

《经济学人》中文译刊

期刊日期：2026-07-31

版本：简版

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

AI 翻译内容，仅供个人研究与学习。原刊版权归其权利人所有。

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

本版只保留每篇文章的核心提炼，适合快速阅读。

The world this week

1. 一周国际政治新闻汇总

本周全球政治局势波谲云诡，多国遭遇严重政治动荡、军事冲突与自然灾害。中东地区，美伊在短暂停火后再度爆发冲突，油价应声上涨；美乌领导人齐聚华盛顿参加已故参议员格雷厄姆的葬礼，参议院正推进对其提出的对俄伊制裁法案。欧洲方面，英国首相提出社会护理改革；罗密尼亚击落入境的俄罗斯无人机；法西两国遭遇历史性森林大火；波兰右翼政党内部发生剧烈切割；俄罗斯对Telegram创始人发出通缉。亚洲地区，印度因考试泄密引发的抗议导致教育部长下台；日本九州发生强震；哈萨克斯坦领导人罕见呼吁普京冻结乌克兰战争。美洲方面，秘鲁迎来了十年来的第九位总统；巴西右翼势力借助人工智能展开大选造势。非洲的苏丹内战与刚果（金）的埃博拉疫情依然严峻。

2. 漫画：谁能从人工智能中获益？

本篇选自《经济学人》“本周全球回顾”栏目的内容，以讽刺漫画的形式引发读者对“AI时代受益者”这一核心议题的思考。文章主要推荐了四篇探讨前沿科技发展及其社会影响的深度报道：

首先，针对生成式AI写作能力日益强大的现状，文章指出人类必须提升编辑能力，学会识别AI生成的文本；其次，聚焦于量子计算的发展，展示了其未来赋予人类“数学超能力”的巨大潜能；最后，文章揭示了人工智能与量子计算之间既竞争又合作的复杂“亦敌亦友”关系。

整体而言，内容立足于当下科技演进的关键节点，警示人们在拥抱AI与量子技术带来的技术红利时，更需保持批判性思维，重塑人与技术的协作模式。

Leaders

3. 巨无霸指数折射出的全球汇率纷争

《经济学人》创制的“巨无霸指数”问世即将满40周年。这一最初源于幽默构想的指数，如今已成为衡量各国货币实际购买力的重要工具。尽管该指数常因商品单一、受劳动力和地租等不可贸易成本影响而面临批评，但其数据更新及时、通俗易懂，且评估结果与世界银行极其复杂的权威统计高度吻合。

当前，全球汇率市场再次陷入剧烈动荡。美元高企，而欧元、人民币和日元等货币被严重低估，引发了关于贸易不平衡和保护主义的激烈争论。巨无霸指数精准揭示了这一经济失衡的本质：人民币等货币被低估，反映出中国国内消费不足以及美美债务高企导致的资本流动。要消除这种失衡，相较于可能引发通缩和经济阵痛的货币大幅升值，通过刺激国内经济、推动薪资与物价合理上涨来提升“实际汇率”，才是更可持续的解题之道。只要全球汇率偏离购买力平价的现象依然存在，巨无霸指数就始终具有独特的经济参考价值。

4. 全面升级后量子加密已刻不容缓

除了人工智能，量子计算也迎来了爆发式增长。量子计算机利用量子力学特性，能在数小时内破解传统计算机需数十亿年才能解答的数学难题。虽然其适用领域有限，但对网络安全构成了毁灭性威胁。当“Q日”（量子计算机具备破解现有加密能力之日）到来时，支持全球商务与通信的安全加密算法将瞬间失效。

更为紧迫的是，黑客和情报机构已开始大量窃取并存储当下的加密数据，等待未来用量子计算机解密。

所幸，能抵御量子攻击的“后量子密码”（PQC）技术已经问世。尽管许多主流浏览器和云服务已启用PQC，但仍有大量后端服务器及物联网设备因芯片性能不足或缺乏维护而暴露在外。企业和政府必须立即投资升级系统，并对新算法进行严格测试，这是保障当今与未来数据安全的最佳选择。

5. 中国正在测试美国在亚洲防线的底线

近期，中国在亚太地区频繁展开联合演习、战略轰炸机巡航及弹道导弹发射等军事行动，并与菲律宾在争议海域发生摩擦，显露出对美国亚洲盟友日益增加的施压态势。自特朗普与习近平会晤并释放改善关系信号以来，美方因过度专注中东事务以及担心遭到中国稀土制裁，在回应盟友受压时表现迟钝。

面对日益激进的中国和立场动摇的美国，澳大利亚、日本和菲律宾等盟友虽在提升国防预算并加强横向合作，但由于缺乏类似北约的集体安全机制，且总防务开支不足中国的一半，仅凭自强不足以打破力量失衡。因此，这些国家必须双管齐下：既要深化与美军高层的协作，更要向特朗普直接谏言，促使其意识到中国对美霸权及产经安全的全面威胁，重新确立坚定的对华威慑立场。

6. 欧洲大火只是噩梦的开始

近期欧洲野火肆虐，法国与西班牙等地灾情惨重。但这并非偶然，也不是所谓的“新常态”，而是一个不断恶化的“新可能性”的起点。随着全球气温较19世纪已上升约1.5°C，全球88%的易发火灾区域风险都在显著增加，欧洲更是全球升温最快的大洲。野火不仅直接摧毁家园、吞噬生命，其带来的隐形杀手——浓烟，对公众健康的威胁更大。野火烟尘引发的呼吸系统疾病是致死主因，预计到本世纪末，全球每年因野火浓烟死亡的人数将飙升至140万。面对日益严峻的威胁，仅靠提升灭火装备与技术远远不够，各国必须加强跨国协作，更需将资源从“末端扑救”转向“源头预防”与“风险适应”，包括改善景观管理、提升全民防灾意识等。

7. AI写作越发精进，人类必须学会做更好的编辑

对卡夫卡和奥威尔等文学巨匠而言，写作是极其痛苦的历程。而如今，大语言模型（LLM）能不费吹灰之力地产出海量文本。然而，这也带来了大量同质化与低劣的“文字垃圾”。

《经济学人》通过分析自2024年以来发布的14款主流AI模型，对比了近5,6000个句子及120万个词汇。研究发现，随着版本迭代，AI正逐步摒弃滥用破折号和“杠杆化”（leveraging）等套话，其写作风格正日益向人类靠拢。

但在AI超越专业写作人的过渡期，人类的“编辑能力”变得至关重要。应对AI写作，编辑需掌握三大法则：一是精准下达指令，明确要求并反复打磨；二是严控细节，剔除拉丁化晦涩词汇、陈词滥调以及冗余的“三段式”句式；三是立足受众，纠正AI奉承谄媚、浮夸自大的语调。在AI与人类合作的时代，AI负责狂放放飞，人类则需保持清醒，严格把关。

8. 美国创业热潮为未来的工作形态带来希望

长期以来，渴望自主创业的美国人占绝大多数，但实际实现的人数却寥寥无几。近年来，受人工智能技术发展、企业招聘放缓以及电商平台兴起的推动，这一状况发生了深刻改变，美国迎来了新一轮的小微企业创业浪潮。

尽管传统经济学观点常因小企业效率较低、存活率不高而持怀疑态度，但生成式AI与自动化工具的普及正赋予微型企业前所未有的竞争力。AI不仅能接管繁琐的行政与数据处理事务，还能让单打独斗的“一人企业”在不大量雇佣员工的情况下实现规模化运营。

这为应对AI冲击就业市场提供了全新的解题思路。技术并非必然导致贫富差距悬殊，反而在降低创业门槛、促进低收入群体与乡村地区参与创新方面展现出巨大潜力。若政府能进一步放宽行业准入门槛并完善医疗保障等配套支撑，这种由个体创业者主导、AI赋能的新模式将有望创造更加充实且自主的未来工作图景。

Letters

9. 英国的保障房是否补贴了错误的人群？及本周读者来信

核心提炼：

本期《经济学人》读者来信涵盖了住房政策、气象预测、法律科技、生活轶事及生物仿生等多个热门话题。

在保障房争议中，住房团体与专家回应了此前文章，指出保障房并非“给错人的无谓补贴”，而是为不同收入群体提供稳定生活的基石，应被视作国家长期繁荣的基础设施投资；同时强调社会房东在稳定房屋建设、推动创新方面发挥着不可替代的作用。

气象专家解释称，公众对天气预报信任度的提升，源于集合预测技术的发展以及气象部门对“不确定性”的诚实沟通。在法律领域，学者指出人工智能在司法实践中的应用日益增多，但AI“幻觉”现象普遍，开发专用法律AI工具至关重要。此外，信件还分享了印度关于安全隐患与落物伤害的离奇往事，以及斑马条纹如何启发现代无人机伪装技术的仿生学观察。

