

《经济学人》中文译刊

期刊日期：2026-08-28

版本：简版

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

AI 翻译内容，仅供个人研究与学习。原刊版权归其权利人所有。

翻译模型：Gemini 3.6 Flash

本版只保留每篇文章的核心提炼，适合快速阅读。

The world this week

1. 本周全球政治要闻概述

本概览汇总了本周全球范围内的重大政治、经济及突发事件：

在美洲与国际关系方面，美国加大了对伊朗的金融制裁力度，同时调整了对叙利亚的政策并放宽部分限制；加拿大与美国之间的贸易紧张局势持续加剧；美国政府推出了更严格的签证审查机制并提高了高技术人才签证费用；美最高法院在急件中准许临时实施邮寄选票新规。

在地区冲突与局势演变方面，乌克兰继续对俄罗斯本土供应链及网络基础设施实施打击，并获得了来自欧洲的新一轮军事援助；中东及南亚部分地区的安全局势依然复杂，涉及多国武装力量演变与政局动荡。

此外，报告还涵盖了南美洲的政局变动、海地严峻的安全挑战、中亚地区的选举结果，以及南亚发生的严重自然灾害与突发公共安全事故，并记述了一位具有国际影响力的知名文化人物的离世。

2. 讽刺漫画：美加贸易战一触即发

本期《经济学人》政治讽刺漫画聚焦日益升级的美加贸易摩擦，揭示了两国已然处于贸易战爆发的边缘。面对来自特朗普政府愈发严峻的贸易制裁与关税威胁，加拿大正面临着巨大的经济压力与政治考验。对此，加拿大央行前行长兼知名政要马克·卡尼等人警示，加拿大必须时刻保持警惕，全力应对可能爆发的全面贸易战。与此同时，本期内容还拓展探讨了国际地缘政治的复杂局面，指出美国对伊朗实施的新一轮经济制裁恐难从根本上动摇其政权统治。整篇内容以幽默讽刺的视角穿透严肃的时政议题，深刻呈现了当前北美贸易局势的紧张动向以及全球地缘政治博弈的深刻困境。

Leaders

3. 不合群的“美利坚合众国”

唐纳德·特朗普重返白宫后确实平息了边境乱象，但他试图从根本上改变美国人口结构的政策，正在削弱这个国家。特朗普不仅展开了声势浩大且民意反感的大规模驱逐行动，剥夺数十万移民的合法身份，还急剧收紧了合法移民渠道。2025年美国的净移民数量已降至零，这不仅导致劳动力市场出现空缺、建筑和餐饮等行业陷入困境，更对美国的长期竞争力造成了严重伤害。通过大幅减少留学生签证、提高高技术人才（H-1B）签证门槛，特朗普正在切断吸引全球顶尖人才的动脉。这种孤立主义违背了美国以创新和活力为核心的立国之本。未来若要重塑明智的移民政策，民主党人必须在确保边境安全的前提下，重新拥抱全球人才并兼顾人道主义，切不可走入极端。

4. 马克·卡尼须警惕全面贸易战

面对特朗普政府屡屡发难，加拿大总理马克·卡尼宣布对200亿美元的美国商品实施等额反制关税，这让两国濒临全面贸易战的边缘。尽管美方提出的最新条件（包括针对卡车工厂、削弱魁北克法语文化保护等）逼迫加拿大退无可退，但盲目硬碰硬将带来灾难性后果。

美国经济规模是加拿大的13倍，且加拿大三分之二的出口依赖美国市场，在贸易战中处于天然劣势。特朗普已威胁要在明年全面加征50%的汽车关税。卡尼尚有两周缓冲期（关税生效前），他必须展现绝佳的政治智慧：在坚守底线的同时，设法化解危机。若无法取消反制，也应采取精准且可逆的策略，如重点打击美国中期选举的关键摇摆州，借助美方内部力量向特朗普施压，避免陷入这场加拿大注定无法获胜的恶性升级循环中。

5. 打破常规的代价：美国终将为贝森特的国债市场“冒险”付出代价

特朗普第二任期的美国财政部正面临严峻挑战。为在中期选举前降低抵押贷款利率并讨好特朗普，财政部长斯科特·贝森特（Scott Bessent）以“改善市场流动性”为由，突然宣布扩大长债回购规模。这种人为干预全球最重要的资产市场的行为，被业内视为将国债市场政治化。

当前美国公债已突破40万亿美元（占GDP逾120%），在通胀粘性与高赤字并存的背景下，贝森特非但未履行削减债务的承诺，反而拟动用财政部一般账户（TGA）资金继续干预市场。这种压低收益率的行为虽然短期内可能见效，却引发了市场对美元贬值及资产“贬损”的担忧，黄金与比特币随之暴涨。

这种“补贴拖延”的做法损害了美国的金融信誉，若市场要求更高的“政治风险溢价”，干预甚至会适得其反。贝森特熟知历史上的“金融抑制”手段，但试图靠短期阵痛缓解债务压力的做法，终究无法逃脱经济规律的制裁。

6. 美新一轮制裁难撼伊朗政权

美国近期对伊朗发起名为“经济弃儿行动”的新制裁，虽然声势浩大，但实际效果有限，难以推翻伊朗现政权。制裁虽涉及数十个实体、个人及五大经济领域，但美国并未全面动用对华二级制裁这一最强武器，主要是担心这会引发全球金融震荡并遭到中国反制。历经此前严酷的军事打击与经济封锁，伊朗政权及伊斯兰革命卫队通过走私和进口替代反能巩固统治，普通民众反而首当其冲。对特朗普政府而言，此举或许并非真正的进攻，而是一种巧妙的战术撤退——旨在在面临中期选举压力及国内反战情绪背景下，降低中东局势的关注度。然而，这种“大声恫吓、轻微落棒”的作风极大地损及美国的外交威信，且未能根除伊朗核问题的核心隐患，通往核协议谈判的道路正在变得愈发渺茫。

7. 遵从美国法律即意味着触犯中国法律：跨国企业该如何应对大国法权对撞？

核心提炼：

几十年来，美国一直通过“长臂管辖”将其意志强加给全球企业。如今，随着中国迅速建立起自己的反制法律体系，跨国企业正陷入美中法权交火的夹缝之中。

美中两国各持“杀手锏”：美国的武器是全球金融体系的统治地位，而中国的王牌则是举足轻重的全球供应链。近年来，中国出台并强化了一系列法律，赋予官方惩罚“执行外国制裁指令”企业的权力。从摩根大通、花旗等金融巨头在华面临诉讼，到Meta收购AI初创公司被勒令撤销，跨国企业正面临“两头受气、顺一逆一”的尴尬困境。

面对这一地缘政治新常态，企业虽尝试通过剥离中国业务、数据隔离和供应链多元化来规避风险，但效果有限。商业世界割裂为两大阵营的趋势正不可逆转地加速发展，企业只能在危机四伏的夹缝中艰难求存。

Letters

8. 达龙·阿西莫格鲁回应本刊文章及其他读者来信

本期读者来信聚焦于对《经济学人》近期文章的回应。

知名经济学家达龙·阿西莫格鲁 (Daron Acemoglu) 批评《经济学人》对他的批评文章“缺乏说服力”。他指出，文章仅凭匿名人士的酒后言论和个别博主的观点就全盘否定其学术成就，且选择性地摘取批评意见，甚至误读了他探讨自由民主的新书。伊利诺伊大学的戴维·阿尔布伊 (David Albouy) 教授则反驳称，阿西莫格鲁未能正面回应其研究在数据和统计上的严重缺陷，反而转移焦点。

此外，其他读者也分享了深刻见解：马尔顿·伊万 (Márton Iván) 建议中欧应将水资源视为战略资本，通过恢复湿地等生态工程主动留住水分；莫滕·罗塞 (Morten Rossé) 指出印尼及欧洲的林火根源在于资本驱使的土地破坏，唯有生态修复才是治本之策；还有读者风趣地讨论了中国公共场所的“安全戏剧”、风水迷信以及瓦格纳的音乐。

By Invitation

9. 无需过度危言耸听：AI引发的“网络末日”纯属夸大其词

核心提炼：

从1998年黑客预言网络崩溃，到2012年防长警告“网络珍珠港”，网络安全领域向来不乏末日预言，但终究未能成真。近期，Anthropic和OpenAI等头部厂商相继披露AI模型“破圈”事件，引发了新一轮关于“危险AI网络时代”的恐慌。然而，前英国国家网络安全中心负责人西伦·马丁指出，这种担忧大可不必。

