人们走出家门、探索未知的城市角落。它不仅提升了人们对周围环境的敏锐度，也让人们学会重新抬头观察世界。

67. 乔治·桑：情欲与严肃文学交织的传奇一生

对许多英语读者而言，提及19世纪法国女作家乔治·桑(本名阿芒蒂娜·杜平)，人们往往只记得她穿男装、抽雪茄以及与肖邦的浪漫情史，却鲜少有人读过她的作品。这种“重人设、轻艺术”的现象，掩盖了她作为一名严肃作家的巨大成就。

英国诗人兼作家菲奥娜·桑普森(Fiona Sampson)在最新传记《成为乔治》(Becoming George)中试图为其正名，强调乔治·桑是19世纪最伟大的小说家之一。乔治·桑一生笔耕不辍，创作了50多部小说及大量剧本和散文，不仅深刻探索了女性内心情感，还开创了乡村文学与早期生态文学的先河。

尽管传记在深度文学批评上略显不足，乔治·桑惊世骇俗的私人生活和传奇色彩依然令人着迷。但更不可忽视的是，她曾深深影响了勃朗特姐妹、陀思妥耶夫斯基、普鲁斯特和福楼拜等文学巨匠。这部传记足以重新唤起读者对其经典文学作品的探索兴趣。

68. 跌宕起伏的惊天绝密：“北溪”管道爆炸案背后的狂野故事

核心提炼：

《华尔街日报》记者博扬·潘切夫斯基在其新书《北溪阴谋》中，详尽复盘了2022年9月“北溪”天然气管道

被炸这一震惊世界的事件。这起袭击由一支依靠民间资金赞助的乌克兰异类特种部队执行，队员包括作风狂悍的指挥官、前警察乃至前模特等，他们持假证、租帆船，潜入80米深的寒冷暗黑海底实施了爆炸。

该案不仅动摇了欧洲经济与西方联盟，更折射出时代的巨变。曾经西方国家在普京侵略格鲁吉亚和吞并克里米亚后仍加深对俄能源依赖，如今看来荒谬无比。同时，北溪案也宣告了“混合战争”常态化时代的到来——战火早已蔓延至战场之外，地缘暗战与阴谋论日益泛滥。此外，作者历经艰辛的深度调查采访，也证明了传统调查记者在AI时代不可替代的独特价值。

Obituary

69. 老派酒商的执念：汉弗莱·史密斯与他定义的大英酒馆

核心提炼：

北约克郡独立酒厂Samuel Smith的老板汉弗莱·史密斯（Humphrey Smith）于2026年6月逝世，享年81岁。史密斯掌管酒厂近四十年，深信乔治·奥威尔对“理想英国酒吧”的定义——没有电视、音响和喧嚣，只有维多利亚时代的复古装潢与纯粹的社交谈资。为了守护这份传统，他在旗下近300家酒吧推行极具争议的“铁腕治理”：禁止使用手机、宠物入内、说脏话甚至男性互吻，并将酒吧经营者全部改为直属经理，稍有不合规便当场关店解雇。

史密斯性格孤僻离群、极度注重隐私，甚至不惜改变公司注册性质以隐匿账目。他在约克郡固执地抵抗任何现代化的侵蚀，甚至在镇上大桥被洪水冲毁时拒绝配合修筑临时桥梁。然而，随着社会变迁，这种严苛的规矩让许多酒吧难以为继，至其晚年，旗下近半数酒吧被迫关门。他一生都在极力挽留过去的美好幻想，却终究未能打破奥威尔当年便已看透的宿命：那种完美的理想酒吧，现实中或许根本不存在。