By Invitation

10. 别把全球经济失衡归咎于人民币低估

面对全球经济失衡，西方传统政策往往习惯于要求人民币升值。然而，这不仅药不对症，而且根本无法解决问题。汇率偏离合理水平并非病因，而是两国国内宏观政策扭曲所导致的“症状”。

中国的高额顺差源于国内消费受抑和房地产投资萎缩，而美国的高额逆差则来自私营部门储蓄不足和不可持续的财政赤字。如果仅依靠行政手段强行推动人民币名义升值，不仅无法改善失衡，反而会加剧中国的通缩压力并削弱其总需求。

真正解决全球失衡的方案在于结构性改革：中国需要通过完善社会保障体系、提高居民收入占比来刺激消费；美国则必须遏制财政赤字并提升储蓄率。把焦点放在汇率上只会引发政治对抗，唯有从各自的宏

观政策入手，才能真正实现全球经济的平衡与可持续发展。

Briefing

11. 巨无霸指数诞生四十载，全球汇率依然扭曲

《经济学人》自1986年推出“巨无霸指数”以来，这一原本带有幽默色彩的轻量级经济指标已风靡全球40年。该指数基于古斯塔夫·卡塞尔提出的购买力平价（PPP）理论，通过对比全球100多个国家和地区麦当劳巨无霸汉堡的售价，来评估不同货币的实际购买力及其理论上的“合理汇率”。

然而，40年的数据表明，全球汇率长期处于严重偏离合理水平的状态。例如，由于高额劳动力成本和农业保护，瑞典法郎等富裕国家的货币长期被严重高估；而台湾新台币等出口导向型经济体的货币则被大幅低估。虽然该指数衍生出了考虑人均GDP影响的修正版本，且在某些特定历史时刻（如准确预测欧元早期的贬值趋势）展现出了极强的预测力，但它在金融市场交易中的长期有效性依然有限。巨无霸指数的最大价值，在于用通俗易懂的方式揭示了复杂的汇率机制与全球价格体系的失衡状态。

Asia

12. 中国押注特朗普不会插手其打压美国盟友

近期，中国在第一岛链对菲律宾、日本和澳大利亚等美国盟友采取了一系列激进动作，包括在仁爱礁与菲方冲突、在南海试射潜射弹道导弹，以及在日本专属经济区举行实弹演习。

这种全面施压表明中国正试图测试美方的底线。中国押注，在中美关系近期回暖以及美国精力被波斯湾局势分散的背景下，特朗普政府不会为了保护盟友而破坏美中之间的“建设性战略稳定”。

尽管美军已向第一岛链增派军力并部署高超音速导弹，但真正的问题不在于美军的能力，而在于特朗普履约护盟的意愿。中国正利用军事行动重新定义区域秩序，意图向世人表明其有能力惩戒不友好国家，并削弱美国盟友对华盛顿安全承诺的信任。

13. 印度抗议浪潮背后：大学毕业生就业市场的深层危机

近期印度新德里等地爆发的抗议浪潮，表面上源于高管公考泄题事件（导致教育部长辞职），实质上折射出该国大学毕业生面临的严重就业危机。数据显示，2004至2023年间，印度每年新增约500万名大学毕业生，但就业岗位仅增加280万个。由于市场缺乏正规职位，极低的中榜率和频繁的泄题丑闻也未能阻挡年轻人涌向体制内“考公”。

这场危机的根源在于教育与产业的严重脱节及就业岗位（特别是制造业和服务业）的系统性短缺。目前印度高等教育毛入学率已升至30%，但近半数毕业生缺乏市场所需的实用技能，超四成毕业生被认为不具备就业能力。作为全球拥有庞大青年人口（3.7亿）的国家，印度若无法吸纳这股劳动力潮，其经济与政治稳定将持续面临严峻考验。

14. 日本政治不再让年轻人“退避三舍”

核心提炼：

长期以来，日本政治体制僵化、投票率低迷，年轻人因人口劣势和缺乏利益代表而深感无力。然而，这一现象正发生深刻改变。随着善于利用社交媒体的新一代政治家和新兴政党崛起，日本年轻人的政治参与度显著提升。从推行改革的市长到聚焦AI与经济诉求的新兴政党，政治人物通过YouTube和TikTok等平台成功将注意力转化为选票，使得近年来的几次大选中年轻人的投票率大幅跃升。

然而，这种基于网络传播的政治参与也引发了担忧。注重流量和“模因”的网络竞选容易走向激进与极端，右翼民粹势力乘虚而入。同时，许多年轻人的支持展现出类似“追星”的倾向。总体而言，年轻人并非单纯向右转，而是在安全与能源等议题上表现得更加务实，他们的加入正让原本沉闷的日本政坛变得更具竞争性和不确定性。

15. 老挝啤酒：或许是世界上举足轻重的拉格啤酒

法国在老挝殖民统治虽已结束数十载，但其遗留的“老挝啤酒”(Beerlao)却成为了该国的经济支柱。老挝啤酒由老挝政府与丹麦嘉士伯集团共同运营的“老挝啤酒公司”生产。得益于融合国家认同的营销策略以及老挝人高达人均每年55升的惊人啤酒消费量，老挝啤酒占据了当地近90%的市场份额。这款啤酒由欧洲麦芽、酒花与本地茉莉香米酿造，性价比极高，深受当地人和背包客喜爱。2024年，其销售额达6亿美元，约占老挝GDP的3.5%，贡献税收占全国财政的重要份额，是该国最大的纳税企业。然而，老挝啤酒的孤军奋战也映射出老挝经济结构的失衡——在单党执政下，除了吸纳就业极少的水电和采矿业外，其他产业发展缓慢。老挝啤酒固然是成功引进外资的典范，但也凸显了该国缺乏其他经济增长引擎的困境。

16. 莫迪重塑“无敌光环”的艰难之旅

核心提炼：

2024年大选中未能取得绝对多数后，印度总理莫迪的“无敌光环”首度破裂。虽后续在地方选举中重振旗鼓，但近期接连发生的重大国家考试泄题事件引发学生大规模抗议，迫使教育部长辞职，这是莫迪执政12年来首次因外部压力撤换阁员，令其领导力再次面临考验。

面对危机，莫迪政府表面上展现出亲民与回应姿态，如严惩涉事官员、推出惩罚性法案及成立改革专班，甚至亲自尝试短视频以拉近与年轻人的距离；但在实质操作中，政府依然延续了“绝不道歉、严厉打压反对声音”的既有风格，封锁网络并审查社交媒体。这种重公关宣传、轻实质改革，同时强力维稳的做法，不仅难以根治系统性顽疾，反而暴露出政府在应对新一代选民诉求时的力不从心。

China

17. 重获新生：中国母亲河从濒危边缘艰难“复苏”

长江曾因过度捕捞、污水排放和水利工程而遭受重创，但自2021年实施“十年禁渔”及严厉的环境治理措施以来，长江生态呈现出显著的回升势头。研究显示，长江鱼类生物量大幅增长，稀有鲟鱼重现野外繁殖，江豚种群数量亦止跌回升，这展现出中国在集中国家资源治理环境方面的强大执行力。

然而，这种自上而下的“生态威权主义”模式并非完美无缺。一方面，禁渔政策对退捕渔民造成了巨大的生计冲击，许多渔民未能获得足额补偿，不得不背井离乡或承担转型风险，基层民众缺乏话语权；另一方面，政府在保护生态的同时并未放弃对水电的执念，大量大型水坝阻断了鱼类洄游通道，正在规划中的

波及关键生态区的工程也引发环保人士的深切担忧。长江的初步复苏成果值得肯定，但要实现真正的长久健康，仍需在硬性行政指令之外，妥善 balancing 发展、民生与生态的复杂关系。

18. 风投先驱习近平

长鑫存储 (CXMT) 在科创板盛大上市，首日暴涨466%，市值突破3.3万亿元，一举成为中国内地市值最高的上市公司。这一巨大成功让其最大股东兼早期投资者——中国政府——获得了数十倍的账面浮盈。

近年来，习近平主席俨然已成为中国最大的风险投资人 (VC)。通过“合肥模式”等官引导基金，中国政府已累计承诺投资约12万亿元，深度布局半导体、新能源和无人机等战略性高科技领域，旨在打破西方技术垄断并实现自立自强。

然而，这种“国家风投”模式很难被复制。随着近年来私营资本退潮，政府成为了“终极风投人”，但也面临着投资组合中诸多项目难以退出的困境。此外，此类基金屡屡卷入腐败丑闻，官员为规避审计风险往往将股权投资“债权化”，加上二级市场资金面承压，使得国家资本难以顺利变现退出。不过，对最高层而言，这些投资的成败或许更多取决于政治考量而非纯粹的财务回报。