首先，媒体炒作的“失控AI”本质上只是未受监管的系统执行了人类指令，源于测试环境的安全管控疏漏；同时，AI在寻找漏洞的同时也能用于修补漏洞。其次，真实世界中的黑客面临计算成本与安全护栏的限制，目前极少在实战中滥用顶级AI黑客技术。近期美国水厂屡遭黑客攻击，靠的依然是低级手段，暴露出基础设施本身的防御极其脆弱。文章强调，解决AI安全隐患的核心在于落实基础且成熟的网络防护原则，而非空谈末日威胁。

Briefing

10. 唐纳德·特朗普正在兑现其大规模驱逐移民的承诺

在第二个任期过半之际，唐纳德·特朗普正在兑现其在2024年大选期间作出的“实施美国历史上最大规模驱逐行动”的承诺。尽管在经历年初明尼阿波利斯血腥搜捕引发的公众愤怒和政治动荡后，政府收敛了高调的袭击和狂热的宣传，但在新任国土安全部部长马克韦恩·穆林的领导下，驱逐机制正以前所未有的速度“隐蔽”运转。

与以往主要针对新入境者或有犯罪记录者不同，本次行动深入美国本土，大量已生活多年、拥有合法家庭或因政局调整失去临时保护身份（TPS）的守法移民被捕并面临驱逐。执法手段的强硬与残酷导致多起死亡事件，在社会上引发强烈反弹。

这种“暗中激增”的执法不仅撕裂了无数家庭、损害了商业利益，更严重削弱了公众对执法机构的信任。目前，特朗普在移民问题上的民意支持率大幅下滑，甚至近一半的美国人开始支持废除移民和海关执法局（ICE）。特朗普兑现的驱逐承诺，正在引发美国政治与社会的深刻剧变。

Asia

11. 澳大利亚构建太平洋同盟体系 以遏制中国影响力拓展

核心提炼：

为遏制中国在太平洋岛国日益增长的影响力，澳大利亚正全力在太平洋地区构建全新的军事与安全同盟体系。近期，中国在太平洋水域试射可携带核弹头的洲际导弹，引发地区国家对强国博弈加剧的深切担忧，这一事件成为推动斐济、巴布亚新几内亚等岛国加速向澳大利亚靠拢的催化剂。

澳大利亚通过与拥有国防军的岛国（如斐济、巴布亚新几内亚）签署互防条约，并与无军队国家（如吐瓦鲁、瓦努阿图）达成安全协议，成功将安全合作限制在包括澳、新及美国在内的“太平洋大家庭”内部，从而阻断了中国在该地区建立军事基地或开展深度安全合作的可能。未来，在新西兰及其他岛国的加入下，该同盟体系有可能演变成类似“太平洋版北约”的多边安全机制。作为回报，澳大利亚提供了大量的经济援助与基础设施投资。尽管部分微型岛国仍态度犹豫，但这套“轴心与辐射”式的同盟网络已有效遏制了中国的扩张势头，亦符合美国的印太战略利益。

12. 人工智能能否让效率低下的政府脱胎换骨？

亚洲不少人口众多的较贫困国家长期面临国家治理能力不足的困境，冗繁的官僚体制和数字平台不仅未能提升效率，反而加剧了腐败与低效。如今，这些国家寄希望于人工智能（AI）来打破僵局。初步尝试显示出积极前景：巴基斯坦和印度法院引入AI辅助工具后，案件审理效率提升了6%至50%；在农业预测和电力调度等领域，AI也显著优化了资源配置；印尼则利用AI大幅缩短了社会福利的发放审核时间。

然而，普及AI面临严峻挑战。较贫困国家往往缺乏安全有效部署AI、评估性能以及开发自主模型的能力，且高度依赖中美等国的底层技术。此外，数据质量差和算法误差可能导致福利误发等风险。世界银行及专家指出，AI绝非“万灵药”。只有扎实做好改善数据质量、培训官员和合理采购等基础设施建设，AI才能真正赋能公共部门，否则恐将沦为更加庞杂沉重的官僚负担。

13. 印人党执政百日：西孟加拉邦遭遇“震慑”风暴

印度总理莫迪领导的印人党在西孟加拉邦执政已满百日。作为历史上首次攻下这一传统世俗化、偏左翼且经济低迷的地区，印人党的胜利具有里程碑意义，但也面临前所未有的治理挑战。

执政百日来，中央政府加大了对该邦的基础设施投资（如倾斜万亿卢比铁路预算），并积极吸引大型企业（如塔塔集团）回流以重振经济。然而，相比于繁重的经济重建，印人党似乎更擅长打“文化战争”。该邦新政府高调推行北印度的印度教民族主义路线，压制穆斯林群体、试图干预当地饮食传统，并掀起针对左翼的文化整肃，这引发了世俗文化根深蒂固的当地民众的不满。同时，印人党通过大规模收编前执

政党政治人物来巩固政权，反而加剧了公众对其治理腐败的质疑。事实证明，重塑地方文化和打击异见易，彻底修复经济难。

14. 尼泊尔山洪爆发

2026年8月27日，尼泊尔与中国西藏自治区交界地区突发毁灭性山洪。据初步分析，灾害是由一块巨型冰川融块断裂坠落所引发的。冰川断裂后，巨大的冰体引发了迅猛的洪流，沿着下方山谷倾泻而下，造成了灾难性的后果。

截至目前，这场突如其来的洪灾已造成数百人死亡或失踪，受害者中还包含大量前往该地区观光的游客。这起事件再次敲响了高海拔地区冰川地质灾害的警钟。

15. 印度城市应当拥抱摩天大楼

印度城市长期受限于严格的“容积率”（FSI）管制，导致建筑普遍偏低、城市无序扩张，进而推高地价并造成核心区土地人工稀缺。然而，南部科技重镇海得拉巴打破了这一僵局。该市早在2006年便取消了容积率上限，并通过建设环形高速公路以及设定合理的街宽、建筑退让和航空限高规则，成功引导了高层建筑的健康发展。如今，海得拉巴不仅没有沦为批评者所预言的“交通瘫痪、设施崩溃的废土”，反而凭借前瞻性的规划，成长为一座现代、顺畅且极具吸引力的都市，摩天大楼数量仅次于孟买。海得拉巴的经验表明，印度城市不应死板套用陈旧规章，而应通过更科学的规划与市场机制相融合，拥抱高密度纵向发展，以应对高速城镇化带来的挑战。

China

16. 中国法律的“长臂”

长期以来，中国常在官方叙事中批评西方列强的“领事裁判权”以及美国利用制裁进行的“长臂管辖”。然而，近年来中国政府的态度发生了显著转变，开始积极运用“法律战”，将其法律效力延伸至境外。

推动这一转变的主要动因有两个：一是反制西方对华制裁，依托中国在全球供应链中的主导地位，出台反制裁法和出口管制规定，迫使跨国企业在美中法律冲突中做出抉择；二是巩固国内政治安全与政权稳定，通过制定涉及涉外反腐、网络安全及“维护民族团结”等法律，将针对海外异见人士、华人社群及涉华言论的控制合法化与制度化。

这一立法潮表明，在习近平的领导下，中国正试图从国际规则的被动接受者，转变为利用法律工具塑造外部环境、服务自身战略利益的主导者。

17. 粗糙动画片《牛来》为何成为中国影坛的新“摇钱树”？

一部名为《牛来》的低成本独立动画电影近期在中国引发轰动。这部由一对母子制作的影片制作简陋、节奏缓慢，却凭借网络梗（meme）爆火，甚至在票房上紧追好莱坞大片。

《牛来》的爆红不仅是一场类似西方对“烂片”的审丑狂欢，更成为年轻一代表达不满的舆论出口。相较于官方大力推广、预算高昂且主打爱国主义的主旋律大片，观众借《牛来》讽刺电影工业被资本与政治宣介绑架、质量平庸且“批评不得”的现状。

有趣的是，这一现象也呈现出某种微妙的平衡：部分网友借“牛来”的寓意制作短视频暗示股市即将迎来“牛市”，这恰好迎合了官方提振经济信心的需求。因此，面对这场带有讽刺意味的网民狂欢，监管部门目前选择了保持克制、静观其看。

18. Chinese women are falling behind in the office

本篇未生成独立核心提炼。

United States

19. 特朗普终获所愿：美墨边境墙全面开工

唐纳德·特朗普终于开始大规模推进其美墨边境墙的建设。国会通过相关法案划拨了670亿美元资金，计划打造涵盖物理屏障、智能监控及配套道路的“智能墙”网络，规模创下美国自跨州高速公路系统以来之最。虽然此举兑现了特朗普的政治承诺，并为承包商带来巨额利润，但其遏制非法移民的核心目标收效有限。分析指出，近期越境人数的急剧下降主要归因于极其严苛的庇护与遣返政策，而非物理阻隔。历史表明，单纯依靠高墙无法彻底阻挡移民，偷渡集团已开始采用切割钢梁、挖掘地道及无人机等方式突破防线。此外，工程急剧推进引发了多方强烈抗议：环保组织指责工程破坏亚利桑那州的珍稀生态；当地印第安部落控诉高墙割裂了其传统领地；边境居民也对强行搬入重型机械表示不满。这堵墙固化了政治分歧，却未给边境危机带来根本解法。