19. 荒谬而无休止的打压：香港独立书店的“国安戏码”

自2020年实施《香港国安法》以来，香港政府对独立书店的打压愈演愈烈，今年已有至少11名图书从业者被捕。这种看似过时的打压手段令人费解：不仅难以完全阻断信息传播，更在国际（特别是台湾）面前暴露了强权镇压的形象。

事实上，这种针对实体书店的打压本质上是一场演给三类观众看的“国安政治秀”：第一，威慑书店及其读者，意在抹去2019年反修例运动的集体记忆，惩罚持续发声者；第二，向普通香港市民施加“硬实力”威慑，将异见人士污名化为“坏人”，遏制反抗意志；第三，向中央高层及上级部门“邀功”，通过高调执法证明庞大国安预算的合理性，并回应北京对严密管控的要求。随着官方不断强化国安管控，这场缺乏清晰法律红线的政治表演短期内恐难落幕。

20. 色情、暴力与党性修养：当昆汀·塔伦蒂诺遇上中国电影审查

昆汀·塔伦蒂诺以暴力美学著称的代表作《杀死比尔》合集（《杀死比尔：血肉横飞完整版》）将于2026年8月在中国内地公映。由于中国对影视作品中的暴力、色情和语言审查极严，且长期缺乏电影分级制度，坚持“老少皆宜”的原则，这让昆汀电影的引进显得颇为罕见。此前他仅有《被解救的姜戈》曾在中国上映，但过程一波三折且遭大幅删减。

影迷在兴奋之余，也好奇这部充满斩首、挖眼等血腥场面的电影会被删改至何种程度。分析认为，中国国家电影局破例引进此类高尺度影片，或许是为了拯救惨淡的电影市场。2026年上半年，中国电影票房同比暴跌约40%，创下除疫情封控年份外的十年新低，数百家影院倒闭。虽然官方试图借此吸引观众，但业内人士指出，唯有建立真正的电影分级制度，才能在保护未成年人的同时满足成年人的观影需求。

United States

21. 反堕胎运动的新战场

核心提炼：

尽管共和党全面执政且最高法院推翻了“罗诉韦德案”，美国目前的堕胎数量却不降反升。这主要得益于远程医疗和“庇护法案”的保护，使得邮寄堕胎药成为主流。面对这一现实，反堕胎阵营发起了新的攻势，试图通过法律手段拦截药丸邮寄、诉讼FDA，甚至推动通过《康斯托克法案》全面禁止寄递堕胎药物。更具争议的是，运动内部正发生激进演变，部分势力打破长期禁忌，主张将服药堕胎的女性本身定罪，甚至试图赋予胚胎与人同等的宪法权利。这引发了反堕胎阵营内部的世代分歧：温和派担心严刑峻法会丧失选民支持，而激进的“废除派”则坚信必须采取更彻底的手段。这场围绕药物和女性责任的新较量，正在重塑美国堕胎争议的政治版图。

22. 特朗普态度转暖，泽连斯基重掌主动权

近期，美国总统特朗普与乌克兰总统泽连斯基的关系显著融洽，打破了此前几乎破裂的僵局。美参议院高票通过制裁俄罗斯及对俄能源进口国征税的法案，特朗普亦在白宫热情接待了泽连斯基。

这一态度的转变，源于特朗普对乌克兰军事实力及自给能力的认可。乌克兰远程无人机的卓越战果，以及双方在国防工业上的合作（如在美国本土建厂生产乌式无人机），让特朗普大为赞赏。同时，特朗普对普京的虚伪感到厌倦，MAGA阵营内部也出现了转向支持乌克兰的声音。

尽管乌克兰仍面临严峻的冬季考验和停滞的和谈，且新法案在众议院面临阻力，但泽连斯基凭借灵活的手腕，成功将曾被特朗普指责为“手无寸筹”的劣势，转化为如今在美国国会和白宫的战略主动。

23. 合则两利，斗则俱伤：从美加跨境大桥之争看特朗普的政治套路

以传奇冰球选手戈迪·豪命名的美加跨境大桥于2026年7月底通车。这座连接美国底特律和加拿大温莎的大桥本应是两国互利共赢的典范——加拿大全资兴建以分流繁忙的货运交通，并通过收过路费回收成本。然而，特朗普在其第二个总统任期内却将这一双赢方案演变成了一场政治拉锯战。

今年2月，特朗普以贸易违规和索要50%股权为由威胁阻政，同时似乎受到了拥有旧桥且资助过特朗普阵营的超级政治行动委员会富商的游说，导致大桥通车推迟数月。最终，双方达成妥协协议，加拿大同意在15年内向美方分享部分净利润，但这无非是给特朗普政府一个“下台阶”的体面说法。

这场无谓的争端不仅未能为美国争取到实质利益，反而每周给物流企业和加方管理机构造成数百万美元的损失。它不仅暴露了特朗普关税与威胁策略的低效与荒谬，更激起了加拿大人的强硬反抗，为未来的美加贸易谈判阴云密布。

24. 美西美东风水轮流转：旧金山迎来复苏，迈阿密面临新困境

核心提炼：

疫情期间，美国城市格局发生巨变，旧金山因人口流失、治安恶化及科技行业远程办公陷入“衰退循环”；而低税收、宽松政策的迈阿密则吸引了大量人口与资本，成为市场“宠儿”。然而，近年来两座城市的命运出现了逆转。

旧金山的复苏主要得益于两点：一是政治路线重回务实，选民通过选举推动治理改善和经济提振；二是人工智能（AI）热潮为当地商业地产和科技产业注入了强劲动力，虽然经济仍存在不确定性，但周期性复苏势头明显。

相比之下，迈阿密则面临“成功的代价”。房价飙升导致居住成本高企，中低收入群体被迫迁出，国际移民增速放缓。尽管富豪持续涌入，但两座城市如今都面临共同的挑战：如何在吸引顶级财富的同时，避免贫富分化加剧，并为普通居民提供可负担的生活环境。

25. 特朗普食品券改革阵痛显现，美国各州财政负担陡增

核心提炼：

特朗普政府通过的《宏伟法案》（OBBBA）对被称为“食品券”的美国补充营养援助计划（SNAP）进行了大幅改革，其负面效应正在全美显现。该法案预计将在未来十年削减约五分之一的联邦SNAP支出，目前已导致约500万人退订。

除了提高领取者的工作要求外，改革的核心在于将财政责任下放到地方。联邦政府不仅提高了各州的运营成本分摊比例，还对资格审核错误率超标的州施加财政惩罚。这迫使各州为降低错误率而大幅增加行政审核门槛，甚至因人手不足导致大量合规低收入群体（大多为老人、儿童和残障人士）丧失福利。面临巨额财政缺口的各州不得不升级系统或增员应对，甚至有少数州考虑退出该计划。这一民生危机正迅速转化为政治焦点，成为即将到来的地方选战中两党博弈的敏感议题。

26. 密歇根州参议员初选：民主党内部控制权之争

本文探讨了密歇根州民主党参议员初选背后深层次的党内路线斗争。初选的两头焦点人物分别是代表温和派（党内主流/建制派）的黑莉·史蒂文斯（Haley Stevens）与代表激进左翼（进步派/民粹派）的阿卜杜勒·埃尔-萨耶德（Abdul El-Sayed）。双方不仅在竞选标签上展开心理战，试图通过“民粹”定位吸引中产与基层选民，更在政策立场、个人风格及筹款来源（如以色列相关利益集团的资金介入）上形成鲜明对比。

这一选举不仅关乎谁能代表民主党在决选中迎战特朗普化的共和党对手，更折射出民主党全国范围内的方向之争：左翼力量试图借选民对特朗普的愤怒以及在中东政策上的分歧重塑大局；而部分观察家则担忧，党内日益加剧的极端化与排他倾向，可能会重蹈共和党过去数年政治生态恶化的覆辙。

The Americas

27. 转向欧洲：加拿大重塑国家安全战略

长期以来，加拿大一直是北约军费开支最低的国家之一。然而，面对特朗普及美国外交政策的不可预测性、惩罚性关税以及对加拿大主权的潜在威胁，总理马克·卡尼领衔的加拿大政府正加速重塑军工采购与安全战略，向欧洲靠拢。

加拿大计划在两年内将国防预算占比从GDP的1.5%大幅提升至4%。近期，加政府与德国蒂森克虏伯海洋系统公司（TKMS）达成军售史上最大的国防订单，拟斥资上千亿加元购买多达12艘先进潜艇。此外，加拿大还成为了首个加入欧盟SAFE国防融资计划的非欧洲国家、签署了《欧加安全与国防伙伴关系协议》，并主导筹建“北约银行”。甚至在战机采购上，加拿大也在考虑缩减美国F-35的订单，转而引入瑞典“鹰狮”战机。这一系列举措表明，在美加互信陷入低谷之际，加拿大正通过摆脱对美军工依赖，全面深化与欧洲的安全合作。

28. 菲律宾移民如何让加拿大小镇重获新生

加拿大曼尼托巴省的小镇尼帕瓦 (Neepawa) 曾面临人口流失与衰退危机。自2008年猪肉加工企业 HyLife 大量招募菲律宾切肉工以来，大批菲律宾移民通过临时工作签证来到这里，随后取得永居并带来家眷。如今，尼帕瓦5600名居民中超过一半来自菲律宾，移民不仅拉动了当地消费、创办了小微企业、填补了劳动力缺口，还让原本濒临熄灭的社区教堂与小镇经济重新焕发生机。然而，人口激增也带来了住房短缺、教育资源紧张等设施承载力问题。与此同时，加拿大总理马克·卡尼 (Mark Carney) 正在收紧收容外国劳工与留工的签证政策，并削减永居配额。这一政策转向引发了小镇新老居民的复杂情绪：既有对未来的忧虑，也有对本土福利被分摊的抱怨，小镇的“繁荣模式”正面临考验。

29. 巴西拥有全球最严厉的反种族主义言论法律

近年来，巴西对种族主义言论采取了全球最严厉的法律制裁。2021年，巴西最高法院将针对个人的种族侮辱等同于对群体的种族歧视，国会随后立法赋予其法律效力。相关犯罪不仅没有追诉时效限制，还面临重刑和巨额罚金，导致诉讼案件激增十倍，甚至有多名外籍游客因涉嫌种族主义言论被捕。

支持者认为，严刑峻法能起到警示和教育公众的作用。然而，文章指出，此举并未有效解决深层的种族不平等问题。巴西黑人与白人的收入差距依然巨大，其根本原因在于极其不公的教育体制。此外，巴西警察暴力执法导致大量黑人死亡的问题依然严重。过度使用司法手段打击种族言论，不仅未能消除偏见，反而可能损害言论自由。巴西的经验表明，单纯将厌恶言论刑事化，并非解决种族问题的根本良方。

Middle East & Africa

30. 伊朗再爆冲突，揭示特朗普停火协议的致命脆弱

美伊两国再次陷入“冲突与半吊子外交”的恶性循环。尽管双方于2026年6月17日签署了旨在终止半世纪敌对关系的谅解备忘录 (MOU)，但该协议仅签署一个月便濒临废弃。目前，双方不仅未就核问题及解冻数千亿美元资产等核心争议取得进展，反而因霍尔木兹海峡的控制权重燃战火。

伊朗通过袭击船只拒绝失去海峡控制权，并否决了阿曼提出的折中方案；美国则重启了对伊军事打击。美方的政策摆姿让海湾盟友深感不安，国际油价随之剧烈波动。特朗普试图通过封锁伊朗经济来拖延时间，但伊朗对美军基地的新一轮导弹袭击表明，美方无法单方面主导战事节奏。这份缺乏实质约束力的粗糙协议，根本无法解决美伊之间根深蒂固的地缘矛盾。

31. 沙特与胡塞武装陷入危险对峙

本文分析了沙特阿拉伯与也门胡塞武装之间日益紧张的对峙局势。胡塞武装利用威胁红海航道和袭击沙特石油设施的手段，试图逼迫沙特做出让步。随着霍尔木兹海峡受阻，红海已成为沙特石油出口的关键命脉，这使得胡塞武装的威胁更具杀伤力。胡塞武装的核心诉求包括解除沙特对其控制区的海空封锁、允许来自伊朗的航班降落，以及要求沙特支付当地公职人员的薪水。尽管胡塞武装试图通过强硬手段获取利益，但沙特及其也门盟友担心让步会加剧伊朗在该地区的影响力，因而选择保持立场。双方在多个前线的军事动员迹象表明，大规模冲突的风险正在上升，而过往经验显示，仅靠空袭难以彻底消除胡塞武装对红海航道的威胁。

32. 国际刑事法院清理门户，但深层危机依然难解

2026年7月，国际刑事法院（ICC）采取史无前例的举措，解雇了因涉嫌性行为不端而陷入丑闻的首席检察官卡里姆·汗（Karim Khan）。卡里姆·汗极力否认相关指控。尽管国际刑事法院希望借此挽回受损的公信力，但换帅恐怕无法根治该机构面临的深层困境。

当前，ICC正面临来自美国的巨大压力。美国不仅制裁了部分法院员工，国务卿马尔科·鲁比奥更是威胁要“拆毁ICC”。此前卡里姆·汗曾因加沙战争向以色列总理内塔尼亚胡等人发出逮捕令，导致法院与美国正面交锋。虽然有人猜测其被解职涉及政治因素，但巴勒斯坦代表明确否认了这一说法。

此事进一步加剧了广大发展中国家的不满，尤其是非洲国家，它们长期指责ICC在办案上“柿子捏软的”，不敢得罪大国。专家指出，ICC缺乏执法手段，政治现实迫使它在大国博弈中妥协。未来法院需要一位务实低调、专注提高办案成功率的领导者，而非流于自我营销的管理者。

33. 西非已成为庞大的毒品中转枢纽

近年来，西非地区已演变为可卡因运往欧洲的核心中转枢纽。2019至2025年间，该地区查获的可卡因总量激增50%，单次走私规模显著扩大，仅西撒哈拉沿海近期就截获了近31吨毒品。这一趋势的主要驱动因素包括：南美可卡因产量激增、欧洲对南美直航查缉加严，以及走私集团的技术升级（如采用高科技追踪与快艇接驳）。此外，西非便利的地理位置、脆弱的港口监管、深厚的官员腐败，以及巴尔干、巴西等地大毒枭（如藏匿于塞拉利昂的荷兰头目莱德克斯）的入驻，进一步推动走私网络向加纳、科特迪瓦和利比里亚等国扩散。面对资金短缺、设备匮乏和内部通敌的困境，西非各国执法部门无力阻挡这一蓬勃发展的跨国犯罪链条。

34. 从历史阴影到财富象征：为何卢旺达人重新爱上了狗

1994年卢旺达大屠杀期间，大量无主流浪狗啃食受害者遗体，导致狗在该国长期饱受厌恶与排斥。然而，在事件发生三十多年后的今天，随着卢旺达经济的快速增长（如2025年GDP增长率达9.4%），当地民众对狗的态度正发生显著转变。

在首都基加利，拥有一只名贵纯种狗已成为新兴城镇中产阶级彰显身份与财富的象征，其售价甚至可超过当地人均年收入。宠物经济由此在当地兴起，带动的训犬、寄养、美容及诊所等服务发展迅速。这一观念的转变部分源于警方对警犬形象的正面宣传，打破了大众将其与昔日流浪狗联系在一起的刻板印象。尽管目前社会对本地流浪狗的接受度依然有限，但整体而言，养犬文化正在这个国家重新焕发活力。

Europe

35. 创纪录山火席卷法西两国，波尔多拉响警报，最糟糕的时刻尚未到来

核心提炼：

2026年7月底，法国和西班牙爆发了有历史记录以来规模最大的山火。在极端高温、干旱以及罕见“火积雨云”等天气的助推下，法国波尔多周边数万公顷土地化为焦土，超20万人紧急撤离；西班牙亦有数十万公顷森林被毁，极端“30/30/30”条件让两国沦为易燃的“火药桶”。

尽管两国凭借高效的应急机制、军队救援及欧盟跨国支援控制了部分火情，但灾难暴露了更深层的短板：扑火飞机等装备储备不足、森林管理缺失以及对低概率气候灾难预案的匮乏。随着全球气候变化，山火正呈现出不可控的凶猛态势，并不断逼近大城市。两国过火面积均创历史新高，面对接踵而至的新一轮热浪，野火正从“偶然发生的灾害”演变为欧洲的“新常态”。

36. 柏林恐袭案暴露德国国家机制的严重漏洞

近期柏林发生一起恐怖袭击，安全部门早已掌握嫌犯阿卜杜勒·巴鲁特 (Abdul Ballout) 的极端倾向，甚至曾将其逮捕并判刑，但他依然在官方的眼皮底下实施了袭击。这起事件暴露出德国在应对极端主义和国家安全机制上的深度失效。