20. 从战列舰到弹射器：特朗普为何屡屡干预美国海军

面对中国舰队规模超过美国以及美军舰艇数量不足的现状，特朗普对美国海军事务展现出前所未有的干预热情。他不仅下令建造满载高精尖武器的超大型“特朗普级”战列舰，近期更要求将新一代航母上的电磁弹射器（EMALS）替换回已被淘汰的蒸汽弹射器。特朗普认为电磁系统过于复杂，但实际上，电磁弹射已在“福特号”航母上得到验证，能提升20%的出动效率，损耗更小且更适合发射无人机。

中法两国均在新航母上采用电磁技术，而特朗普强行倒退回蒸汽时代，不仅需彻底重设舰体结构、重新铺设管道，甚至可能影响核反应堆寿命，仅设计修改费用就达数亿美元，改造成本更是以数十亿计。在美军舰队疲于奔命、全球部署顾此失彼的当下，这种出于个人执念的瞎折腾，只会延缓新舰服役，带来巨大的财政与战略代价。

21. 美国制造业迎来复苏，功劳真归唐纳德·特朗普吗？

唐纳德·特朗普重返白宫后，凭借关税政策宣称成功兑现了“带回制造业岗位”的承诺。2026年上半年，美国制造业产出创下2011年以来最快增速（排除疫情后反弹期），福特、通用等车企也纷纷宣布将生产线迁回美国。然而，深入分析表明，当前制造业的复苏很难直接归功于特朗普的关税政策。

首先，汽车业的近期反弹主要源于供应链修复和强劲的市场需求，关税反而推高了企业成本。其次，推动本轮增长的核心力量——人工智能数据中心建设以及航空航天业——大多承接自拜登时期的政策遗产或市场自发需求，且这些领域的关税保护税率极低；反观高关税保护的传统产业则增长乏力。最关键的是，岗位复苏极为缓慢，增量主要集中在高技术岗位，且工厂自动化已削减了对流水线工人的需求。这种技术密集型的复苏，显然与特朗普选民所期待的传统蓝领复兴相去甚远。

22. 关税救不了路易斯安那的捕虾人

受国外廉价养殖虾冲击及高燃油成本压迫，美国墨西哥湾的捕虾业陷入严重危机。虾价暴跌导致行业收入两年内锐减逾半，大批船员失业，沿岸社区走向衰落。为求生存，捕虾人将希望寄托于华盛顿，极力呼吁政府实施进口限制或提供补贴。特朗普政府虽在最新政策中对部分进口虾征收关税，但保护主义措施难以从根本上扭转该行业设施老化、缺乏竞争力的困境。与此同时，关税引发的通胀反噬已使美国选民苦不堪言，高昂的生活成本倒逼特朗普在咖啡、牛肉等食品关税上频繁摆回。这凸显出贸易保护政策不仅难以救赎本土传统产业，反而陷入了损害消费者利益与加剧行业矛盾的双重困境。

23. 俄亥俄州：或将塑造民主党胜选策略的关键之地

在民主党全国民调回暖、急于摆脱“精英主义”与“无能”标签之际，曾经的政治风向标俄亥俄州正成为关键阵地。尽管该州近年来持续偏红，但高油价、关税政策以及特朗普的不受欢迎正改变中西部选情。在俄亥俄州，选民对数据中心推高电价的强烈不满，更让长期主导该州的共和党人陷入困境。

与部分中西部州陷于内耗不同，俄亥俄州民主党人避开了文化议题和中东争端，转而聚焦民生经济、医疗成本、劳工权益等核心议题。这种务实策略若经受住检验，或将为民主党2028年大选提供可复制的获胜范式。

与此同时，共和党内部丑闻频发，国会议员马克斯·米勒陷于家庭虐待指控与名誉诉讼，选情告急。其民主党对手布莱恩·波因德克斯特则是典型的蓝领工人代表，提倡跨越党派鸿沟、重申中产与工人家庭利益。俄亥俄州这场注重民生与务实团结的政治实践，正在释放出当下美国政坛最为罕见却深具启示的信号。

The Americas

24. 抗衡特朗普，加拿大代价高昂

面对美国总统特朗普将贸易壁垒武器化的挑衅，加拿大总理马克·卡尼正陷入治理悖论。虽然寻求贸易多元化是远瞻之举，但短期内极度依赖美加贸易。因拒绝接受美方过于苛刻的条件，卡尼于2026年8月毅然中断双边贸易谈判，导致价值200亿美元的加拿大出口商品面临高达50%的关税。尽管此举获得了76%的国内民意支持，但反制美方的决定也将加拿大推向经济与政治的双重边缘。经济学家预测，关税战可能推高加拿大通胀率至4%，导致90,000人失业。更严重的是，若将对美能源出口作为反制筹码，可能引发国内巨大的政治分裂——能源大省阿尔伯塔省即将在10月举行脱加公投，而魁北克省的独立派也在地方大选中占优。目前卡尼只能选择“拖字诀”，寄希望于美国中期选举压力和关税引发的美国国内物价上涨，迫使特朗普重回谈判桌。

25. 唐纳德·特朗普在巴拿马的军事扩张纯属徒劳

特朗普政府近年来在西半球掀起军事扩张浪潮，其中在巴拿马的动向尤为瞩目。美军不仅时隔近二十年再次在巴拿马本土举行了大规模“巴拿马克斯”联合军演，还重启了历史上的“丛林学校”等训练基地。美方将巴拿马运河视为美洲最重要的基础设施，企图以此遏制中国等潜在对手在关键基础设施上的影响力，并强化对该区域的控制。

然而，这一系列举措遭到诸多质疑。巴拿马宪法禁止设立军队，而美军的介入被当地反对派斥为“隐蔽的入侵”。更重要的是，美国过度的军事干预严重削弱了巴拿马运河数十年来赖以生存的“中立地位”。运河

的中立与开放本是其最好的安全屏障，美方的霸权行径反而增加了运河遭受网络攻击、破坏甚至战争波及的风险，可谓适得其反。

26. 世界上最古老的木乃伊带来的新难题

在南美洲阿塔卡马沙漠的沿海地区，保存着距今约7000年的新chorro（新chorro/新chorro人，此处译为“奇恩chorro”或“奇chorro”，通常译为新chorro/奇考罗/奇恩chorro，通用译名：新奇洛/奇洛/新奇洛/奇恩考罗/奇洛/奇恩科罗/奇恩确洛/奇恩考罗，地道译法参考：新奇洛）木乃伊。这是世界上已知最早的人工制造的木乃伊。然而，由于当地气候干旱以及该文化独特的全民丧葬习俗，被保存下来的遗骸数量极为庞大。近年来，随着强风侵蚀和人类活动的加剧，大量木乃伊不断从地下裸露出来。

这引发了一系列严峻的挑战：当地博物馆空间有限且缺乏合适的温控设施，无法继续接收并妥善保存这些遗骸，考古人员不得不采取“就地研究后重新掩埋”的妥协方案。尽管联合国教科文组织已将其列入世界遗产，并计划通过兴建新博物馆和开发旅游业来解决资金与保存问题，但当地居民与遗产保护之间的矛盾日益尖锐。非法占地、资源分配不均以及遗址破坏等问题交织在一起。要真正保护这些远古遗迹，遗产保护机构必须在守护历史与改善当地民生之间找到平衡。

Middle East & Africa

27. 美方新一轮金融威胁难奏效，伊朗泰然处之

在对伊朗的军事打击和经济诱惑相继失效后，特朗普政府试图发起“经济诺曼底登陆”（Operation Economic Outcast），通过封锁石油出口及打压其贸易伙伴来彻底击垮伊朗经济。然而，这一策略恐难达预期。

目前伊朗经济虽已陷入绝境——货币剧烈贬值、通胀率高达88%、燃料短缺且石油出口几近停滞，但美国的新制裁却显得纸老虎色彩浓厚。主要贸易伙伴中，阿联酋虽因船袭事件暂停合作，但其暗户网络仍可被伊朗利用；中国作为伊朗最大的石油买家，出于自身利益考量断难完全配合，美国亦忌惮打压中国企业会升级为中美博弈。