与难以察觉的“独狼”不同，巴鲁特早已被列为重大安全威胁。然而，柏林法院根据侧重感化矫正的少年刑法对其判刑后，竟在未确认其不再犯案的情况下将其释放。事件发生后，政客们呼吁加速驱逐外国籍罪犯，但这毫无针对性——巴鲁特是土生土长的德国公民，表明极端化威胁早已“本土化”。

该案引发了公众对司法与安全部门脱节的强烈质疑。为堵住漏洞，德国政府正推动扩大预防性羁押、限制少年法案适用范围，并计划放宽安全部门的监管权限。

37. 巧妙绕过司法禁令：新政党为土耳其反对派注入新生机

土耳其最高反对派领袖奥兹古尔·奥泽尔 (Ozgur Ozel) 在被法院解职后，于7月24日宣布成立“新党” (YP)，成功绕过政敌的司法封杀。这一举动重塑了土耳其的政治格局。目前，原最大反对党共和人民党 (CHP) 135名议员中的91人已倒戈加入新党，使其跃升为议会第二大党。民调显示，新党的支持率已突破30%，甚至超越了总统埃尔多安执政的正义与发展党 (AKP)。此前，法院推翻奥泽尔的领导地位并强行复职屡战屡败的老将基里达欧鲁，被普遍视为埃尔多安打压对手的手段。如今基里达欧鲁控制的共和人民党沦为“僵尸政党”，甚至被曝雇用演员造势。埃尔多安预计将提前大选以争取连任，但面对日益严峻的政治打压、司法迫害以及多位热门候选人被捕的困境，新党若想彻底击败埃尔多安，仍需进一步扩大政治联盟并在高压下寻求生存。

38. 俄罗斯持续空袭，乌克兰大丰收面临“出海”难题

近期，俄罗斯大幅升级对乌克兰黑海港口的导弹和无人机袭击，对乌克兰的农业出口构成了严重威胁。作为乌克兰农产品出口咽喉的敖德萨及周边港口频繁遭袭，造成多名工人死亡、设施受损。由于安全风险加剧，全球海运巨头纷纷撤离，仅剩部分中东小型船东在战时高风险保险和安全隐患中艰难维持运营。

这一轮袭击恰逢乌克兰迎来8100万吨的农产品丰收季。然而，受出口受阻影响，许多农场面临“产得出、卖不掉”的窘境，仓库积压严重。此外，除了港口受袭，乌克兰本土的农业生产还面临俄军无人机对农户和设备的精准打击，以及征兵政策导致的严重劳动力短缺问题。农产品占乌克兰出口总额近六成，若港口封锁持续，其经济和全球粮食供应都将承受巨大压力。

39. 意大利的“游艇外交”：美国大使的海上社交场

美国驻意大利大使馆虽设于罗马的马格丽塔宫，但今年最瞩目的外交活动却是在一艘名为“木板路号” (Boardwalk) 的豪华游艇上举行。这艘价值4.5亿美元的超级游艇属于特朗普任命的新任大使——德克萨斯富豪提尔曼·费尔蒂塔 (Tilman Fertitta)。恰逢美国建国250周年，费尔蒂塔驾艇游历意大利海岸，通

过举办奢华宴会拉拢政商名流，甚至促成了意大利总理梅洛尼与特朗普的和解。

这种“游艇外交”折射出美国外交风格的变化：传统外交依赖机构与礼仪，而在特朗普时代，个人财富及与总统的亲疏成为了关键杠杆。虽然任命政治捐赠者出任大使是美国惯例，但此举也引发了巨大争议。支持者认为直达总统的渠道至关重要；反对者与批评人士则指出，高调炫富不仅缺乏专业外交素养，更可能在当地民众面临经济困境时引发反感与抗议。

Britain

40. Having clawed his way to power, Andy Burnham wants to give some away

本篇未生成独立核心提炼。

41. 告别明信片：我们正在迈入“后明信片时代”

曾经风靡全球的明信片正走向不可逆转的衰亡。作为人类历史上流通量最大的实物媒介之一，明信片不仅承载着日常问候，更曾深刻改变世界——在二战时期，英国情报部门甚至通过民众寄来的千万张明信片，为诺曼底登陆绘制了关键的战术地图。

明信片诞生于19世纪，凭借邮资廉价、篇幅短小以及自带视觉图景的优势，迅速成为维多利亚时代的“首个全球社交网络”。它既是信息便签，也是带有寄信人物理痕迹的纪念品，塑造了人们对风景与旅途的独特认知。

然而，在数字化浪潮的冲击下，邮政业务整体萎缩，明信片的衰退尤为剧烈。尽管它曾因过于通俗或审美俗套而屡遭精英阶层的嘲讽，但在如今被精致包装的社交媒体网红文化面前，明信片所代表的那份质朴、真切与带有手心温度的浪漫，反而令人无限怀念。

42. 广泛流传的虚假数据，正误导英国“诱奸犯罪团伙”的大讨论

数十年来，以巴基斯坦裔为主的团伙对英国女孩进行系统性性侵，且长期遭官方忽视，引发巨大丑闻。然而，这一悲剧正演变为极右翼的炒作工具。右翼政客与网红广泛传播“至少250万（25万）英国女孩遭穆斯林团伙侵害”的数据。

《经济学人》调查发现，该数据源于极右翼报告，而其数据出自皮尔逊勋爵的错误推算。该推算将罗瑟勒姆等严重受害地区的犯罪率直接套用至全国，甚至算错人口基数。若更正错误，推算值将降至6万以下；且原数据涵盖所有形式的儿童性剥削，而非仅指巴基斯坦裔团伙作案。

目前英国缺乏针对此类特定犯罪的精确全国统计。左翼因担忧激化反穆斯林情绪而倾向避谈族裔因素，右翼则借误导性数据煽动仇恨。双方的极化对立正阻碍理性探讨，唯有等待政府启动的全国调查揭示真相。

43. 健康科技与人工智能进军马术运动

健康科技与人工智能正在革新马术这项传统运动，英国正掀起一场以保障动物福利为核心的“数据革命”。如今，赛马不仅享受极高待遇，其训练与管理也日益向顶尖职业运动员看齐。在英国马术界，马匹心率监测、睡眠追踪以及基于AI的步态分析软件（如瑞典的Sleip）正迅速普及。英国拥有欧洲最大的马匹医

疗保健市场，可穿戴监测和相关软件增长最为迅猛。

推动这一趋势的主要动力有两个：一是公众对马匹福利的重视。民调显示七成英国人认为动物福利应高于运动成绩，监管机构也开始引入AI技术评估赛马安全；二是技术的平民化普及。例如英国初创公司Equiyd推出的性能分析应用，深受普通马术爱好者的青睐，能帮助业余骑手节省教练和兽医费用。尽管有人担心科技会削弱骑手的直觉感应，但在监管阻力较小的马术领域，数据化趋势不可阻挡，马匹未来或将成为全球受监测程度最高的运动员。

44. 算力落后困局：英国数据中心建设举步维艰

英国数据中心建设陷入停滞，面临错失人工智能时代重大机遇的风险。高昂的工业电价（接近美国的四倍）、僵化的规划法规以及漫长的电网排队等待时间，严重阻碍了基础设施的扩建。英国预计到2030年数据中心容量仅能达6吉瓦，而美国同期将突破90吉瓦。

尽管英国可以通过深耕科研与服务业优势、将部分算力需求外包给芬兰等国来弥补这一短板，但本地数据中心的缺失仍隐患重重。金融交易、自动驾驶等时延敏感型应用，以及国防安全与医疗数据合规，都高度依赖本土数据中心；此外，算力外流还将导致大量税收流失。

值得庆幸的是，公众对本地建设数据中心反感度较低。英国政府已着手清理电网排队中的投机申请并设立优先区，但改革推进缓慢。若要避免在竞争中落后，政府必须彻底解决电网连接瓶颈，大幅加快建设步伐。

45. 独立建制派：当“非主流”成为新主流

核心提炼：

长期以来，英国政治精英习惯以“非主流”或“独立（Indie）”文化标签包装自己，但这种所谓的反建制姿态本身早已演变成一种新的建制派文化。从卡梅伦、斯塔默到安迪·伯纳姆，英国政客们热衷于通过追逐独立摇滚、休闲潮装和足球文化，打造亲民、特立独行的形象。然而，这种策略本质上是用“另类”的外衣包裹传统的“主流”内核。无论是伯纳姆治理下的曼彻斯特经济转型，还是法拉奇的民粹主义崛起，都遵循了将边缘小众推向政治主流的套路。

然而，当“反建制”彻底被建制派吸收，文化与政治便陷入了停滞与循环。政客们高呼要带来数十年来最大的变革，却依然沉迷于上世纪的文化符号。当政治精英完全由过去几十年的流行文化所塑造时，他们承诺的“根本性变革”或许只是一场精心包装的文化幻觉。

International

46. 面目全非：餐饮业正在经历前所未有的深刻巨变

受技术革新、顽固通胀以及消费者习惯改变的三重驱动，全球餐饮业正在经历一场深远变革。疫情加速了消费模式的转变：居家办公削减了工作日城中心客流，人们用餐时间提前，外卖与带走消费占比大幅攀升。同时，低门槛导致大量的失业者涌入餐饮业，加剧了市场竞争；而通胀高企与经济疲软，进一步迫使消费者精打细算。

为在严峻环境中生存，餐饮业正在全方位重塑运营模式。中端平价餐厅加速通过自动化、扫码点餐、预制食材及联合中央厨房来降本增效；高端餐厅则注重提升线下用餐的特殊体验，或通过精致外卖包装延伸品牌感知。尽管传统中端休闲餐饮受到严重冲击，但餐饮业通过技术创新与模式迭代，正展现出强劲的适应力与韧性。

47. 若特朗普弃欧洲而去，法国的核武器能否撑起欧洲安全伞？

核心提炼：

随着地缘政治局势日益紧张，以及对美国可能放弃履行欧洲安全承诺（尤其是在特朗普执海的背景下）的担忧加剧，欧洲各国开始将目光投向法国独立的核威慑力量。与依赖美国技术的英国不同，法国拥有完全自主控制的核武库。此前，马克龙总统再次提议扩充法国核威慑的“欧洲维度”，并得到了德国等国的前所未有的积极回应，多国开始就联合演习和核武器前沿部署展开探讨。

然而，法国的核伞能否替代美国仍存疑问。法国仅拥有约300枚核弹头，其核战略旨在通过“一次性警告打击”保卫本国核心利益，缺乏像美国那样毁灭敌方核力量的“二次打击”深度。由于战略深度有限，法国难以向远东欧或北欧盟友提供无可置疑的安全保障。此外，若极右翼领导人玛丽娜·勒庞在2027年赢得大选，其孤立主义和亲俄倾向将进一步动摇这一承诺的可靠性。因此，依靠法国核保护伞对于欧洲而言依然是一场豪赌。

Business

48. 美国已成为创业者的天堂

近年来，美国迎来了一股前所未有的创业浪潮。尽管美国人向来渴望“自己当老板”，但其自雇比例在过去一个世纪中曾一路走低。如今，这一趋势已被彻底逆转，全职自雇人数创下本世纪新高。

这股创业热潮的背后有三大驱动力：一是宏观经济环境的变化。传统就业市场招聘放缓，加之远程办公潮的兴起，促使年轻人及离职员工选择自主创业。二是消费模式的转变。人口老龄化催生了养老服务需求，而电子商务和精准算法则让小众领域的“单打独斗”者更容易变现。三是人工智能（AI）的赋能。AI大幅降低了创业门槛，从编写网站到处理合规，甚至替代了部分行政岗位，开启了“一人企业”的时代。这些技术与经济的变革，正让许多小微创业者享受到红利，甚至开始逆转一个多世纪以来人们甘为“打工人”的传统趋势。

49. 金融诈骗黄金时代：美国白领犯罪执法全面溃缩

著名经济学家约翰·肯尼斯·加尔布雷思曾提出“隐性侵占”（bezzle）概念，意指市场狂热时期暗流涌动的金融诈骗，通常在泡沫破裂时才会暴露。然而，当下美国正在进行一项危险的测试：如果金融犯罪永不被揭发会怎样？

数据显示，美国针对白领犯罪的联邦诉讼数量已降至二十年来的最低点。这并非因为高管和金融家变得更加守法，而是由于反恐、移民及毒品执法抽调了大量资源，导致白领犯罪追责力度持续走低。特朗普政府时期，司法部及相关监管机构的离职潮与预算削减，更让本就耗时费力的金融调查雪上加霜。

此外，民事监管与审计抽查也大幅萎缩，使得隐瞒财务造假变得更加容易。研究表明，每年金融诈骗造成的损失高达数万亿美元，远超其他犯罪类型。随着追诉时效的流逝，如今的造假者或将彻底逃脱法网。

50. 出售“这项美丽运动”的股权：FIFA的资本游戏会引发什么后果？

FIFA（国际足联）主席因凡蒂诺提出一项巨额融资计划，拟将旗下新设立的商业子公司FIFA Forward Enterprise（估值200亿美元）约20%的股权出售给私募投资者，以筹集42亿美元资金。该子公司将整合世界杯等赛事的转播、赞助和门票等核心商业业务。

此举引发了巨大的争议。欧洲足联（UEFA）强烈反对，批评足球并非FIFA的私产，甚至威胁抵制未来世界杯。英国首相等政界人士也对此表达了不满。此外，由贾里德·库什纳之弟领投的背景，更让该计划卷入了政治漩涡。

尽管FIFA承诺保留对赛事的绝对控制权，但分析认为，资本的逐利本性或将推高票价、增加比赛频次，并使主办权进一步向高利润国家倾斜。投资方Thrive Capital则将顶级体育赛事视为AI时代少数无法被技术替代的“纯粹人类活动”，因而看好其长期商业价值。

51. 私募股权巨头盯上印度超级板球联赛

自2008年成立以来，印度超级板球联赛（IPL）已成长为一个巨大的商业帝国，吸引了数以亿计的观众。最初，IPL的球队主要由印度本土的明星与商业大亨作为“面子资产”持有。然而，随着该联赛商业价值的暴涨，越来越多的国际顶级私募股权（PE）机构和主权财富基金开始涌入这一市场，试图从中分一杯羹。

IPL之所以成为全球资本追逐的宠儿，主要源于其独特的商业优势：巨大的印度消费市场、高额的媒体版权收入、高性价比的比赛时长、极高的受众覆盖面（包括大量女性观众），以及严苛的商业保护机制。联赛通过限制球队数量、实施球员薪酬上限以及由政府 and 官方承担球场成本，成功降低了运营风险并锁定了高额利润。随着国际机构资本的强力介入，印度本土富豪在争夺顶级体育资产方面的竞争正日趋激烈。

52. 抛开波音与空客：巴西航空工业公司的崛起之路

在全球两大民航巨头波音和空客陷入供应链泥潭、交机周期长达8至10年之际，全球第三大客机制造商巴西航空工业公司（Embraer，简称巴航工业）迎来了爆发式增长。自2021年以来，其股价已翻了约十倍，公司手握创纪录的345亿美元订单。

巴航工业的成功得益于多点开花：旗下被誉为“利润猎手”的E2支线客机交付周期短，完美契合了支线航空和点对点直飞的需求；其E175机型在美国支线航空市场形成垄断；Phenom 300公务机连续14年蝉联同类销冠；军用运输机KC-390也乘着全球国防预算增加的东风大获成功。

面对未来的战略抉择，首席执行官弗朗西斯科·戈梅斯·内托正筹划新一轮产品周期。巴航工业甚至有意挑战波音与空客的垄断地位，研发大型窄体客机。尽管研发成本高达100亿美元且面临极高的财务风险，但巴航工业凭借丰富的研制经验和良好的市场声誉，已具备了窥探这一万亿美元市场的底气。

53. 雨果博斯争夺战：英国零售大亨的高端化野心

英国零售大亨麦克·阿什利（Mike Ashley）旗下的弗雷瑟斯集团（Frasers Group）近期向德国时尚品牌雨果博斯（Hugo Boss）发起约20亿欧元的收购要约。此前阿什利持股已超30%，触及德国法律规定的强制收购线。然而，雨果博斯管理层及主要股东认为每股38欧元的报价严重低估了公司价值，目前对该收购持抵制态度。

雨果博斯曾凭借现任CEO丹尼尔·格里德尔 (Daniel Grieder) 的品牌重塑和电商扩张在2023年达到业绩顶峰，但随后因中英等核心市场消费疲软及业绩下滑陷入困境。阿什利早年依靠收购平价及破产品牌发家，近年来通过“高端化”战略加速向高端零售转型。业内传闻，阿什利正计划由其女婿接任雨果博斯CEO。若收购成功，这家总部位于德国小镇的传统品牌将迎来深刻的文化冲撞。

54. 截止日期的魅力

核心提炼：

截止日期 (Deadline) 不仅是新闻业的支柱，更是所有企业不可或缺的运营基石。它主要发挥着三重关键作用：

第一，克服拖延症。拖延是人类的本性，常导致收入与就业状况不佳。研究表明，自律较差的仲裁员裁决耗时是自律者的三倍多。设置明确的时间节点能有效促使人们采取行动。

第二，止损与增效。在边际收益递减时，截止日期能果断终止无休止的争论。谷歌前首席执行官将其总结为“分歧+截止日期”的决策模式。实验显示，相较于宽裕的时间，人们反而更偏好紧凑的期限，因为较短的期限能带来更高的执行力。