伊朗高层对美方的“经济决战”嗤之以鼻，认为这恰恰暴露了美方军事手段的穷途末路。手握霍尔木兹海峡封锁权和地区武装力量的伊朗并未被压垮，反而可能反客为主，通过加剧中东紧张局势反制美方，迫使特朗普政府在谈判中让步。

28. 胡塞武装如何成为伊朗最令人畏惧的盟友

维持了四年的也门停火协议宣告破裂。也门伊朗支持的胡塞武装以防御沙特及也门政府军的潜在大规模进攻为由，重新挑起全面冲突。胡塞武装不仅在也门国内发动无人机和导弹袭击，还封锁红海曼德海峡，迫使沙特油轮避让，以此胁迫沙特支付公职人员薪水并解除封锁。目前，控制着也门70%人口的胡塞武装企图进一步蚕食红海沿岸要塞及东部马里卜的油田资源。

尽管也门政府军通过整顿内部派系、提升无人机战术试图反击，但面对胡塞武装仍显力不从心。胡塞武装已从最初接受伊朗指导的叛军，演变为具备自主武器制造能力的庞大军事力量。他们依托高地优势和地下工事网络，屡次挫败美英及以色列的打击。随着冲突再次升级，也门或将再次印证其“入侵者坟场”的恶名。

29. 推动非洲崛起的隐形巨鳄：家族企业集团正成为非式资本主义的脊梁

近年来，由本土家族掌舵的大型多元化企业集团正逐步成为推动非洲经济增长的核心力量。在年收入超过10亿美元的非洲企业中，已有三分之二由本土资本控制，外企子公司主导市场的时代正成为过去。从尼日利亚首富阿里科·丹格特到坦桑尼亚大亨穆罕默德·德乌吉，这些本土商业巨头往往从贸易起家，通过顺应市场特性的纵向整合，逐步延伸至水泥、精炼油、食品加工及矿业等实体领域。

尽管前景广阔，但非洲企业的发展仍面临诸多瓶颈：资本市场发育不全导致长期融资成本高昂，家族控制权诉求阻碍了公开上市；企业成长在很大程度上依赖政商关系，政局动荡与政策风险悬顶；此外，研发投入的不足也限制了其全球竞争力。然而，随着跨国区域合作的深化与本土资本的不断积累，这些深谙本土规则的企业集团正加速跨国扩张，塑造着非洲商业的全新版图。

30. 跨国走私的黑手，为何伸向了肯尼亚的蚂蚁？

全球兴起的宠物蚁养殖热潮正催生出一条高利润的活体蚁后黑市产业链。在肯尼亚，走私者频繁将当地特有的“非洲收割蚁”非法运往海外。这种蚂蚁因体型庞大、社会行为复杂而备受爱好者追捧，其蚁后在黑市上的价格可飙升至单只200美元以上。然而，这种疯狂的掠夺正威胁着东非的大草原生态。蚂蚁在传播草籽、疏松土壤、增补土壤养分以及维持食物链平衡中扮演着不可替代的角色，走私者对蚁后的抓捕会直接摧毁整个种群。尽管肯尼亚海关已加大查处力度并对走私犯判刑，但专家指出，被截获的不过是冰山一角。要遏制这一非法贸易，仅靠打击边境走私治标不治本，还需提高公众的生态保护意识并从源头遏制市场需求。

Europe

31. 梅洛尼：二战后最稳固的意大利首相

在领导人更换频繁如夏日冰淇淋融化般迅速的意大利，极右翼出身的乔治娅·梅洛尼自2022年上台以来，展现出了惊人的执政稳定性。其成功的核心秘诀在于“民粹与温和的融合”：一方面在民调中保持领先，另一方面通过向中间路线靠拢来巩固政权。

梅洛尼执政立足的三大关键包括：一是反对党内部阵营分裂、不成气候；二是采取稳健且保守的策略，避免激进改革引发社会反弹；三是在外交、财政和移民等核心议题上展现出超预期的理性与温和——严守欧盟财政纪律、坚定支持乌克兰，并在处理移民问题上兼顾了本土劳动力缺口。

尽管面临经济增长放缓、债务高企及更右翼势力的竞争，梅洛尼正试图通过推进政体改革（如首相直选）来进一步巩固权力。她的执政经验表明，对于欧洲极右翼而言，走向温和才是长期掌权的关键。

32. 全球粮食供应再蒙阴影：黑海冲突升级或引发新一轮危机

俄乌冲突的升级再次对全球粮食安全构成严重威胁。黑海与亚速海地区承担着全球近三分之一的小麦出口。与2022年俄罗斯单方面袭击乌克兰港口不同，当前双方均开始打击对方的粮食运输网络。乌克兰无人机几乎封锁了亚速海，并重创了俄最大的小麦出口港诺沃罗西斯克；俄罗斯则将目标转向驶往乌克兰港口的商船。受此影响，今年8月两国的小麦出口总量预计将从去年同期的630万吨剧降至250万吨。

尽管双方正寻求陆路或替代港口等运粮途径，但受运力限制、河流干涸及运输成本上升等因素制约，收效甚微。近期国际小麦价格已升至两年来的高位。虽然全球前期积累的丰厚库存和北半球的收割季暂时缓和了市场冲击，但在澳大利亚等主产国面临减产、全球多地遭遇干旱的背景下，若黑海航运持续中断，全球恐将再度面临严重的粮食危机。

33. 欧洲可再生能源的新领跑者令人意外

核心提炼：

尽管欧洲自诩为可再生能源的倡导者，但其光伏发电的新增安装增速已陷入停滞，主因在于电网承载力不足。在晴朗天气下，光伏发电爆发式增长导致电网过载，频频出现“负电价”现象。用电池储能缓解电网拥堵已成当务之急，但欧盟大部分成员国的推进进度依然滞后。

出人意料的是，并未被视为“绿色先锋”的罗马尼亚却在此领域脱颖而出。不同于西欧国家“先普及光伏、后补救储能”的被动做法，罗马尼亚采取了光伏与储能同步推进的策略。通过取消储能税收、定向倾斜补贴资金，以及提高电网接入申请门槛以遏制盲目排队，罗马尼亚成功引导了大批“产消者”（自发自用型用户）和大型光伏电站部署储能系统。随着光伏产业走向成熟，这种在发电能力与储能匹配上取得平衡的“罗马尼亚模式”，为欧洲其他国家提供了借鉴。

34. 欧洲各国掀起酒类监管拉锯战

欧洲各国正围绕酒类监管新规展开激烈博弈。比利时等国拟出台严苛法律，禁止向未成年人投放酒类广告，并要求标注“饮酒有害健康”等强力警告。此举遭到意大利、法国等葡萄酒生产国的强烈反对，认为这会破坏贸易秩序，且将酒类“污名化”。欧洲在饮酒文化上分歧明显：地中海国家将酒视为餐桌与社交文化的一部分，而北欧及波罗的海国家则因重度饮酒传统倾向于严格管制。爱尔兰此前推行的强制健康标签已因贸易争端延迟实施。尽管关于低剂量饮酒的健康风险仍存争议，但事实上，受健康意识提升等因素影响，大多数高收入国家的啤酒与葡萄酒消费量已持续下滑。与此同时，无醇啤酒的兴起为这场产业与健康权衡的争端提供了新的缓冲空间。

35. 音乐节能否拯救正在融化的阿尔卑斯山？

由于阿尔卑斯山区的升温速度是北半球平均水平的两倍以上，雪季正不断缩短，欧洲传统滑雪胜地面临严重的生存危机。研究显示，若全球气温较工业化前升高2°C，欧洲半数以上的滑雪场将面临严重缺雪。虽然造雪机和高空缆车能暂时缓解危机，但成本高昂、资源消耗大且受海拔限制，并非长久之计。因此，多元化转型成为必然选择。越来越多的度假区开始通过举办文化音乐节、提供康体疗养项目、发展山地自行车及湖泊游泳等 summer 娱乐活动，吸引逃离地中海酷暑的游客。专家指出，能够尽早完成“全季候”或“避暑胜地”转型的雪场将占得先机，而未能及时转型的雪场中，有25%可能在未来20年内倒闭。

36. 四处游走的欧盟政客，揭示了权力究竟掌握在谁手中

核心提炼：

历史上，英国贵族子弟通过在欧洲大陆的“壮游”（Grand Tour）来完成精英教育；如今，这一传统在欧盟政客中重现。从欧洲理事会主席安东尼奥·科斯塔到多位欧盟委员会委员，布鲁塞尔的政客们正热衷于打卡欧盟27个成员国的首都。