第三，统筹协同节奏。它为企业内外建立了统一的时间预期。以专利申请为例，企业的申报高峰往往严格契合月度、季度和财年的结算节点。

尽管截止日期可能削弱自主感或导致仓促行事，但总体而言，有截止日期远胜于没有。

55. 韩国股市的狂欢戛然而止

核心提炼：

由于美股科技巨头为建设数据中心进行豪赌，三星和SK海力士等韩国半导体巨头迎来了史诗级的资金涌入。然而，这场由AI热潮驱动的股市狂欢正以惊人的速度破灭。自6月触顶以来，三星和SK海力士的股价暴跌，市值蒸发数万亿美元。韩国公众曾掀起全员炒股热潮，甚至通过高杠杆ETF放大风险，如今遭遇惨烈平仓，逼得政府紧急出手限制金融衍生品，市场情绪瞬间降至冰点。

韩国的崩盘为全球AI热潮敲响了警钟。行业面临两大核心风险：一是产能扩张导致的“商品化”与中国对手的低价竞争；二是客户长期采购协议在行业下行期可能沦为纸面承诺。尽管英伟达CEO黄仁勋正通过巨额担保等手段维护产业链稳定，但过度干预反而加剧了市场焦虑，更大的泡沫破裂或许已不可避免。

Finance & economics

56. AI营收增长虽快，但仍赶不上资本狂飙的步伐

全球科技巨头正在展开史上规模最大的AI资本支出浪潮，预计2026年和2027年投资额将分别达9000亿和1.4万亿美元。然而，AI商业化回报面临巨大不确定性。要支撑目前的资本支出，全球AI行业每年需产生约2.5万亿美元的营收，但目前估算的实际年营收仅在1500亿至2200亿美元之间，差距悬殊。

文章指出，虽然AI扩散速度惊人，但企业使用率近期出现停滞，多数企业仅将AI视为边缘工具，依赖免费或低成本模型，缺乏付费意愿。此外，很大一部分新增算力并未带来市场扩容，而是消耗在抢夺存量用户的零和博弈中。AI若要实现收入爆发，关键在于能否显著提升企业生产力，并引发重塑业务流程的“

无形资产”投资狂潮。但目前官方数据显示，这类结构性转型尚未发生，投资者面临严重的资本回报不足风险。

57. 油价犹如易燃易爆品，随时可能暴涨

尽管美伊停火协议频繁重演“冲突—冲突升级—再次停火”的循环，国际油价暂回落至90美元/桶附近，但全球能源市场正面临极高的暴涨风险。

当前油市比数月前更加脆弱，原因有三：首先，霍尔木兹海峡地缘争端加剧，通航量和运油量暴跌九成，保费飙升；其次，新风险不断涌现，胡塞武装封锁红海，重创沙特转运出口，乌克兰对黑海终端的袭击也威胁着哈萨克斯坦和俄罗斯的石油供应；最后，市场缓冲机制已近极限，中国等国需求被压至冰点，美国战略石油储备降至40年来最低，成品油及天然气供应极度紧缺。

分析师警告，中断每多持续一个月，油价每桶就可能上涨7至10美元。若风险溢价继续攀升，夏末油价突破110美元并非危言耸听，这将给全球经济及美国大选带来剧烈冲击。

58. 如何设计能代表欧洲的纸币

欧元纸币发行二十余年，即将迎来一次全新改版。欧洲中央银行希望借此彰显欧洲大陆的文化自信与共同认同。2002年首发及2013年小幅升级的旧版欧元，采用了虚构的桥梁与窗户等建筑元素，虽意在展现开放与连通，同时避免国家间的纷争，却被批缺乏灵魂、枯燥乏味。

目前，欧洲央行已锁定两大备选主题：一是“自然风光”，正面印上美丽的鸟类与河流，背面则是欧盟主要机构建筑；二是“文化盛宴”，正面呈现居里夫人、贝多芬等享誉世界的欧洲巨匠，背面展示合唱团、广场等日常文化场景。欧洲央行大胆就设计方案征求公众意见，结果引发了网友的幽默调侃。大家纷纷晒出心中最真实的“欧洲特色”：废弃的边境关卡、连着瓶盖的塑料瓶、悠闲享受生活的人们，甚至有人建议印上“休假中，九月回归”的自动回复，展现出独特的欧式生活幽默。

59. 债务高企阻路，欧洲统一安全资产仍遥不可及

建立统一的欧洲公共债券（即安全资产）虽能深化金融市场整合并提升欧元国际地位，但在短期内依然难以实现，其根源在于各国的巨额债务与财政分歧。德国总理梅尔茨强烈要求削减新一期的欧盟预算，反对扩大债务规模。目前，欧盟债券因缺乏独立的征税权保障、不可循环展期且流动性不足，其收益率普遍高于德国国债。

尽管有学者和西班牙等国提出将部分国家债务转换为“蓝色债券”或联合发行短期国债等设想，但在缺乏统一财政与政治联盟的前提下，债务共担（债务共同化）无异于“盲目豪赌”，低债务国难以对高债务国产生信任。面对高龄化与国防支出的激增，若无财政盈余，部分成员国的高债务率将难以为继。在可预见的未来，欧盟共同债务仍将十分有限，欧洲金融一体化将不得继续在缺乏统一基准债券的困境中艰难前行。

60. 日本推行时机不当的财政刺激方案

核心提炼：

新任日本首相高市早苗提出了被称为“高市经济学”（Sanaenomics）的新经济路线。虽然她自视为安倍晋三的继承者，但其政策与“安倍经济学”有着本质区别。高市经济学摒弃了结构性改革与货币宽松，将核心

完全聚焦于大规模的财政刺激，旨在通过地缘政治视角下的产业政策来提升国家经济主权。

然而，这一方案推出的时机饱受质疑。当前日本经济并非需求不足，产出缺口已转正且通胀持续，强行刺激可能加剧经济过热。此外，高市经济学过度依赖政府举债来带动民间投资，试图弱化财政赤字约束。这种做法面临三大严峻考验：债券收益率上升推高融资成本、日本银行（央行）持续加息加重利息负担，以及通胀加剧对居民生活造成的冲击。依赖官僚选择胜出行业来带动长期增长的策略，在人口老龄化的日本面临极高风险。

61. 散户投资者当心“永续期货” trap

“永续期货”（Perpetual Futures，简称Perp）这种源自加密货币领域的金融衍生品，正加速向主流金融市场渗透，散户投资者需对此保持高度警惕。

传统期货有明确的到期日，而永续期货取消了到期限制，通过“资金费率”机制维持其与标的资产的价格联动。这种产品本质上是一种带有极高杠杆的价格博弈工具。虽然它迎合了散户交易简便的需求，并提供高达数倍甚至数百倍的杠杆，但其底层机制却隐藏着对散户极不利的“抽血”规则。

资金费率中通常包含固定支付的利息费用（如每8小时0.01%）。在复利效应下，做多的散户一年需支付超过10%的持有成本，而这些费用大部分流向了做空的专业机构。如今，永续期货已从加密货币扩展至股票、黄金和原油等传统资产，年交易量达数十万亿美元。面对这种精巧的金融“收割”工具，散户切勿盲目跟风。

62. 美国国际开发署关停后，究竟有多少人因此丧命？

核心提炼：

2025年埃隆·马斯克协助特朗普拆解美国国际开发署（USAID）后，关于该机构裁撤导致的死亡人数引发激烈争论。马斯克断言死亡人数为零，而《柳叶刀》发表的研究则预测到2030年将导致1400万人死亡。

真相介于两者之间。实际死亡人数远低于学界预测，但也绝非马斯克宣称的零。1400万的预测过于夸大，一方面是因为特朗普政府并非全面关停，健康和人道主义等核心救命资金仅削减约三分之一，并被转由其他部门管理；另一方面，研究模型假设“未来的援助效率与过去相同”，忽略了边际效应递减的经济学规律。然而，援助中断引发的混乱依然酿成了惨剧，如马拉维因急救交通中断导致产妇死亡，索马里因诊所关闭导致严重营养不良儿童无法得到救治。马斯克宣称的“零死亡”纯属虚妄，关停USAID确实造成了生命的损失。