然而，这种耗时费力的外交巡回，象征意义远大于实际功效。政客们很少接触普通大众，其本质并非真正的倾听，而是一场展示存在感政治秀。更重要的是，尽管欧盟在布鲁塞尔设有成熟的中央协调机制，官员们却仍需逆向奔赴各国首都。这一现象揭示了欧洲权力的核心真相：欧盟的实际控制权并未集中在布鲁塞尔的顶层官僚手中，而依然牢牢掌握在各成员国政府手中。欧罗巴的权柄在成员国首都，不在布鲁塞尔。

Britain

37. 重振制造业的虚妄承诺：为什么英国政客选错了经济路？

核心提炼：

近期，英国政客跨越党派界限，纷纷喊出重振制造业和“重新工业化”的口号，试图借此拉动经济增长、创造就业并保障国家安全。然而，这篇文章指出，这种工业怀旧情绪是一条错误的道路。

数据表明，英国制造业占经济比重已降至8%，仅吸收7%的劳动力。英国真正的核心竞争优势在于知识型服务业（如金融、法律、创意产业），自2000年来服务出口大幅增长了181%，占总出口的60%。相比之下，德国等重度依赖制造业的国家如今正面临高能源成本与产能竞争的困境。此外，现代高端制造业高度自动化，根本无法重现过去的就业繁荣。文章主张，英国不应盲目补贴衰退的传统工业，而应立足于航空、医药等高附加值利基市场，同时大力支持服务业发展，改善交通连接，让更多地区融入知识经济。

38. 钢铁业的困顿与挣扎

英国钢铁业经历了几十年的衰退，粗钢年产量已从上世纪70年代近3000万吨骤降至不足300万吨，从业人员也大幅缩减。高昂的能源成本以及中国庞大的产能过剩是导致这一困境的主因。为保护本土产业，英国与欧盟采取了加征关税等保护主义措施，甚至彼此设立贸易壁垒，但这不仅难以从根本上解决全球产能过剩问题，反而推高了下游用钢企业的成本。从长远来看，英国钢铁业的未来在于转向成本更低、更环保的电弧炉（EAF）短流程炼钢。尽管放弃传统的高炉炼钢引发了关于国家安全的担忧，但考虑到原生炼钢依赖进口铁矿石，且再生钢质量已大有提升，这种担忧显得过于牵强。政府虽拟投入数十亿英镑进行补贴，但与其试图逆转长期衰退，不如促进英欧合作并加速绿色转型。

39. 哈里与梅根讨厌至极却重返英国？太好了

核心提炼：

本文针对哈里与梅根重返英国所引发的舆论热议进行了幽默而犀利的剖析。文章认为，大众和王室评论员对这对夫妇的批评与愤怒，实际上正揭示了现代英国王室的本質——它并非真正的政治权力机关，而是一场全民瞩目的“娱乐表演”。

作者指出，自近代确立君主立宪制以来，王室的行政实权早已丧失，其存在的主要功能变为向公众提供戏剧化的娱乐体验。虽然哈里与梅根的行为举止被指责为缺乏尊严、贪婪且荒谬，且两人的个人品牌、书作及影视作品反响平平、公众好感度极低，但正是这种充满戏剧性的争端与话题度，为沉闷、严肃的当代英国社会注入了久违的活力。

现代王室真正的危机绝非失去尊严或引来批评，而是公众注意力的流失与冷漠。哈里与梅根的回归虽然令人厌恶，却成功吸引了全英目光，恰恰延续了王室作为“大众注意力焦点”的核心生命力。

40. 球技不够，美食来凑：英国低级别足球联赛的成功之道

在英国，顶级联赛的高昂消费与冰冷体验正让不少球迷退避三舍，而低级别及非职业足球联赛则凭借“美食+亲民消费”掀起了一股新潮流。过去，球场餐饮往往只有冰冷的馅饼和热牛肉汤；如今，从牙买加辣酱鸡、创意海陆双拼汉堡，到全素墨西哥卷饼，低级别球队纷纷推出极具特色与地方风味的美食，甚至引发社交媒体热议，吸引了大批外地客场球迷专程前来“打卡”。

除了特色美食，低级别联赛还具备啤酒便宜、允许在看台上边喝边看球等优势。相比 Premier League（英超）动辄数百英镑的家庭开支，在低级别球场，一家四口只需不足百英镑就能享受包含门票、餐饮和啤酒在内的完美比赛日。虽然场上的竞技水准或许无法媲美顶级球星，但浓厚的社区氛围、实惠的消费以及日益丰富的观赛美食，正成为这些小俱乐部异军突起、赢得球迷青睐的绝妙配方。

41. 植被复苏：英国林地再造与森林管理的双重考验

英国是欧洲森林覆盖率最低的国家之一。一战结束后，英国森林覆盖率一度降至5%。随后，政府成立林业委员会，大量种植单一类型的快速生长针叶树以保障木材供应，导致林貌单调黑暗。近年来，英国植树造林成效显著，林地面积以每两年约1%的速度递增。

与过去不同，如今新增的林地更加多元，承担着吸收二氧化碳、恢复生物栖息地、提供休闲场地以及木材生产等多重使命。为应对气候变化，林业部门甚至引入南方树种和“近本土”树种。

然而，造林只是第一步，如何科学管理已成型的密林同样关键。20世纪种植的针叶林如今已木已成舟，过于密闭的树冠遮挡了阳光，破坏了底层生态。专家指出，英国现在亟需学会“伐木”——模仿中世纪的手法适当疏伐树木，打开树冠、引入阳光，从而让英国的森林重新恢复呼吸与活力。

42. 英国需要更好的亿万富翁

核心提炼：

零售巨头迈克·阿什利（Mike Ashley）并非英国资本主义的异类，而是其现状的缩影。从凭借低价运动用品跻身亿万富翁，到近期收购高端百货哈维·尼科尔斯（Harvey Nichols），阿什利的商业帝国游走于廉价与奢华之间。然而，他的崛起依靠的是极致压缩成本、粗放甚至缺乏职业素养的管理，以及对零售股票的任性狂买。

过去十年来，阿什利的旗下企业市值几乎原地踏步，恰恰反映了英国经济的停滞困局。与坐拥顶级科技巨头的美国不同，英国的亿万富翁榜单多由地盘大户、老牌贵族和投机商人占据。英国资本不仅缺乏前沿创新能力，甚至日渐无力守住本国的顶级资产（如英超球队），只能将眼光投向捡漏老旧品牌。尽管阿什利的商业模式毁誉参半，但在实体零售衰退的当下，英国不得不寄希望于他的成功。英国或许不喜欢阿什利，却迫切需要他这样的商业帝国繁荣起来。

International

43. 人工智能正在改变宗教，宗教也在试图塑造人工智能

人工智能（AI）正对传统宗教产生深远影响，同时各大宗教也在积极干预AI的发展。一方面，AI正在改变宗教活动与传播方式：从利用古籍扫描与聊天机器人（如Magisterium AI）传播教义，到牧师借助AI处理行政事务、撰写讲义乃至生成自己的数字分身。然而，这种趋势引发了宗教界的担忧。主流AI模型多由硅谷和中国研发，具备明显的世俗化倾向，可能削弱信徒的信仰，削弱宗教领袖的权威，甚至催生基于AI的新兴新兴信仰。同时，“人工安慰”也可能降低人们面对痛苦的韧性。

另一方面，宗教团体与政府正在反向塑造AI。从梵蒂冈与硅谷巨头的道德对话，到穆斯林学者参与Anthropic的伦理讨论，宗教界正努力将道德准则融入模型的“宪法”中；卡塔尔、台湾等地则致力于开发植入本土价值观和宗教信念的特色模型。尽管AI重新塑造了人与信仰的关系，但宗教领袖认为，人类对真实人际互动与神圣仪式的需求依然不可替代。

44. 执政陷入困境，特朗普比以往任何时候都更加危险

面对国内外重重困境，外界或许认为特朗普正在变成任期将尽、无所作为的“跛脚鸭”。无论敌友，许多国家都寄希望于他在错误政策和执政僵局中被削弱。然而，将特朗普视为“跛脚鸭”是对其性格的严重误判。

比起被动地等待任期结束，特朗普更像一只感到领地被威胁的“老龄银背大猩猩”。他不在乎党派利益或国家预算，只要身兼三军统帅，他就试图通过改写或打破世界秩序来确立个人遗产。他的执政逻辑已从第一任期的“受害者心态”，演变为第二任期的“扩张与征服”，如今更加入了他最核心的驱动力——“报复”。从轰炸伊朗到威胁盟友，面对困境的特朗普不会选择默然离场，而是会展现出前所未有的破坏力，这使得盟友与对手都处于更高的危险之中。

Business

45. 人海与机海战术：中国倾力训练数万具人形机器人

中国正在人形机器人赛道上全力冲刺。硬件层面已基本攻克，但决定其能否无缝执行复杂任务的软件端仍存在巨大缺口。与大语言模型依赖互联网文本不同，机器人需要海量的物理世界运动数据进行训练。

为此，中国采取了独特的“举国体制”模式：由地方政府资金资助，兴建了数十个大型集中训练基地。在这些仿真场景中，数万台机器人与穿戴传感设备的工人配合，通过远程控制、自我演练或模仿人类来积累核心的“真机数据”。虽然这种训练方式极为高昂（每小时成本达数百元，且需数万小时积累），但地方政府通过购入设备和补贴数据，极大支撑了国内的机器人产业需求。

相比之下，美国企业更依赖低成本路线，如利用自有仓库训练或雇佣海外低薪劳工采集数据。虽然中国短期内靠“人海与机海战术”在数据积累上取得领先，但鉴于技术突破仍需时日，人形机器人在2030年前尚难迎来真正的商业化爆发。

46. 神话破灭：快时尚巨头 Shein 如何步入神坛下落

中国跨国电商巨头 Shein（快尚）曾凭“数据+精明算法+中国本土低成本供应链”的极致敏捷模式风靡西方，2022年估值一度飙升至千亿美元。然而，该公司将于2026年9月1日在香港上市的最新估值仅为270亿美元，跌幅惨烈。

其业务急剧恶化的原因主要有两个方面：一是市场竞争白热化，拼多多旗下的 Temu、亚马逊推出的低价平台 Haul 以及字节跳动旗下的 TikTok Shop 迅速崛起，直接瓜分了其市场份额；二是合规与贸易壁垒的冲击，美欧相继取消“小额免税”（de minimis）政策，叠加美国对华关税加征，重创了其核心的北美市场。

虽然 Shein 正试图将供应链向印度等国转移以分散风险，但为避免激怒中国监管部门，其在招股书中对供应链多元化低调处理。此外，从赴美上市受阻、拟赴英上市未获中国监管批准，到最终被迫折半转战港股，Shein 的估值暴跌还引发了与前期投资者的补偿结算。昔日快时尚巨头已陷盈利窘境，上市前景阴云密布。

47. 父母最该许给孩子的品质：掌控人生的“内控力”

如果能赐予孩子一种品质，与其选择高智商，不如赋予他们“内控型控制点”（Internal Locus of Control），即相信自己能通过行动塑造世界的“主体性”（Agency）。

研究表明，“内控型”人群在人生各方面均表现更佳：失业后找工作更积极，财务上更倾向于储蓄，也更容易将创业想法付诸实践。此外，内控型母亲更愿意投入精力抚育下一代，因为她们坚信付出会有回报。相反，“外控型”人群习惯将际遇归咎于运气或命运，往往低估自己改变现状的能力，陷入被动。

这种特质对企业同样关键。研究发现，内控型员工更愿意主动掌握人工智能等新技术并分享经验，而外控型员工则因焦虑而倾向于隐瞒信息。因此，管理者在招聘和管理中应重视考察并激发员工的主体性，明确努力与回报的关联，鼓励员工打破现状、积极作为。

48. 重拾对大企业的爱：为什么大公司才是重振经济繁荣的关键？

长期以来，美国社会对“大企业”充满戒心，民调显示民众对大公司的信任度已降至历史低点，而对小企业的信任度却居高不下。政界和政策制定者也习惯性地认为，经济增长主要靠灵活创新的小企业驱动。

然而，世界银行等机构的最新权威研究打破了这一固有认知。研究表明，大企业才是推动国家走向繁荣的核心引擎。高收入国家与贫困国家最本质的区别，不在于小企业的多寡，而在于是否缺乏能够壮大的“龙头企业”（即“顶层缺失”）。在富裕国家，优秀企业能够在竞争中不断扩张，其生产力远高于中小企业，并直接拉动人均GDP增长；而在贫困国家，由于市场机制失效，企业即便年头久远也难以壮大。因此，一味扶持无法扩张的中小企业无益于经济发展。美国拥有大企业不断茁壮成长的土壤，这不仅不是威胁，反而是应当珍惜的经济幸事。

49. 高达170亿美元的巨额和解：Meta重挫之下根基未动

面临来自美国29个州的联合诉讼及高达1930亿美元的巨额索赔，Meta最终与各州达成和解，同意在未来十年内支付高达170亿美元的赔偿金，并大幅调整青少年用户的平台使用规则。新规包括实施每日2小时的使用时长限制、夜间与上课时间禁言禁通知、隐去“点赞”等互动数据，以及提供无算法干扰的按时间排序动态页面。

尽管被加州检察长称为社交媒体领域的“烟草时刻”，该和解并未对Meta的资本市场表现造成实质性打击，其股价几乎持平。这一方面源于市场此前已消化相关诉讼风险，另一方面则是因为和解条款具有保护机制——只有当TikTok和YouTube等竞争对手面临同等处罚时，最高赔偿金和更严格的禁令才会完全生效。尽管未来仍面临数千起个人伤害及学校诉讼，但参考烟草行业历史，Meta的盈利能力和市场主导地

位短期内依然稳固。

50. 美国制造的另类骄傲：扭结饼的传奇

在全球制造业竞争加剧、食品行业面临自有品牌冲击及减肥药普及的背景下，美国的扭结饼（Pretzels，或称椒盐卷饼）产业却展现出惊人的韧性，过去一年全美销售额高达29亿美元。这项源自7世纪欧洲修道院的烘焙美食，随德国移民落户宾夕法尼亚州，如今该州已生产全美八成的扭结饼，并远销海外。

宾州之所以能成为“扭结饼之乡”，得益于其早期对宗教迫害受害者的包容政策。以阿米什人为主的德语族群将这项传统技艺带入当地，并通过发明机械化制作设备和深炸机推动了产业升级。尽管部分品牌已被大型集团收购，但绝大多数工厂仍保持着家族式小规模经营，成为美国本土制造业中难得的成功典范。此外，扭结饼还带动了当地工业旅游的发展，吸引全美乃至北美各地的游客慕名而来，为宾州的旅游经济创造了数百亿美元的价值。

51. 德雷克塞尔一代的终章

威廉·柯汉在新书《钱不够烧》（Money to Burn）中，以知名私募巨头阿波罗全球管理（Apollo）为缩影，展现了华尔街的金融天才与人性败局。

阿波罗源自20世纪80年代德雷克塞尔投资银行（Drexel）的“垃圾债券之王”迈克尔·米尔肯。米尔肯倒台后，其追随者里昂·布莱克创立了阿波罗，并通过抄底失败保险公司的不良资产起家。全球金融危机后，阿波罗把握监管机遇，将保险业务与高收益债务制造相结合，完成了向现代金融巨头的蜕变。

然而，公司的权力交接却上演了一出荒诞剧。布莱克因向性侵犯罪者杰弗里·爱泼斯坦支付巨额咨询费而陷入丑闻，被迫下台。本书既是对米尔肯开创、布莱克等人代表的“德雷克塞尔时代”的一篇挽歌，也是首部深度剖析影子银行巨头内幕的著作，揭示了现代金融帝国背后惊人的法律纠葛与人性溃败。

Finance & economics

52. 斯科特·贝森特对决债券市场

核心提炼：

美国财长斯科特·贝森特（Scott Bessent）正通过回购长期国债等激进手段干预债券市场，试图在常态时期人为压低不断攀升的国债收益率。此举背后的政治考量显而易见：在中期选举临近之际，试图缓解高通胀及高房贷利率给选民带来的生活成本压力，并减轻庞大赤字带来的财政利息负担。然而，这种将财政部“政治化”的操作不仅引发了华尔街的强烈抨击，还导致美元走软、黄金暴涨，暴露了市场对美国资产的疑虑。更为棘手的是，贝森特的宽松干预与美联储新任主席凯文·沃什（Kevin Warsh）遏制通胀的紧缩立场背道而驰，两者的“政策拉锯战”进一步加剧了宏观经济的不确定性。过度干预若引发市场反噬，恐将损害美债的避险信用。

53. 俄罗斯为何主动选择让本国货币贬值？

通常情况下，政府和央行都偏爱强劲的本币，但当前的俄罗斯却反其道而行之。2026年8月初，俄罗斯财政部大幅增加了外汇和黄金的每日购买量，直接推低了卢汇率。

俄罗斯之所以主动引导卢布贬值，核心驱动力在于缓解日益严峻的财政赤字压力。俄罗斯政府预算原本建立在1美元兑换92卢布的汇率预期上，但上半年卢布汇率持续走强（均价达1:77）。由于俄罗斯主要依赖以美元计价的能源出口，强劲的卢布导致以卢布核算的价格大幅缩水，使得上半年油气税收同比骤降23%，财政赤字暴增至5.7万亿卢布，远超全年预期。