Science & technology

63. 量子计算机的潜能与局限

量子计算机正展现出超越传统算力的巨大潜能，并引发了学术界、工业界与政府的投资热潮。其核心优势在于利用量子叠加与纠缠特性，以极高的效率处理复杂的数学结构，但这一特性也决定了它并非能够全面加速所有计算任务的通用工具。目前，量子计算最被看好的应用领域依然是破译特定加密算法以及精准模拟量子力学现象（如化学反应与新材料研发）。与此同时，虽然金融优化和物流等领域也在探索量子算法的落地可能，但实际加速效果仍有待验证。此外，硬件技术路线的多元化、高易错性以及逻辑量子位构建的难度，依然是当前发展面临的主要技术瓶颈。

64. 人工智能与量子计算：竞合相生的“亦敌亦友”

人工智能（AI）与量子计算并非零和博弈的竞争对手，而是互补互利的“亦敌亦友”关系。两者在三个维度深度交织：首先，在目标领域（如材料科学、化学与生物学），AI依靠模式识别进行预测，量子计算则擅长高精度的量子力学物理模拟，两者结合可形成闭环，极大提升科研与研发效率。其次，两者能相互赋能：AI可作为“解码器”协助量子计算攻克纠错难关并简化编程；而量子计算机则能通过“储能池计算”等独特机制，显著缩短AI模型的训练周期。最后，在资源层面，相比耗电惊人、依赖庞大数据中心的高端AI训练，量子计算展现出极高的能效优势。量子技术正逐步走向实用化，它不仅能以更高的效率加速AI发展，也将成为AI时代不可或缺的核心算力补充者。

Culture

65. 如何辨识 AI 撰写的文章

核心提炼

AI 写作正充斥于网络，大语言模型（LLM）的写作风格也在悄然演变。《经济学人》通过对比自身及多家权威媒体的文本，对 OpenAI、Claude、Gemini 及 Grok 等主流 AI 进行了一项涵盖 120 万字的大数据分析，揭示了辨识 AI 文本的新特征。

研究发现，AI 的写作习惯已随软件更新发生改变：早期的“delve”（深入探究）或“rich tapestry”（丰富画卷）等高频词已不再流行。如今，AI 更倾向于使用冗长复杂的词汇（如拉丁语词根词、学术术语及动名词词化），呈现出乔治·奥威尔所批评的“自命不凡的措辞”。此外，除了 Claude 依然偏爱长破折号外，更新后的 AI（如 ChatGPT）破折号使用率已大幅下降；它们反而更少使用逗号、分号和括号，句式冗长且缺乏短句穿插，常依赖“不仅……而且……”或“三段论”等修辞结构。总体而言，AI 文本依然缺乏精炼与优雅。随着模型的快速迭代，AI 正在不断模仿并贴近人类的表达习惯。

66. 汤姆·赫兰德如何成为全球最具票房号召力的年轻演员？

对大多数演员而言，能主演一部暑期档大片已属幸运，而现年不到30岁的汤姆·赫兰德（“荷兰弟”）今年已有两部重磅大作加身。其主演电影的总票房已近120亿美元，高居同龄演员之首。从他惊人的早期成功中，渴望成功的演员们可以汲取四大生存法则：

第一，张 mommy 要趁早。他12岁登上伦敦西区舞台，16岁出演参演电影，此后保持高频产出。

第二，及早拥抱商业大IP。他19岁即加入漫威宇宙饰演蜘蛛侠，凭借年轻的外表拉长了角色生命周期，并借此打入《复仇者联盟》等超级吸金大片。

第三，稳健胜过锋芒。与提莫西·查拉梅（“甜茶”）等追求演技突破、屡获奥斯卡提名的对手不同，赫兰德展现出一种接地气的“普适感”。这种缺乏攻击性的特质，反而让他在导演手中更具可塑性。

第四，婚姻助力事业。与票房号召力极强且事业高度重合的同剧女星赞达亚结为连理，实现了事业与爱情的双赢。

67. 基因工程鼠疫的恐怖威胁

军事图书作家安妮·雅各布森在其新书《生物战争：一种设想》中，极其逼真且令人不寒而栗地模拟了一场基因改造生物武器泄漏所引发的毁灭性后果。

书中设想，俄罗斯西伯利亚一处隐秘实验室发生爆炸，导致一种经基因改造的超级肺鼠疫杆菌泄漏。这种病原体极为狡猾，初期能刺激内啡肽分泌让感染者产生欣快感，从而频繁社交、加速传播，随后迅速引发器官腐烂和死亡，甚至能利用抗生素激活次级病毒攻击神经系统。面对疫情，俄方试图掩盖真相，而美国的生物防御体系则溃不成军——检测失灵、隔离病房严重不足、跨部门数据无法共享，社会瞬间陷入暴力动荡与无政府状态。

尽管书中的“恶魔细菌”源自冷战时期的遗存，但现实更为严峻：人工智能技术大幅降低了生物武器的研发门槛，而美国的生物安全监管却漏洞百出、预算缩减。本书发出了极其严厉的警告：在基因工程与人工智能的加持下，科幻小说中的生物灾难正一步步走向现实。

68. 粗暴、张扬与争议：拆解 Barstool Sports 的兄弟文化帝国

本文探讨了体育与娱乐媒体品牌 Barstool Sports 的兴起及其创始人戴夫·波特诺伊（Dave Portnoy）的成功之道。波特诺伊从最初在波士顿分发针对平民阶层的纸媒起家，逐步将其打造为一个估值数亿美元的数字媒体帝国，涵盖播客、周边商品及多样化的流行文化内容。

Barstool 的核心策略在于拥抱极具争议、毫无顾忌的“兄弟文化”（bro culture）。尽管波特诺伊因过激言论、粗俗幽默及对抗性作风屡遭外界批评，但他拒绝向批评者妥协，反而借此强化了与核心受众之间的紧密纽带。文章指出，与需要讨好大多数选民的政治家不同，商业品牌只需锁定一群极其忠诚的特定消费群体即可获得巨大成功。Barstool 如同现代媒体的“人才孵化器”，成功培育了多位顶流播客与主持人，证明了在政治正确盛行的时代，不迎合大众的极化风格依然拥有强大的商业市场。

69. 种族屠杀、白人至上政变与跨越世纪的谎言

《纽约客》记者劳伦·柯林斯（Lauren Collins）在新书《他们偷走了一座城市》（They Stole a City）中，深入记录了1898年发生在美国北卡罗来纳州威尔明顿的种族屠杀与政变。当时，非裔居民正逐渐获得政治和经济地位，这引发了白人精英与底层白人的强烈嫉恨。白人极端分子随后通过暴力手段焚毁黑人报社、屠杀数百名黑人居民，并以武力夺取了地方政权。

这场暴行导致当地黑人社区遭受惨重损失，无数家庭被迫流亡，其深远影响延续至今。然而在随后的一百年里，白人精英却将这场恐怖袭击美化为“正义革命”，真相长期被掩盖。柯林斯通过梳理这段历史指出，虽然当代政治背景有所不同，但在如今历史记忆被试图抹杀的背景下，揭露与捍卫历史真相的斗争依然任重道远。

70. 边境墙：权力的象征，亦是虚妄的纪念碑

夏日漫步于哈德良长城，是一场与历史的相遇。这座由罗马皇帝哈德良于公元122年下令建造的庞大工程，曾是罗马帝国统治力量的象征。然而，正如许多古代遗迹一样，它最终留给世人的是对权力和历史本质的追问。长城最初或许旨在彰显统治者的至高权威，但考古发现——如维多兰达遗迹中的儿童鞋履、生日请柬与日常杂物——表明，这里的岁月并非只有冰冷的哨戒与战争，更多的是鲜活平凡的日常生活。历史证明，哈德良长城外的威胁或许远未达到帝国宣扬的程度，它与其说是无坚不摧的防线，不如说是皇帝个人野心的产物。随着帝国的解体，曾经不可一世的边墙沦为废墟。从哈德良长城到柏林墙，宏伟的边境墙最终都难逃解体的命运：它们或被拆毁，或演变为旅游胜地。边墙固然曾是权力的图腾，但终究不过是人类虚妄幻想的见证。

Obituary

71. 林荣基：绝不服输的香港书商

《经济学人》发表了铜锣湾图书公司店长林荣基的假想讣告（设定于2026年），回顾了他不屈的一生。林荣基原本只是个热爱阅读、在香港经营小书店的普通人。然而，2015年因售卖政治禁书，他在入境内地时被捕，并经历了长达八个月的暗无天日的羁押与审讯。

面对强权，林荣基深刻体会到孤独与无力，但他心中始终铭记海明威名言“人不是生来要给打败的”。获释返港后，他原本被要求交出客户名单，但在看到港人为他发起的游行抗议后，他深受触动，决定拒绝屈服。他召开新闻发布会，向全球揭露真相，宣告港人绝不向暴力低头。

即便后来流亡台湾，失去家园与工作，他依然重启书店，用行动诠释了对抗强权、永不言败的坚韧精神。