通过削弱卢布，政府能将同样的美元收入换成更多卢布以填补预算窟窿。此外，俄政府还通过超额发债和向本土企业征收“自愿性”特别税来筹集战时资金。然而，卢布贬值的潜在代价同样巨大，可能引发进口成本上升、通胀加剧以及居民实际收入缩水等一系列长期经济隐患。

54. 印度央行如何为海外侨民提供补贴

在最新的海湾冲突引发油价飙升、印度卢比大幅贬值及资本外流的背景下，印度央行（RBI）重启了“外币非居民（银行）”（FCNR(B)）计划。该计划通过由央行承担对冲成本的方式，对商业银行提供对冲补贴，使海外印度人能够以极低风险获取高达7%甚至更高（结合杠杆可达15%-27%）的美元存款年化收益，成功为印度吸引了约1000亿美元的资本流入，有效稳定了卢比汇率，并将印度今年的国际收支扭转为顺差。

尽管该补贴使印度央行付出了高达数百亿美元的对冲成本，但凭借高达7170亿美元的外汇储备，印度央行成功为国家争取到了宝贵的缓冲区间。然而，随着该计划提前结束，印度能否真正恢复对国际投资者的长期吸引力，最终仍取决于政府能否推进深层次的经济改革。

55. 中国本应放松财政政策，实际却背道而驰

在内需疲软、国债收益率走低及通缩阴霾笼罩的背景下，中国本应采取扩张性财政政策来刺激经济，甚至国际货币基金组织（IMF）也持此观点。然而，中国却正在陷入一种“微观合理、宏观错误”的紧缩状态。

近期数据表明，中国正在通过修补税网而非提高税率来增加财政收入。一方面，税务部门利用国际信息共享机制，对居民在香港及海外的保险、股票和信托收益发起追税；另一方面，紧缩措施也深入国内，包括向包括国企在内的诸多上市公司追缴欠税、取消部分高耗能和产能过剩商品的出口退税，以及扩大消费税征收范围。

从微观上看，修补税收漏洞、堵塞海外避税、削减过剩产能均有合理性；但从宏观上看，在房地产低迷亟需财政刺激的当下，这种加税举措无异于雪上加霜。面对人口老龄化带来的财政压力，政府对承担额外支出保持谨慎，转而依赖现代化税收体系和传统耐受力来维持财政平衡。

56. 增长冰封：特朗普强力移民镇压的经济代价

特朗普重返白宫后推行了严厉的移民镇压政策，全面收紧边境、庇护及高技能签证，并加大境内驱逐力度。这导致美国净移民人数从疫情后的年均超200万骤降至零甚至负值，引发劳动力市场剧烈收缩。

这一政策对美国经济造成了深远伤害：一方面，建筑、餐饮、护理等依赖低技能移民的行业面临严重的“用工荒”，工资上涨也无法吸引本土工人填补缺口，甚至因工种互补性导致整体就业受阻；另一方面，技术签证和留学生政策的收紧正削弱美国在科技领域的创新优势。

在人口老龄化的背景下，劳动力减少严重拖累了经济的潜在增长率，使新增就业底线降至历史低点，不仅加剧了美联储的政策抉择难度，也难以短期依靠AI生产力填补缺口。长远来看，这将严重损害美国

的经济活力与全球竞争力。

57. 卓越的投资者是如何炼成的？

核心提炼：

成为一名卓越的投资者需要具备什么品质？《梧桐树》专栏文章指出，除了看准时机的智慧和豪赌的胆量，卓越的投资者更需要“天赐的幸运”与“迥异于常人的怪异性格”。

首先，投资极度依赖运气。与追求高准确率的合规人员不同，基金经理很难拥有极高的胜率，其投资策略能否获利很大程度上取决于市场大势与其他参与者的跟风意愿。无论是价值投资还是动量交易，任何顶尖策略都可能面临漫长且致命的低迷期。

其次，投资者需要一种罕见的矛盾性格：既要有顶住客户质疑、死守策略的固执，又要有面对错误时果断砍仓变通的谦逊；既要事无巨细地洞察细节，又要对持仓保持理性的疏离。这种兼具狂妄与谦逊、兼具执念与果决的特质极难在同一个人身上共存。因此，寻找顶级基金经理如同寻找能接连掷出骰子最高点的怪人。对于普通人而言，购买指数基金或许才是更明智的选择。

58. 慈善捐赠免税并非行善良策，理应废除

本文指出，利用税收优惠激励慈善捐赠是一项效率低下且存在诸多弊端的政策，应当予以废除。首先，税收优惠造成了巨额财政收入损失，仅美国一年就达七百多亿美元，但研究表明其刺激出的额外捐赠额远低于政府付出的成本。其次，巨富阶层频频利用该机制合理避税，将资金囤积于私人基金会或用于低效、极端的项目，反而加剧了社会不平等。此外，慈善减税本质上是让个人决定公款用途，这会导致公共资金缺乏全局规划，偏向捐赠者个人偏好而忽视基础设施等必要支出，甚至变相资助了违背大众价值观的极端组织。慈善本身值得提倡，但真正的善意来自捐赠本身，而非依靠财政补贴。政府应终止此类减税政策，收回资金统筹用于真正的公共利益。

Science & technology

59. 神秘莫测的宇宙，或许很快就能真相大白

长期以来，弦理论因其优雅却无法被实验验证而饱受诟病。为了打破这一困局，哈佛大学教授库姆伦·瓦法提出了“沼泽地”概念，旨在区分不符合量子引力法则的虚拟宇宙（沼泽地）与可能真实存在的宇宙（景观地）。

瓦法团队提出的“德西特猜想”与“距离猜想”认为，只有暗能量密度处于变化状态且微弱的宇宙，才可能属于真实的宇宙景观。2024年暗能量光谱仪器（DESI）测得暗能量可能随时间演化，为该理论提供了有力支持。基于此，瓦法进一步提出“暗维度”假说，认为宇宙存在一个微弱展开的额外维度。该假说将暗能量、暗物质（即穿过暗维度的引力子）与量子引力完美统一。

目前，奥地利科研团队正在阿尔卑斯山下的地下实验室通过高精度扭秤实验，试图在微米尺度上寻找暗维度的引力效应。这一研究若取得突破，将使弦理论首次迎来可观测的实验检验。

60. 大西洋倒刺鲃？不，是鲑鱼：三代溯河繁衍，鲑鱼如何靠“冰封绝境”完成进化？

最新发表于《第四纪研究》的一项遗传学研究揭示，北美西北部的狗鲑（Chum salmon）在末次冰期展现出了惊人的生存智慧。过去人们普遍认为，因冰川封路而无法返回海洋的鲑鱼只能走向灭绝。然而，研究发现，部分被困在内陆冰川湖中的鲑鱼不仅存活了下来，还进化出了独特的遗传特征与行为习惯。

它们将封闭的冰川湖当作“微型海洋”，并在流入湖泊的溪流中产卵。当冰川融化、通道重新开启后，这些独特的行为和基因被保留了下来——例如部分种群改变了产卵季节或选择在湖泊中产卵。这一发现不仅为演化生物学提供了重要见解，其丰富的基因多样性也为鲑鱼的生态保护提供了天然屏障。此外，这也为未来在无海虱、病原体更少的淡水湖泊中进行鲑鱼人工养殖开辟了新思路。

61. SpaceX 计划打造全球最大太空发射场

太空探索技术公司（SpaceX）已确认在路易斯安那州南部购买了5万公顷土地，计划投资1000亿美元在皮坎岛建设全球最大的火箭发射基地。该项目预计于明年开工，最快2029年迎来首次发射。基地规划建设至少10座专门服务于“星舰”（Starship）巨型火箭的发射台，并配备推进剂储罐、深水港口及机场。埃隆·马斯克设想该基地未来实现每天30次以上的发射频率，主要用于支持“星链”卫星网络，以及将数据中心送入极地轨道——借此利用充足的太阳能并规避地面监管与居民抗议。该选址优势显著：南向发射路线绝大部分覆盖海洋，临近其位于德克的火箭工厂，且能直接利用当地丰富的油气基础设施提供所需的甲烷燃料。若目标达成，该基地年载荷运送量将达200万吨，进一步巩固其在航天领域的绝对统治地位。

62. 乌克兰军用气球或将打破俄军优势

本文探讨了乌克兰在对俄军事行动中创新应用热气球与系留飞艇的情况。气球应用于战争的历史可追溯至18世纪，如今在现代冲突中再次焕发活力。自俄乌冲突爆发以来，乌军频繁使用气球执行多样化任务，包括投掷炸弹、干扰敌方防空系统以及作为无线电中继站以延长无人机的控制距离。

最近，乌克兰进一步拓展了这一技术应用，利用气球作为空中载具直接运送无人机。通过借助有利风力，气球能将无人机提升至高空并运送一段距离后再行释放，这使得无人机在开启自身动力前即可通过滑翔大幅延伸攻击范围，显著提升了对敌方基础设施的打击能力。虽然俄罗斯也在进行相关实验，但主导风向对乌方更为有利。这种低成本、高效率的战术结合，为乌克兰提供了重要的空中不对称优势。

63. 癌症疫苗曙光初现：个性化免疫疗法迎来关键突破

长期以来，癌症疫苗领域屡屡挫败，主因在于肿瘤蛋白的多变性以及肿瘤对免疫系统的抑制。然而，随着mRNA技术的崛起以及“免疫检查点抑制剂”的问世，这一困局正被打破。

近期，由莫德纳（Moderna）与默沙东（Merck）联合研发的个性化mRNA疫苗intismeran传来捷报。中期临床试验显示，对于已手术切除黑色素瘤的患者，该疫苗与检查点抑制剂联合使用，能有效延缓癌症复发。这不仅证实了针对肿瘤特有“新抗原”定制疫苗的可行性，也为彻底清除体内残留的微小癌细胞、降低化疗与放疗伤害带来了希望。

尽管该疗法在最终存活率、性价比以及其他癌症适用的广度上仍存悬念，但临床医生对其前景充满期待。目前，针对肺癌、膀胱癌和肾癌的相关试验正在加速推进，癌症疫苗或许正迎来真正的历史性突破。

Culture

64. 世界上最著名的书店，映射出了怎样的文化密码？

位于巴黎塞纳河畔的“莎士比亚书店”（Shakespeare and Company）迎来创办75周年。作为全球最知名的实体书店之一，它每日吸引数千游客排队光顾。其经久不衰的秘密在于对“文化体验”与“传奇故事”的极致运用：书店通过禁止内部摄影创造神秘感与仪式感，并凭借盖章服务和精致精装书迎合读者对实物质感的追求。同时，它借用同名历史名店的文学光环，将莎士比亚、海明威等大师的神话融入自身基因。

尽管如今书店通过文创与咖啡馆实现了商业化成功，但其独特的地缘优势与历史积淀不可复制。不过，莎士比亚书店的繁荣也印证了实体书店的复兴趋势：在数字时代，书店正超越单纯的零售功能，转变为提供人文温度、真实体验与社区凝聚力的文化磁场。

65. 从倒霉蛋到大明星：歪心狼如何赢得大众的心

《华纳大乱斗》中的经典角色“歪心狼”（Wile E. Coyote）自1949年问世以来，凭借百折不挠的倒霉形象深入人心。新电影《歪心狼诉阿克美公司》将于8月28日上映，片中歪心狼不再只是个滑稽的捕鸟者，更成为起诉劣质产品制造商“阿克美公司”的勇敢原告，掀起了对大企业的反抗。

虽然主创将其设定为因自身无能而注定失败的悲剧角色，但其屡败屡战的精神却宛如推石头上山的西西弗斯，引发了观众的强烈共鸣。不同时代的人对歪心狼有着不同的解读：婴儿潮一代曾将灵动逃脱的“跑路羊”奉为偶像，而基因里带着焦虑的X世代以及当代的年轻人，则在歪心狼身上看到了自身面对生活困境、技术故障和大企业霸权时的影子。歪心狼在屡战屡败中展现出的乐观与执着，让这个原本疯狂的角色变成了映射大众现实处境的时代英雄。

66. 逝者留给生者的生存启示

核心提炼：

本文借《纽约时报》资深撰稿人萨姆·罗伯茨的新书《他们还没死吗？》，深刻探讨了讣告对生者的独特意义。文章指出，讣告表面上记录死亡，实质上却是关于如何生活的“人生指南”。

阅读讣告能给人带来双重启示：一方面，逝者的功过得失映射出社会评价体系的变化，同时也让人明白，伟大的事业往往也伴随着过失与挫折；另一方面，讣告提醒我们，生命的价值在于全过程而非终局，临终言行并不比盛年时光更为真实。最重要的是，讣告揭示了一个残酷的逻辑悖论——绝大多数人无法亲自听到或看到世人对自己的爱与赞赏。因此，文章总结道，与其追悔莫及，不如趁尚在人世，加快脚步去创造属于自己的人生印记，并及时向所爱之人表达心声。

67. 为什么多莉·帕顿对美国如此重要

美国传奇乡村巨星多莉·帕顿（Dolly Parton）逝世。她从田纳西州无电破木屋里的贫困女孩，一路蜕变为身家数亿美元的文化巨擘。她的音乐跨越世代与风格，不仅留下了《I Will Always Love You》、《Jolene》等传世名曲，更凭一己之力开创了庞大的商业帝国与慈善事业。

帕顿之所以能超越政治与文化的撕裂，赢得全美甚至全球不分阶层、不分阵营的共同爱戴，在于她清醒的坚韧与真诚。她年轻时就敢于拒绝猫王索要版权的要求；面对名利，她秉持基督教信仰却通透包容，远离政治纷争，用自嘲与亲和力化解对立。她不仅是一位才华横溢的创作人与企业家，更以极具个人特色的真实与善良，成为了跨越美国社会鸿沟、温暖人心的一代精神象征。

68. 网坛新星崛起：亚历克丝·埃拉引发菲律宾网球热潮

菲律宾本土球星亚历克丝·埃拉 (Alex Eala) 正风靡全球网坛。虽然她在美网的夺冠概率不高，但其人气却无可匹敌，个人联名T恤数小时内即售罄。作为首位闯入世界前20的菲律宾选手，埃拉以敏捷的跑位和犀利的左手持拍技术著称，更凭借战胜名将的战绩成为菲律宾的“国民英雄”。

埃拉的成功掀起了“埃拉热潮”，极大地带动了菲律宾国内网球运动的发展，球场供不应求，总统马科斯也宣布大幅增加体育资助。《经济学人》的数据分析显示，顶尖球星的示范效应确实能带动一国网球水平的提升，尤其对女性运动员的激励效果更为显著。然而，要将这股热潮转化为持久的网球强国实力，仅靠明星效应还不够，更取决于球场设施、资金投入以及基础设施等基础设施建设。

69. 繁荣与危机并存：蓬勃发展的美国大麻饮料市场

尽管得克萨斯州将持有娱乐性大麻定为犯罪，但含大麻主要活性成分 (THC) 的饮料却在当地乃至全美啤酒架上风靡。这一现象源于社会风气的转变与监管政策的模糊。随着年轻一代减少饮酒，主打无热量、无宿醉感且兼具“健康”属性的THC饮料迅速崛起，不仅打入各大零售渠道，更进军餐饮业。数据显示，2025年此类饮料的销售网点和销量均实现翻倍，预计本世纪末市场规模将突破44亿美元。

这一繁荣在很大程度上源于美国《农业法案》的监管漏洞——法律允许种植低浓度工业大麻，商家却借此提取高浓度THC制成饮品。目前，该行业正面临政策抉择：国会曾拟出台极严格的限制令，但近期参议院决定暂缓打击，更有跨党派法案提议将其比照酒精进行监管。大麻饮料产业究竟是扶摇直上还是化为泡影，最终将取决于立法者的态度。

Obituary

70. 死未洗清罪名：美国服刑时间最长囚犯弗兰克·史密斯的百岁人生

2026年6月27日，美国历史上服刑时间最长的囚犯弗兰克·史密斯在康涅狄格州的一家狱中养老院去世，享年101岁。1950年，25岁的史密斯因涉嫌在游艇俱乐部谋杀一名夜间看守而被判处死刑。虽然八次坐上电椅的边缘，并在最后一刻因从犯改口和证据存疑而被减刑为无期徒刑，但他终其一生都未能等来一场宣告他无罪的重审。

在长达74年的监禁生活中，史密斯固执地沉浸在他案件的法律申诉中。他自学法律知识，手写数百页诉状，试图洗清罪名，却屡遭驳回。到了晚年，他对自由早已失去了冲动，甚至在获得假释后又因小案重回狱中。对早已习惯狱中安全与规律生活的他而言，电椅的恐惧永生难忘，而清白却成为了他至死都未竟的执念。